



## איירטאצ' סולאר בע"מ

### Airtouch Solar Ltd.

#### דוח תקופתי לשנת 2025

מופנית בזאת תשומת לב הקורא לכך שהחברה הינה "תאגיד קטן", כהגדרת מונח זה בתקנה 5 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"). בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה, אימצה החברה את כל ההקלות המנויות בתקנה 5(ב)(1) עד 5(ב)(5) לתקנות הדוחות, ככל שהן רלוונטיות, או תהיינה רלוונטיות בעתיד. למועד דוח זה, ההקלות הן כדלקמן: (א) ביטול החובה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית כך שהחברה תחויב בצירוף הצהרות מנהלים מצומצמות בלבד; (ב) העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכות שווי ל-20%; (ג) העלאת סף הצירוף של דוחות חברות כלולות מהותיות לדוחות ביניים ל-40% (תוך הותרת סף הצירוף לדוחות כספיים שנתיים על 20%); (ד) פטור מיישום הוראות התוספת השנייה בתקנות דוחות תקופתיים ומיידיים בקשר עם פריטים בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם; ו-(ה) הגשת דוח חצי שנתי חלף הגשת דוחות רבעוניים, כל עוד הציבור אינו מחזיק תעודות התחייבות שהתאגיד הנפיק. כמו-כן אימץ דירקטוריון החברה הקלה לחברות שהציעו לראשונה מניות לציבור לעניין חובה לקבוע מדיניות תגמול לחברה המציעה לראשונה ניירות ערך שלה לציבור כקבוע בתקנה 1 לתקנות החברות (הקלות לעניין החובה לקבוע מדיניות תגמול), התשע"ג-2013; (ו) פטור מפרסום דוח כספי נפרד לפי תקנה 9 לתקנות הדוחות, כל עוד הציבור אינו מחזיק תעודות התחייבות שהתאגיד הנפיק וכן פטור מפירוט ערכם של המניות או ניירות הערך ההמירים של חברות בנות או חברות כלולות לפי תקנה 11(1) לתקנות הדוחות.



## תוכן עניינים

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2025

פרק ב' - דוח הדירקטוריון

פרק ג' - דוחות כספיים

פרק ד' - פרטים נוספים

פרק ה' - הצהרות מנהלים



## פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2025

### עמוד

### סעיף

#### חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה

4-א	1	תיאור פעילות הקבוצה והתפתחות עסקיה
4-א	2	תחום הפעילות של החברה
6-א	3	תרשים אחזקות
6-א	4	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
6-א	5	חלוקת דיבידנדים

#### חלק שני - מידע אחר

7-א	6	מידע כספי לגבי תחום הפעילות של הקבוצה
8-א	7	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

#### חלק שלישי - תיאור עסקי הקבוצה לפי תחומי פעילות

20-א	8	מידע כללי על תחום הפעילות
26-א	9	מוצרים ושירותים
33-א	10	לקוחות
36-א	11	שיווק והפצה
37-א	12	צבר הזמנות
38-א	13	תחרות
41-א	14	עונתיות
41-א	15	כושר ייצור
42-א	16	מלאי
42-א	17	מחקר ופיתוח
45-א	18	חומרי גלם וספקים
45-א	19	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים
45-א	20	נכסים לא מוחשיים
48-א	21	הון אנושי
49-א	22	הון חוזר
49-א	23	מימון
53-א	24	הערכות לגבי גיוס מקורות מימון נוספים בשנה הקרובה
53-א	25	מיסוי
53-א	26	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם
53-א	27	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד
53-א	28	הסכמים מהותיים
54-א	29	הליכים משפטיים



**עמוד**

54-א

55-א

55-א

**סעיף**

יעדים ואסטרטגיה עסקית **30**

צפי להתפתחות בשנה הקרובה **31**

דיון בגורמי סיכון **32**

בפרק זה תהיה למונחים הבאים המשמעות הרשומה לצידם, אלא אם נאמר במפורש אחרת:

-	"איירטאצ' הודו"	-	Air Touch Solar India Private Limited, חברה פרטית המאוגדת לפי דיני הרפובליקה של הודו אשר מלוא הון מניותיה המונפק והנפרע מוחזק בידי החברה <sup>1</sup> ;
-	"אנרגיה מתחדשת"	-	אנרגיה המופקת על ידי ניצול תהליכים ומקורות טבעיים אשר אינם מתכלים כתוצאה מרתימת האנרגיה האצורה בהם;
-	"אנרגיה פוטו-וולטאית"	-	אנרגיה המופקת על-ידי שימוש בטכנולוגיה להפקה ישירה של אנרגיה חשמלית על-ידי קליטת קרינה אלקטרומגנטית מהשמש. ידוע גם כאנרגיה סולארית;
-	"(ה)בורסה"	-	הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ;
-	"דוח הדירקטוריון"	-	דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, הכלול כפרק ב' לדוח תקופתי זה;
-	"דולר"	-	דולר ארה"ב;
-	"הדוחות הכספיים"	-	הדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, הכלולים כפרק ג' לדוח תקופתי זה;
-	"החברה"	-	איירטאצ' סולאר בע"מ;
-	"הקבוצה"	-	החברה יחד עם החברות המוחזקות שלה;
-	"חוק החברות"	-	חוק החברות, התשנ"ט-1999;
-	"חוק ניירות ערך"	-	חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1969;
-	"טראקר"	-	התקן המאפשר לפאנלים הסולאריים לעקוב אחר תנועת השמש ובכך להגדיל את האנרגיה המיוצרת;
-	"מועד פרסום הדוח"	-	תאריך החתימה על דוח זה או מועד הסמוך למועד זה;
-	"פאנל סולארי"	-	מכלול תאים פוטו-וולטאים המותקנים במסגרת המיועדת להתקנה;
-	"פרק ד'	-	פרק פרטים נוספים על החברה, הכלול כפרק ד' לדוח תקופתי זה;
-	"שולחן"	-	מכלול פאנלים סולאריים המחוברים יחדיו. בדרך כלל שדה סולארי קרקעי כולל שולחן מסוג אחד או שניים שהם טיפוסיים לשדה וכל שדה מורכב משולחנות כאלו;
-	"שורה" או "שורת פאנלים"	-	רצף של מספר שולחנות;
-	"שדה פוטו-וולטאי" או "שדה סולארי" או "שדה"	-	מתקנים סולאריים בטכנולוגיה פוטו-וולטאית בהיקף תשתיתי המייצרים כמות גבוהה של אנרגיה סולארית, לרוב מעל ל-5 מגה-וואט, המחוברים לרשת החשמל;
-	"תאריך הדוח"	-	31 בדצמבר 2025.

<sup>1</sup> למעט מניה אחת המהווה 0.01% מההון המונפק ומזכויות ההצבעה של איירטאצ' הודו, המוחזקת בנאמנות על-ידי מר יניר אלוש, בעל שליטה בחברה, זאת בהתאם לדרישת חוק החברות בהודו, המחייב לפחות שני בעלי מניות בחברה פרטית. במקרה שמר אלוש יחדל מלכהן כנושא משרה בחברה, הוא יחויב לחתום על שטר העברה בגין המניה לידי נאמן (Nominee) חדש ובמקרה בו מר אלוש יסרב לחתום על שטר העברה כאמור, תוכל החברה להעביר את המניה.

## חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה

### 1. תיאור פעילות החברה והתפתחות עסקיה

- 1.1 החברה התאגדה בישראל ביום 18 באוגוסט 2016 תחת השם "או סוילינג בע"מ" כחברה פרטית מוגבלת במניות, בהתאם להוראות חוק החברות. ביום 1 בדצמבר 2019, שונה שם החברה לשמה הנוכחי, איירטאצ' סולאר בע"מ. ביום 8 במרץ 2021 נרשמו מניות החברה למסחר בבורסה והחברה הפכה לחברה ציבורית כמשמעות המונח בחוק החברות.
- 1.2 למועד פרסום הדוח, בעלי השליטה בחברה, מתוקף הסכם ההצבעה שנחתם ביניהם ביום 10 בפברואר 2021, הם מר יניר אלוש, יוזמה רביבים<sup>2</sup> וקיבוץ רביבים. לפרטים נוספים אודות הסכם ההצבעה והשליטה בחברה ראו תקנה 21 לפרק ד'.
- 1.3 למועד פרסום הדוח לחברה חברה מוחזקת אחת - איירטאצ' הודו, חברה פרטית בבעלות מלאה של החברה, המרכזת את פעילות החברה בהודו.
- 1.4 לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 לקבוצה גירעון מצטבר (יתרת הפסד) בסך של כ-84,080 אלפי ש"ח, הפסד נקי בסך של כ-8,408 אלפי ש"ח והפסד מפעולות רגילות בסך של כ-3,856 אלפי ש"ח. כמו כן, יתרות המזומנים ושווי המזומנים והפיקדונות לזמן קצר של החברה קטנו מסך של כ-10,048 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024 לסך של כ-7,515 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025. תנאים אלה מעלים ספק משמעותי באשר ליכולת החברה להמשיך לפעול כעסק חי. לפרטים ולפעולות בהן נוקטת החברה על מנת להתמודד עם הספקות כאמור ראו באור 1ב לפרק ג'- הדוחות הכספיים. תנאים אלה לצד התגברות התחרות בשוק ההודי הובילו לשחיקה מהותית ברווחיות הגולמית של עסקאות החברה בהודו, מעלים ספק משמעותי באשר ליכולת החברה להמשיך לפעול כעסק חי כמפורט בביאור 1ב לדוחות הכספיים.
- 1.5 בתוך כך, דירקטוריון החברה הנחה את ההנהלה לנקוט בצעדי התייעלות וחיסכון מידיים, לפעול לאיתור מקורות מימון נוספים וכן לאתר חלופות אפשריות למכירה או מיזוג של החברה או של פעילותה, או חלק ממנה. לפרטים נוספים ראו ביאור 1ב' לפרק ג' לדוחות הכספיים וכן דיווח החברה מיום 19 בפברואר 2026 בדבר נקיטה בצעדי התייעלות ואימוץ תכנית התייעלות.<sup>3</sup> למועד פרסום הדוח טרם גובשו ומוצו כלל צעדי התייעלות התפעולית הנשקלים על-ידי החברה.

### 2. תחום הפעילות של החברה

- 2.1 למועד פרסום הדוח, החברה פועלת בתחום פעילות אחד המהווה מגזר פעילות בדוחותיה הכספיים והוא מחקר פיתוח, ייצור, שיווק, תפעול ותחזוקה של פתרונות רובוטיים לניקוי יבש (ללא שימוש במים) של פאנלים סולאריים.

<sup>2</sup> למיטב ידיעת החברה יוזמה רביבים היא אגודה שיתופית חקלאית בע"מ, המוחזקת על-ידי קיבוץ רביבים (99%) ו-"נכסי רביבים", אגודה שיתופית חקלאית בע"מ (1%).

<sup>3</sup> מספר אסמכתא 2026-01-016044.

2.2 תחום הפעילות בו פועלת החברה מושפע בעיקרו מהתנופה המשמעותית בהקמת מתקנים פוטו-וולטאיים בעולם וכן כתוצאה מפוטנציאל השוק הקיים של מתקנים פוטו-וולטאיים שהושלמה הקמתם, עליהם יכולה החברה להתקין את מערכתיה. למועד פרסום הדוח החברה, מאז הקמתה, התקשרה בהסכמים עם לקוחות להתקנת מוצריה על מתקנים בהספק כולל של מעל 13,000 מגה-וואט. נכון למועד הדוח התקינה החברה למעלה מ-25,000 רובוטים אצל לקוחות החברה השונים.

2.3 למועד פרסום הדוח, הקבוצה מספקת פתרונות ניקוי רובוטיים עבור שדות פוטו-וולטאים קרקעיים אשר מאופיינים בפרישתם על-פני שטחים נרחבים. הפאנלים הנפרשים על פני שטח רב ומפיקים חשמל מאנרגיית השמש, צוברים אבק ולכלוך הפוגע ביכולת קליטת אנרגיית השמש והמוביל לירידה בכושר ייצור החשמל של הפאנלים ובכמות האנרגיה המופקת ממנו, אשר בהתאם להערכות שונות, יכולה להגיע לירידה של כ-30% בתפוקה במקרים בהם לא מבוצע ניקוי תדיר.<sup>4</sup>

2.4 למיטב ידיעת החברה, ניקוי הפאנלים עדיין מתבצע כיום, על-פי רוב, באופן ידני על-ידי עובדים תוך שימוש במים ומגבים ולהערכת החברה שיעור החדירה של הפתרונות הרובוטיים לשדות פוטו-וולטאיים בשוק העולמי אינו גבוה. למיטב ידיעת החברה, במקרים בהם שדה מנוקה באמצעים שאינם רובוטיים, על-פי רוב פתרון הניקוי כולל שימוש במים. שיטת ניקוי זו מהווה מרכיב עלות תחזוקה משמעותי ביותר עבור יזמים בתחום הפוטו-וולטאי ובין חסרונותיה ניתן למנות: הפסדי אבק ולכלוך שנוצרים בין השטיפות; נזקים נסתרים לפאנלים שאינם ניתנים לזיהוי; צריכת מים גבוהה; שימוש במים מטופלים כימית על-מנת למנוע שקיעת אבנית על הפאנלים; תלות גבוהה בכך אדם הדורש ניהול; תופעות לוואי משניות לשימוש במים, כגון צמחייה שגדלה וזקוקה לכיסוח.

2.5 החברה מציעה פתרונות למגוון סוגי פרויקטים פוטו-וולטאים על מנת למקסם את ניצול קרני השמש במשך כל שעות האור, ובכך להניב את התפוקה הגבוהה ביותר האפשרית מכל שדה סולארי. הפתרונות שמציעה החברה מאפשרים לנקות את הפאנלים באופן תדיר, תוך שמירה על אחידות רמת הניקוי וללא שימוש במים. יש לציין כי הפתרון הרובוטי שמציעה החברה אינו מתאים לניקוי מקומות בהם יש בעיית לשלשת ציפורים ופחות יעיל לניקוי באזורים מרובי משקעים.

2.6 למועד פרסום הדוח פעילות החברה מתבצעת בהודו ובישראל.

---

<sup>4</sup> נתונים מתוך מאמר בנושא "Impact & Consequences of Soiling and Cleaning of PV Modules" שפורסם על-ידי Thomas Photovoltaik-Weber, Nicoletta Ferretti, Felix Schneider, Andreas Janker, Michael Trawny and Juliane Berghold עבור Institut Berlin AG.

### תרשים אחזקות .3



### השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה .4

לא היו השקעות בהון החברה ולא בוצעו עסקאות במניותיה בתקופת הדוח ובשנה שקדמה לתקופת הדוח.

### חלוקת דיבידנדים .5

- 5.1 במהלך תקופת הדוח ועד למועד פרסום הדוח, החברה לא חילקה ולא הכריזה על חלוקת דיבידנדים.
- 5.2 לתאריך הדוח לא קיימת לחברה מדיניות חלוקת דיבידנדים.
- 5.3 לתאריך הדוח לא קיימות על החברה מגבלות על חלוקת דיבידנדים.
- 5.4 ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד פרסום הדוח אין לחברה יתרת רווחים הראויים לחלוקה בהתאם להוראות סעיף 302 לחוק החברות.

## חלק שני - מידע אחר

6. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של הקבוצה (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023		
38,034	45,315	16,263		הכנסות מתחום הפעילות
	-	-		הכנסות מחיצוניים
38,034	45,315	16,263		סך ההכנסות
2,664	3,487	3,983		עלויות קבועות
27,046	30,835	12,489		עלויות משתנות
29,710	34,322	16,472		סך הכל עלויות
953	966	1,144		פחת והפחתות
7,371	10,027	(1,353)		(הפסד) רווח גולמי
(4,584)	(1,666)	(564)		הכנסות (הוצאות) מימון
3,270	4,326	6,872		הוצאות מחקר ופיתוח
2,165	2,855	3,414		הוצאות מכירה ושיווק
5,505	6,634	7,639		הוצאות הנהלה וכלליות
-	-	202		הוצאות אחרות תפעוליות
(3,569)	(3,789)	(19,480)		הפסד תפעולי
38,888	53,421	56,418		סך הנכסים המיוחסים לתחום הפעילות
24,459	29,744	27,527		סך ההתחייבויות המיוחסות לתחום הפעילות

לפרטים נוספים אודות תוצאותיה הכספיות של הקבוצה ואודות התפתחויות שחלו בנתונים לתקופות האמורות, ראו הדוחות הכספיים וסעיפים 1.1 ו-1.2 לדוח הדירקטוריון.

## 7. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

- 7.1 להלן פרטים עיקריים אודות אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית של הקבוצה, אשר למיטב ידיעת החברה והערכתה יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התוצאות העסקיות או על התפתחות החברה או בתחום הפעילות שלה וההשלכות בגינם.
- 7.2 תיאור הסביבה הכלכלית והגורמים החיצוניים מבוססים, בין היתר, על סקרים, מחקרים ואתרי אינטרנט שונים. יצוין כי אלא אם נאמר במפורש אחרת, כי החברה לא ביקשה, ובכל מקרה לא קיבלה את הסכמת עורכי הסקרים, המחקרים והאתרים הנ"ל, לצורך הכללת מידע כאמור בדוח זה ומידע כאמור הוא מידע המפורסם לציבור ולמיטב ידיעת החברה הינו מידע פומבי. החברה אינה אחראית לתוכן הסקרים, המחקרים והאתרים כאמור.
- 7.3 למעט כמפורט בסעיף 32 להלן (דיון בגורמי סיכון) החברה לא כימתה ו/או אמדה את ההשפעה של אירועים והתפתחויות כאמור.
- 7.4 כללי
- 7.4.1 תחום הפעילות של החברה מושפע באופן ישיר משינויים הקשורים לשוק האנרגיה הפוטו-וולטאית בארץ ובעולם, שהינו שוק המטרה של מוצרי החברה. לפיכך, המידע המובא להלן מובא ביחס לשוק האנרגיה הפוטו-וולטאית באופן כללי ולשוק הפתרונות הרובוטיים לניקוי פאנלים פוטו-וולטאים בפרט.
- 7.4.2 בשנים האחרונות עולה ההכרה בחשיבותה של אנרגיה מתחדשת כגורם לייצור חשמל, ומתקני אנרגיה מתחדשת מהווים מנוע צמיחה משמעותי בשוק החשמל העולמי.<sup>5</sup> מתקנים פוטו-וולטאיים הם אחד ממקורות האנרגיה המתחדשת העיקריים בעולם, והמרכזי ביותר במדינות רבות ובכללן ישראל והודו, וזאת בעיקר לאור העובדה שמדינות אלו הינן מדינות שטופות שמש ולכן יש בהן תנאים מיטביים לייצור חשמל באמצעות מתקנים פוטו-וולטאיים.
- 7.4.3 מגמת הגידול בייצור אנרגיה מתחדשת נובעת הן מטעמים סביבתיים ובריאותיים והן משום שייצור אנרגיה פוטו-וולטאית הפך כלכלי יותר בהשוואה לייצור החשמל מדלקים פוסיליים (נפט, גז ופחם). המעבר העולמי לייצור חשמל מבוסס אנרגיות מתחדשות (בשילוב אגירת אנרגיה) נמצא בליבה של האסטרטגיה העולמית להתמודדות עם משבר האקלים.<sup>6</sup>
- 7.4.4 להלן גרף המציג את התפלגות הצמיחה של מקורות אנרגיה מתחדשת לאורך השנים כולל תחזית עד לשנת 2030.<sup>7</sup> ניתן לראות בגרף מטה שחלקה של

<https://www.iea.org/news/renewable-electricity-growth-is-accelerating-faster-than-ever-worldwide-supporting-the-emergence-of-the-new-global-energy-economy> 5

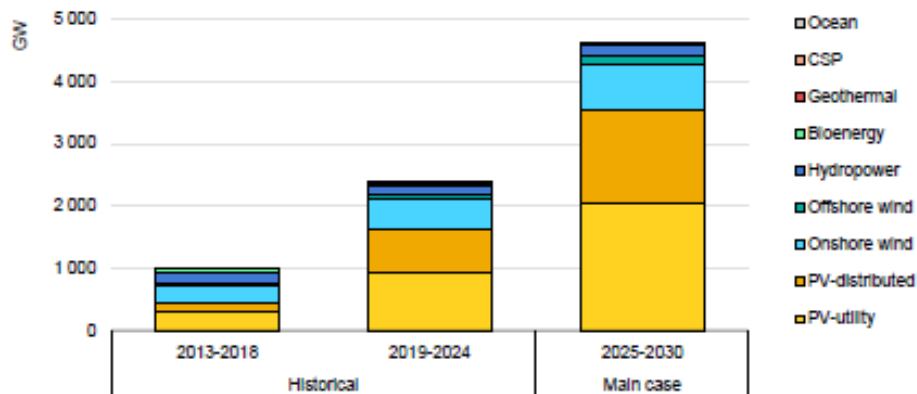
<https://www.ynet.co.il/article/BynbixbRI> 6

<https://iea.blob.core.windows.net/assets/76ad6eac-2aa6-4c55-9a55-b8dc0dba9f9e/Renewables2025.pdf> 7

C:\Users\fruchtert\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Outlook\QLGH7B9O\pdf

האנרגיה הפוטו-וולטאית מתוך סך כל סוגי האנרגיות המתחדשות, גדל וצפוי להמשיך לגדול, באופן משמעותי לאורך השנים.

Renewable electricity capacity growth by technology segment, main case, 2013-2030



IEA, CC BY 4.0.

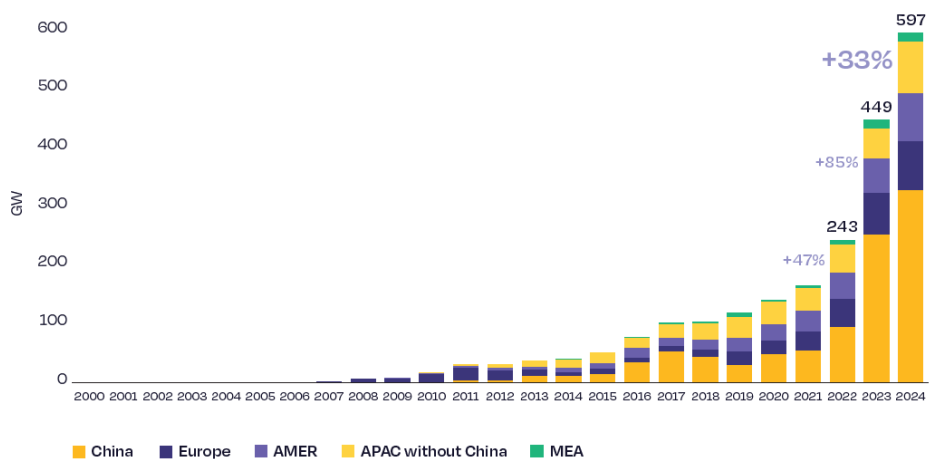
Note: CSP = concentrated solar power.

7.4.5 כך למשל, במהלך שנת 2024 הותקנו מתקני ייצור אנרגיה פוטו וולטאית בהיקף של 597 GW. גידול של 33% אחוז ביחס להיקף ההתקנות בשנת 2023 וגידול של כ 145% ביחס להתקנות בשנת 2022.<sup>8</sup>

7.4.6 להלן גרף המציג את התפלגות השוק הפוטו-וולטאי עד שנת 2024, בחלוקה לאיזורים גאוגרפיים.<sup>9</sup>

Record 597 GW of global solar capacity added in 2024; slower but steady 33% annual growth

Annual solar PV installed capacity 2000-2024



© SolarPower Europe

<sup>8</sup> SolarPower Europe (2025): Global Market Outlook for Solar Power 2025-2029 ("דוח סולאר") <https://www.solarpowereurope.org/insights/outlooks/global-market-outlook-for-solar-power-2025-2029/detail>

<sup>9</sup> דוח סולאר.

7.4.7 החלטות גופים ממשלתיים ברחבי העולם לעידוד וביצוע השקעות בפרויקטי תשתית פוטו-וולטאים, עשויות לתרום להסרת חסמים המקשים על יכולת הוצאתם לפועל של פרויקטים אלו, ובכך לעזור בהצאת צמיחת שוק המטרה של מוצרי החברה.

7.4.8 בשנת 2015 אושרר הסכם האקלים במהלך ועידת האקלים בפריז, עליו חתומות 195 מדינות (ביניהן גם ישראל). ההסכם כולל התחייבות של כל אחת מהמדינות אשר הינן צד לו, להפחתת פליטות מזהמים, בהתאם ליעדים מפורטים שהוצגו על-ידי כל מדינה. אחת הדרכים העיקריות להפחתת פליטת מזהמים הינה שילוב מואץ של מתקנים לייצור חשמל באמצעות אנרגיות מתחדשות. אשרור ההסכם והחתימה עליו על-ידי 195 מדינות מהווים כר פורה לצמיחה בינלאומית של יצרני אנרגיות מתחדשות, ביניהם יצרנים פוטו-וולטאים המהווים קהל לקוחות פוטנציאליים למוצרי החברה.

להלן תובא סקירה תמציתית של השוק הפוטו וולטאי הישראלי:

## 7.5 השוק הפוטו-וולטאי בישראל

7.5.1 מדינת ישראל חווה בשנים האחרונות, לאור מדיניות עידוד ממשלתית, הרפורמה במשק החשמל והקלות שונות באסדרה וברגולציה על משק החשמל, גידול משמעותי בהקמה של מתקני ייצור חשמל מאנרגיה פוטו-וולטאית. כך למשל, בכל אחת מהשנים 2021 - 2023, חוברו בישראל מדי חודש מתקני ייצור בהספק ממוצע של כ-78 MW, 96 MW ו-87 MW (בהתאמה) בטכנולוגיות שונות.<sup>10</sup>

7.5.2 באוקטובר 2020 אישרה ממשלת ישראל את הצעת משרד האנרגיה להעלות את יעד ייצור החשמל מאנרגיות מתחדשות מ-17% בשנת 2020, ל-20% בשנת 2025 ו-30% עד שנת 2030.<sup>11</sup> לפי הצפי של רשות החשמל ולאור ההחלטה שהתקבלה, מרבית האנרגיה המתחדשת צפויה להתבסס על אנרגיה פוטו-וולטאית.<sup>12</sup>

7.5.3 החלטה זו, בצירוף רגולציה ממשלתית בישראל לעידוד ייצור אנרגיה מתחדשת, מתן הטבות להשקעות באנרגיה מתחדשת והסרת חסמים, צפויות להאיץ עוד יותר את קצב הגדילה של שוק האנרגיה הפוטו-וולטאי בישראל.

7.5.4 בשנים האחרונות, הגידול בהספק מאנרגיות מתחדשות עומד על מעל ל-20% בשנה בממוצע. בשנת 2024 חובר הספק של כ-1 GW באנרגיות מתחדשות.

<sup>10</sup> מתוך דו"ח מצב האנרגיות המתחדשות שפרסמה רשות החשמל עבור שנת 2023 [https://www.gov.il/BlobFolder/generalpage/doch\\_pv\\_27022024\\_2023/he/Files\\_Pirumei\\_Hareshurt\\_old\\_doch\\_pv\\_2023\\_27022024.pdf](https://www.gov.il/BlobFolder/generalpage/doch_pv_27022024_2023/he/Files_Pirumei_Hareshurt_old_doch_pv_2023_27022024.pdf) ("דוח רשות החשמל").

<sup>11</sup> החלטת ממשלה: "קידום אנרגיה מתחדשת במשק החשמל" (החלטה מספר 465 של הממשלה מיום 25.10.2020). [https://www.gov.il/he/departments/policies/dec465\\_2020](https://www.gov.il/he/departments/policies/dec465_2020)

<sup>12</sup> רשות החשמל, הגדלת יעדי ייצור החשמל באנרגיות מתחדשות לשנת 2030: [https://www.gov.il/BlobFolder/rfp/shim\\_2030yaad/he/Files\\_Shimuah\\_yaad\\_2030n\\_work\\_n.pdf](https://www.gov.il/BlobFolder/rfp/shim_2030yaad/he/Files_Shimuah_yaad_2030n_work_n.pdf)

בשנה זו שיעור הצריכה בפועל מאנרגיות מתחדשות עמד על 14.6% ושיעור פוטנציאל הצריכה בסוף השנה עמד על 16.2%<sup>13</sup>

7.5.5 בשנת 2024 כ- 92% מייצור החשמל באמצעות אנרגיות מתחדשות היה באמצעות אנרגית השמש, כאשר 85% מתוכם יוצרו באמצעות מתקני PV<sup>14</sup>.

## 7.6 השוק הפוטו-וולטאי בהודו

7.6.1 בהיותה 'תת יבשת', הודו היא אחת המדינות בעלות כמות השדות הסולאריים הגדולה בעולם. בתוך כך, ממשלת הודו הציבה לעצמה יעד להגיע להיקף ייצור אנרגיה מתחדשת של 500 GW כאשר בשנת 2024 היקף הייצור מאנרגיות מתחדשות עמד על למעלה מ-200 GW, המהווה עלייה של 13.5% בהיקף הייצור משנת 2023 לשנת 2024, כאשר מתוכם כ- 92 GW ממתקנים פוטו-וולטאים (לעומת כ- 73 MW בשנת 2023).<sup>15</sup>

7.6.2 בחודש יוני 2019, הוציא משרד האנרגיה בהודו מכתב בו קורא המשרד ליזמים הפוטו-וולטאיים לעבור לפתרונות ניקוי פאנלים ללא מים, בדומה לפתרון שמציעה החברה.<sup>16</sup>

7.6.3 למיטב ידיעת החברה, כ-20 יזמים בשוק הפוטו-וולטאי הקרקעי בהודו מחזיקים כ-80% מהשוק האמור. להערכת החברה, מרבית היזמים הללו הם חברות ענק יזמיות (Developers) כגון TATA, Acme, ReNew, Adani ו-Azure, חברות מובילות בתחומי ייצור רכב, נדל"ן וקונצרני ענק שנכנסו לשוק בשל יתרונם בתחום מימון פרויקטים.

## 7.7 שוק הפתרונות הרובוטיים היבשים לניקוי פאנלים פוטו-וולטאים

7.7.1 מזג האוויר משפיע ישירות על תפוקת המערכות לייצור חשמל בטכנולוגיה פוטו-וולטאית, וכתוצאה מכך על רווחיות הפרויקטים. ניקיון פאנלים מאבק ולכלוך מייצר עלויות תפעול ותחזוקה בשיעורים לא מבטלים ליצרני חשמל סולארי והוא קריטי להפעלה יעילה של הפרויקט, שכן אבק ולכלוך על הפאנלים הפוטו-וולטאים מביא לפגיעה בכושר ייצור החשמל של השדות ובהתאם בהכנסות ממכירת חשמל וזאת מכיוון שפאנל פוטו-וולטאי הקולט פחות קרינה מהשמש בשל הצטברות לכלוך ואבק מייצר כמות קטנה יותר של חשמל. בהתאם השימוש במוצרי החברה מייעל ומוזיל את תחזוקת המתקנים הפוטו-וולטאיים של לקוחותיה.

<sup>13</sup> [https://www.gov.il/BlobFolder/generalpage/dochmeshek/he/Files\\_netunei\\_hasmal\\_AnnualReport\\_2024-2025\\_nnn.pdf](https://www.gov.il/BlobFolder/generalpage/dochmeshek/he/Files_netunei_hasmal_AnnualReport_2024-2025_nnn.pdf) ("דוח משק החשמל סטטוס 2025")

<sup>14</sup> דוח משק החשמל סטטוס 2025

<sup>15</sup> <https://pib.gov.in/PressReleaselframePage.aspx?PRID=2073038#:~:text=Introduction,non-fossil%20sources%20by%202030>

<sup>16</sup> <https://mercomindia.com/mnre-asks-robotics-for-water-solar>

7.7.2 למיטב ידיעת החברה, בשנים האחרונות ניקוי הפאנלים הפוטו-וולטאים בשוק העולמי, נעשה רובו באופן ידני (או ידני למחצה) תוך שימוש עתיר במשאבי מים. שיטת ניקוי זו דורשת זמן רב לכיסוי שטח השדה הפוטו-וולטאי ומכבידה מאוד על תחזוקת השדה, שכן היא דורשת הישענות רבה על כוח אדם ודורשת התקנת תשתיות מים לצרכי ניקוי השדה. יתרה מכך, השימוש במים לניקוי הפאנלים הפוטו-וולטאים מייצר בעיות נלוות שדורשות תחזוקה בפני עצמן, כגון גידולים תחת הפאנלים המופרים מן המים ועוד. כמו כן, מים כשלעצמם הינם משאב יקר ברבים מן האזורים בהם צומחת כיום תעשיית האנרגיה הפוטו-וולטאית.

7.7.3 הצורך של יזמי השדות הפוטו-וולטאים בניקוי תדיר של הפאנלים על מנת למנוע הפסדי ייצור חשמל הנגרמים בשל האבק, בשילוב הבעייתיות, כאמור לעיל, בפתרונות הניקוי אשר היו נהוגים עד לשנים האחרונות, הולידו קרקע פורייה לפתרונות הניקוי הרובוטיים היבשים (ללא צורך במים). הפתרון הרובוטי שמציעה החברה אינו מצריך הקמת תשתית מים או תשתית חשמל ייעודית.

7.7.4 תחום זה החל להתפתח בשנת 2013 וצבר תאוצה בעיקר במהלך השנים האחרונות. החברה נכנסה אל התחום כשהוא עוד בתחילת דרכו. יחד עם זאת, ניתן לראות מגמה ברורה של אימוץ הפתרון באופן די גורף על-ידי יזמים במדינות בהן הפתרון כבר חדר.

7.7.5 שוק האנרגיה הפוטו-וולטאי העולמי מתפתח בקצב גדול בין היתר באזורים גאוגרפיים בהם האקלים הינו שמשי מאוד ומתוך כך גם יבש ומוכה אבק – אזורים בהם מחד גובר הצורך בניקוי תדיר של הפאנלים הפוטו-וולטאים, ומאידך מתאפיינים במחסור במים. הפתרון הרובוטי היבש מתאים במיוחד לאזורים אלו.

7.7.6 מוצרי החברה רלוונטיים בעיקר לאזורים גאוגרפיים המתאפיינים באקלים יבש ומאובק וביתר שאת לאזורים גאוגרפיים הסובלים ממחסור במים. שדות פוטו-וולטאים במדינות גשומות או במדינות בהן ישנה לחות גבוהה באופן יחסי (מעל 70% לחות) אינם מהווים שוק פוטנציאלי למוצרי החברה הנוכחיים משום שאינם מתאימים לניקוי רובוטי יבש. מחקרים הנוגעים לשינויי אקלים מצביעים על האפשרות כי לאור ההתחממות הגלובאלית, הסיכוי לסופות חול ואבק באזורים מסוימים בעולם עולה, דבר העשוי להגביר את הצורך בניקוי יבש של פאנלים סולאריים באזורים אלו.<sup>17</sup>

<sup>17</sup> נתונים מתוך דוח בנושא "שינויי אקלים קיצוניים וההשפעות שלהם על הסביבה" אשר חיבר הפאנל הבין-ממשלתי לשינויי אקלים (IPCC) של האו"ם. [https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/2018/03/SREX-Chap3\\_FINAL-1.pdf](https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/2018/03/SREX-Chap3_FINAL-1.pdf)

7.8.1 בשנת 2025 צמח התוצר הלאומי של ישראל בשיעור של 2.8% (לעומת 0.6% בלבד בשנת 2024)<sup>18</sup> בהתאם לתחזית בנק ישראל המעודכנת נכון לחודש מרס 2026 (תוך התחשבות בהשלכות מבצע שאגת הארי שמנהלת ישראל מול איראן ומול לבנון), על רקע משק המאופיין בעודפי ביקוש ובשוק עבודה הדוק, בשנים 2026 ו-2027 תחזית הצמיחה עומדת על כ-3.8% ו-5.5% בהתאמה<sup>19</sup> יודגש, כי תחזית זו של בנק ישראל התבססה על ההנחה שמבצע "שאגת הארי" והלחימה בלבנון תסתיימנה עד לסוף חודש אפריל 2026. בנוסף, בהתאם לתחזיות בנק ישראל, שיעור האינפלציה בארבעת הרבעונים המסתיימים ברבעון הראשון של שנת 2027, צפוי לעמוד על 2.3%.

7.8.2 במהלך רוב שנת 2025 עמדה ריבית בנק ישראל על שיעור של 4.5%. עם זאת במהלך חודש נובמבר 2025 הופחתה הריבית לשיעור של 4.25% ולאחר מכן במהלך ינואר 2026 הופחתה ריבית בנק ישראל שוב ונכון למועד פרסום הדוח עומדת הריבית על שיעור של 4%. על פי תחזיות בנק ישראל צפויה ריבית בנק ישראל להמשיך ולרדת ולעמוד על כ-3.5%/3.75% בממוצע ברבעון הראשון של שנת 2027. לשינויים במגמות האינפלציה והריבית בישראל ובעולם עלולה להיות השפעה על פעילות החברה, ובכלל זה על עלות המכר, בשל השפעה על עלויות חומרי הגלם ורכיבי המערכות ועל עלויות השינוע של מוצרי החברה. בנוסף תיתכן השפעה על הוצאות תפעוליות, לרבות הוצאות שכירות וכן על הוצאות שכר ועלויות מימון (עתידיות ככל שיהיו).

7.8.3 ביום 7 במרץ 2024 הועמדה לחברה מסגרת אשראי (ראו סעיף 23 להלן) מתאגיד בנקאי, אשר תוקפה הוארך ביום 26 בדצמבר 2024 ושוב ביום 31 בדצמבר 2025, הנושאת שיעור ריבית משתנה החשופה לשינויים בשיעור ריבית Term SOFR. יחד עם זאת, הואיל ולמועד זה מסגרת האשראי כאמור מהווה אשראי לזמן קצר, להערכת החברה לא מדובר בחשיפה בעלת סדרי גודל מהותיים לחברה. יוער כי התמורה בהסכמי התפעול והתחזוקה בהם התקשרה החברה עם לקוחותיה צמודה למדד הרלבנטי בטריטוריה הרלבנטית (ישראל או הודו). בכך ממזערת החברה את חשיפתה לשינויים כאמור בקשר עם הסכמים ארוכי טווח בהם התקשרה. יחד עם זאת, עליה תלולה בשיעורי הריבית והאטה כלכלית עלולות לפגוע באיתנותם הפיננסית של לקוחות החברה ו/או בקצב הקמת שדות פוטו-וולטאיים על-ידם ובכך לפגוע בגודל שוק זה וברווחיותו.

<sup>18</sup> נתונים מתוך תחזית מקרו כלכלית של חטיבת המחקר של בנק ישראל מינואר 2026 <https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/5-1-25a>

<sup>19</sup> נתונים מתוך תחזית מקרו כלכלית של חטיבת המחקר של בנק ישראל ממרס 2026- [/https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/30-3-26a](https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/30-3-26a)

7.8.4 למועד פרסום הדוח, הגם שלהערכת החברה השפעת השינויים בריבית ובאינפלציה אינם בהיקפים מהותיים, אין באפשרות החברה להעריך את השפעת מגמות אלו על החברה ועל תוצאות פעילותה במלואן.

**הערכות החברה המובאות לעיל בקשר עם ההשפעות העתידיות האפשריות של שינויים בשיעורי הריבית והאינפלציה על פעילות החברה, לקוחותיה ועל אשראי שנטלה לאחר תאריך המאזן מהוות מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור מבוסס, בין היתר, על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של הנהלת החברה המבוססים על ניסיון העבר והידע שנצבר לה כמו גם ניתוח השינויים וההשפעות של מגמות אלו שנצפו בתקופת הדוח, הערכות שונות ביחס למצב השווקים בהם פועלת החברה וכן מידע נוסף הקיים בחברה. המידע כאמור עשוי להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה על ידי החברה, זאת, כתוצאה מגורמים שונים אשר אינם בשליטת החברה, וביניהם מגמות מאקרו כלכליות שונות, החלטות הבנקים המרכזיים בעולם, או התממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 32 להלן.**

#### 7.9 סיכוני מידע וסייבר

7.9.1 בשנים האחרונות נרשמה עלייה דרמטית במספר ובאיכות תקיפות הסייבר בעולם ובפרט כנגד חברות ישראליות, המבוצעות לרוב על-ידי גורמי טרור, גופים אנרכיסטיים וארגוני פשיעה בינלאומיים. כתוצאה מכך, מערכות המחשוב של חברות רבות, ובכללם החברה, חשופות לסיכוני סייבר יותר מבעבר. מתקפת סייבר על מערכות המחשוב של החברה, עשויה לגרום לחברה לנזק כלכלי, לפגיעה במוניטין, ולפגיעה בהתנהלותה השוטפת. משכך, החברה בוחנת ומעדכנת באופן שוטף את נהלי ההגנה שלה מפני סיכונים אלו ומטמיעה פתרונות טכנולוגיים שונים במערכות המחשוב שלה על מנת לצמצם ככל שניתן את הפגיעה האפשרית בחברה כאמור כתוצאה מהתממשות סיכונים אלו.

7.9.2 במסגרת היערכות החברה להתמודדות עם השפעותיה של מתקפת סייבר אפשרית, ננקטו הצעדים הבאים: החברה מבצעת גיבויים ברמה היומית בענן עבור מידע מהותי (כולל יכולת שחזור מידע ממספר גרסאות לאחור), הותקנה תוכנת אנטי-וירוס ייעודית ו-FIREWALL במחשבים של עובדי החברה, מיושם נוהל החלפת סיסמאות משתמשים מידי מספר חודשים וחיבור מחדש של המשתמשים לסביבת מייקרוסופט בכל 90 יום. כמו כן, מערכת ניהול הכספים וההזמנות בה משתמשת החברה, מצויה בענן ומגובה ברמה יומית.

7.9.3 יחידות התקשורת של החברה מקושרת למרכז בקרה בינלאומי מרכזי של אמזון (AWS), המנהל את ההפעלה מרחוק של מערכות החברה ואוסף את הדיווחים מהשטח, תוך קבלת מידע בזמן אמת. יחידת התקשורת מוגנת, כולל בכתובת שאינה נגישה מבחוץ ובאופן החיבור אליה, גישת המשתמשים אליה מנותרת וכל התקשורת מתבצעת באמצעות פרוטוקול הצפנה SSL. במערכת הבקרה

המרכזית, מתבצע גיבוי תדיר בשרת מאובטח נוסף וכן קוד התוכנה מגובה גם הוא בשרת נפרד.

7.9.4 החברה בוחנת מעת לעת את הצורך בהתקשרות עם יועצים חיצוניים בתחומי הסייבר על מנת להקטין את סיכוני הסייבר של החברה, מבצעת הדרכות בנושא סייבר ופשינג ובכוונת החברה להמשיך ולבסס נהלי עבודה מסודרים בתחום הסייבר.

7.9.5 כמו כן, בכוונת החברה לפעול לאימוץ נוהל תגובה לאירועי סייבר אשר יכלול, בין היתר, הסדרת צוות תגובה לאירוע סייבר, מבחנים לסיווג אירועי סייבר, דרכי פעולה לחקירת אירוע הסייבר, כללים לגיבוש מסקנות מאירוע סייבר, וכן מנגנון לדיווח מיידי במגנ"א על קרות האירוע והחשיפות לחברה כתוצאה ממנו.

7.9.6 על אף האמור לעיל, החברה אינה יכולה להבטיח כי אמצעי ההגנה הננקטים על ידה ימנעו באופן מוחלט אירועי אבטחת מידע או נזקים שעשויים להיגרם כתוצאה מאירועי סייבר ובכלל זה כתוצאה מגישה בלתי מורשית, חשיפה בלתי מורשית, ניצול לרעה, שיבוש, מחיקה או גניבה או שינוי של המידע של החברה ולקוחותיה, מתקפות כופרה, הפרעה לפעילות השוטפת של החברה ו/או לקוחותיה, פגיעה בשירותי המחשוב ו/או האטה שלהם באופן משמעותי ואף השבתת מערכות מידע של החברה ו/או לקוחותיה ועוד.

## 7.10 המצב הכלכלי, הגיאופוליטי והבטחוני בישראל

7.10.1 חלק מהותי מנכסיה של החברה מרוכז בישראל וניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה בתל-אביב. בהתאם, החברה מושפעת מאירועים כלכליים, גיאופוליטיים וביטחוניים בישראל הן באופן ישיר והן באופן עקיף. בין האירועים הבולטים שהתרחשו בתקופת הדוח אשר נתנו את אותותיהם על הסביבה העסקית בה פועלת הקבוצה ניתן למנות את תחילת ההתאוששות במשק בישראל במהלך 2025, מצב הלחימה המתמשך בישראל (מלחמת חרבות ברזל והפסקת האש עם חמאס, מבצעי עם כלביא ושגגת הארי והפסקת האש הקיימת נכון למועד פרסום הדוח מול איראן) (ראו סעיף 7.10 להלן) וכן השינויים בסביבת הריבית והאינפלציה (ראו סעיף 7.7 לעיל).

7.10.2 שוק ההון הישראלי, המהווה תמונת ראי לכלכלה הישראלית, התאפיין בתקופת הדוח (בהתאם לפרסומי הבורסה<sup>20</sup>) במגמה חיובית, עם ביצועים חזקים בסיכום שנתי כאשר מדד ת"א 35 הציג עליה בשיעור של כ-51.6% ומדד ת"א 90 הציג עליה בשיעור של כ-46.6% זאת על רקע התייצבות והפסקת אש בגזרת עזה, המערכות מול איראן, הפחתות ריבית לראשונה זה זמן רב ומדיניות פיסקאלית

<sup>20</sup> ראו בהרחבה הסקירה השנתית לשנת 2025 של המחלקה הכלכלית של הבורסה הזמינה בקישור: [https://content.tase.co.il/media/mejkbpuv/tase\\_2025annualreview\\_acc.pdf?guid=285f2e7b-441f-4ecd-9eb3-823bb2a49eaa](https://content.tase.co.il/media/mejkbpuv/tase_2025annualreview_acc.pdf?guid=285f2e7b-441f-4ecd-9eb3-823bb2a49eaa)

לצמצום הגרעון. בחודשים ינואר ומרס 2026, בנק ישראל פרסם תחזיות מאקרו כלכלית מעודכנת לפיהן התוצר הלאומי בשנת 2025 צמח בשיעור של 2.8% והצמיחה הצפויה בשנים 2026 ו-2027 עומדת על כ-3.8% וכ-5.5%, בהתאמה. בנוסף, בהתאם לתחזיות, האינפלציה צפויה לרדת לשיעור של 2.2% בשנת 2026 ושל 1.8% בשנת 2027, והריבית המוניטרית צפויה לרדת מעט ולעמוד על בממוצע על רמה שבין 3.5% ל-3.75% ברבעון הראשון של שנת 2027.

7.10.3 בנוסף, בחודש פברואר 2024, לראשונה מאז שנת 1998, הורידה חברת הדירוג מודיס את דירוג האשראי של מדינת ישראל מדירוג A1 לדירוג A2 עם תחזית שלילית, ובחודש ספטמבר 2024, הודיעה על הורדת דירוג נוספת בשתי דרגות, מדירוג A2 לדירוג Baa1, והותירה את תחזית הדירוג שלילית. חברת דירוג האשראי S&P הורידה אף היא בחודש אפריל 2024 את דירוג האשראי של ישראל מדירוג AA- לדירוג A+, כשהתחזית נותרה שלילית, ובחודש אוקטובר 2024 הודיעה על הורדה נוספת של הדירוג מ-A+ ל-A-, והותירה את תחזית הדירוג שלילית. חברת הדירוג הבינלאומית Fitch הורידה אף היא בחודש אוגוסט 2024 את דירוג האשראי של ישראל מ-A+ ל-A- והותירה את תחזית הדירוג השלילית. הורדת דירוגי האשראי של ישראל לראשונה בתולדותיה, על ידי שלוש הסוכנויות הבינלאומיות המדרגות אותה, ארעה על רקע המשך מלחמת "חרבות ברזל" והשלכותיה הכלכליות, לצד הגידול בהוצאות הממשלה. עם זאת בתחילת שנת 2026 שיפרו סוכנויות הדרוג מודיס ו-S&P את תחזית הדרוג של ישראל מ"שלילית" ל"יציבה".

7.10.4 להורדת דירוג האשראי של מדינת ישראל כאמור, עשויות להיות השלכות לרעה על המשק הישראלי, וכפועל יוצא על מצב עסקי החברה, לרבות בהיבטים הקשורים לביצוע גיוסי הון וחוב וכן נטילת מימון מגופים בנקאיים ומוסדיים.

7.10.5 שינוי במגמת הצמיחה שאפיינה את שנת 2025 (בין היתר על רקע אי הודאות לגבי מצב הלחימה בו שרויה ישראל במשך תקופה ארוכה) ומעבר לירידה בשיעורי הצמיחה במשק בישראל וכן התמשכות חוסר היציבות הכלכלית עשויים להשפיע לרעה על הצמיחה, לגרום לעליית הריבית וכן, בין היתר, עלולים להשפיע על איתנותם הפיננסית של לקוחותיה וספקיה של החברה בישראל. בנוסף, ייתכן כי יוחרפו תנאי המימון ואף יוקשו גיוסי הון להמשך מימון פעילות החברה.

## 7.11 מלחמת חרבות ברזל, עם כלביא ושאגת הארי

7.11.1 ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה" או "מלחמת חרבות ברזל") בעקבות מתקפה רצחנית של ארגון הטרור חמאס. במקביל, בגבול הצפון, יזם ארגון הטרור חיזבאללה פעולות לחימה כנגד ישראל, אשר התפתחו מימי קרב עד למבצע "חצי הצפון" שהחל בחודש ספטמבר 2024, ובמסגרתו הורחבה פעילות צה"ל לעומק לבנון. פעילות צה"ל הורחבה במהלך המלחמה גם למבצעים נקודתיים בשטח איראן, תימן וסוריה, בעיקר כתגובה לירי

טילים וכטב"מים לעבר ישראל וסביב פעילות עוינת של המורדים החות'ים הפועלים מתימן, שגרמה לשיבוש של נתיבי הסחר הימי לישראל ומדינות נוספות ועלולה להשפיע על מחיר ההובלה ומוצרי האנרגיה. ביום 13 ביוני 2025 פתחה מדינת ישראל במבצע "עם כלביא" במטרה לנטרל איומים איראניים על שטח המדינה ותושביה וזאת תוך הכרזת מצב חירום בעורף, סגירת המרחב האווירי בישראל, איסור התקהלויות וגיוס מילואים רחב אשר הובילו מחדש לצמצום הפעילות במשק. ביום 24 ביוני 2025 ולאחר התערבות אמריקאית בתקיפות על מתקני הגרעין באיראן, הושג הסכם הפסקת אש בין המדינות. ביום 9 באוקטובר 2025 נחתם הסכם להפסקת הלחימה בעזה, נסיגת הכוחות הישראליים לגבולות מוסכמים בתוך הרצועה והשבת החטופים הישראליים. למועד פרסום הדוח עדיין קיימת אי ודאות מסוימת בנוגע למצב הביטחוני, ולגבי חזרת הלחימה בזירות השונות, לרבות במקרה שההסכם כאמור יופר, באופן שעשוי להשפיע על מצב המשק ובכלל זה על החברה. בנוסף, לאחר תאריך המאזן, ביום 28 בפברואר 2026, התחדשה הלחימה בין ישראל וארה"ב לבין איראן במסגרת מבצע "שאגת הארי". במסגרת המבצע שוגרו טילים בליסטיים וכטב"מים לישראל ולעבר מטרות אמריקאיות במדינות המפרץ הפרסי. יומיים לאחר תחילת הלחימה מול איראן, ארגון הטרור חיזבאללה הצטרף גם הוא ללחימה. ביום 8 באפריל 2026 הוכרזה הפסקת אש בין ארה"ב (וישראל) ואיראן לטובת 14 ימי משא ומתן, וביום 16 באפריל 2026 נכנסה לתוקף הפסקת אש גם מול לבנון. נכון למועד פרסום הדוח, קיימת עדיין אי וודאות בנוגע למצב הבטחוני מול שתי החזיתות האמורות וייתכן כי מצב הלחימה מול איראן ומול לבנון יתחדש ביתר שאת.

7.11.2 מלחמת חרבות ברזל ומבצעי עם כלביא ושאגת הארי, השפיעו באופן רוחבי על כלל הפעילות במשק, והביאו להאטה כלכלית משמעותית כתוצאה, בין היתר, מסגירה זמנית של עסקים, גיוס מילואים נרחב, פינוי אוכלוסייה אזרחית מאזורים גיאוגרפיים מסוימים והשלכות כלכליות לרבות הגדלת הגירעון התקציבי, הורדת תחזית דירוג האשראי של מדינת ישראל מיציבה לשלילית, הגם ששתיים מסוכנויות הדרוג שינתה שוב את תחזית דירוג ל"יציבה" לאחר תאריך המאזן במהלך ינואר 2026 וכן תנודתיות בשער השקל מול מטבעות זרים. יחד עם זאת, לתאריך הדוח ולמועד פרסום הדוח, השפעתן הישירה של מלחמות חרבות ברזל, עם כלביא ושאגת הארי על החברה נותרה לא מהותית.

7.11.3 להלן יתוארו השפעות אפשריות מהותיות של המלחמה על פעילות החברה, כפי שהן להערכת החברה למועד פרסום הדוח. יודגש כי היקף ההשפעה העתידית בפועל על הנושאים המנויים להלן לא התברר באופן מלא למועד זה ועל כן ייתכנו השפעות עתידיות נוספות על החברה ותחומי פעילותה, כתלות, בשורה ארוכה של גורמים, לרבות משך תקופת המלחמה ומידת השפעתה על הפעילות הכלכלית במשק.

### 7.11.3.1 תחזוקת שדות סולאריים

החל מחודש נובמבר 2023 החברה סיפקה שירותי תחזוקה למספר שדות סולאריים, לאחר שרכשה ציוד מיגון בהתאם לדרישות הביטחוניות. נכון למועד פרסום הדוח, החברה חזרה לספק שירותי תחזוקה באופן מלא.

### 7.11.3.2 עיכוב בהשלמת ההתקנות ופגיעה בהכנסות החברה

ככל שהלחימה תתחדש או תתעצם, היקף הכנסות החברה עלול להיות מושפע מפגיעה פיזית בשדות סולאריים ולהביא לדחייה בהשלמת פרויקטים קיימים וכן עיכובים בפיתוח שדות חדשים, ובשל כך, ירידה בהתקשרויות חדשות עם לקוחות באזורי הלחימה או באפשרות להמשיך ולהעניק שירותי תחזוקה בשל היעדר אפשרות גישה למתקנים באזורי לחימה או באיזורים הסמוכים לאיזורים אלו ולהשפיע על היקף הכנסותיה של החברה משירותי התחזוקה.

### 7.11.3.3 השפעה על שרשרת האספקה לישראל

למלחמות חרבות ברזל, עם כלביא ושאגת הארי השפעה על שרשרת אספקת סחורות לישראל ועל נתיבי השייט מהמזרח הרחוק לישראל, אשר הביאו להתארכות והתייקרות משך ועלויות ההובלה הימית. להערכת החברה, אין לשינויים אלו בשרשראות האספקה השפעה מהותית על פעילות החברה.

7.11.4 לתאריך הדוח ולמועד פרסום הדוח מלחמת חרבות ברזל עם כלביא ושאגת הארי לא השפיעו באופן מהותי על פעילותה העסקית של החברה והשפעה זו נותרה בהיקפים מצומצמים לאור גיוס מספר עובדי מטה לשירות מילואים ארוך ולהסטה במועד ההכרה בהכנסה של מספר פרויקטים בארץ בשיעור זניח של כמה עשרות בודדות של מערכות רובוטיות. יחד עם זאת, לאור חוסר הוודאות ביחס להמשך הלחימה הצפוי והשפעתה על פעילות המשק ככלל ופעילות הקבוצה בפרט, אין ביכולתה של החברה להעריך בשלב זה את מלוא היקף ההשפעה על תוצאות הפעילות.

7.11.5 החברה מבצעת הערכה ומעקב באופן שוטף אודות השפעת מלחמת חרבות ברזל וכן מבצעי עם כלביא ושאגת הארי על פעילותה העסקית ותוצאותיה הכספיות ובוחנת, ככל שנדרש, את ההשלכות הצפויות עליה כתוצאה מהתחדשות, החרפת המלחמה או התרחבותה של המלחמה לגזרות נוספות, ותנקוט צעדים והתאמות אשר יידרשו לה להתמודד עם המצב באופן שיצמצם ככל הניתן את השפעותיו על תוצאות פעילותה.



הערכות החברה המובאות לעיל אודות השפעותיה האפשריות של המלחמה על פעילותה העסקית ותוצאותיה הכספיות מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך. הערכות החברה כאמור מבוססות בין היתר, על הערכות, אומדנים וניתוחים סובייקטיביים שבוצעו על ידי הנהלת החברה בקשר עם ההשפעות האפשריות של מלחמת חרבות ברזל על תוצאות החברה ואופן ההתמודדות עמן כמתואר לעיל. הערכות אלו אשר עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה, לרבות באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה בלבד. בין גורמים אלה נכללים, בין השאר, התמשכות המלחמה, התרחבותה לגזרות נוספות, תוצאותיה והשלכותיה לרבות ביחס לתפקוד המשק והעורך, כלכלת ישראל בכלל ותחום פעילותה של החברה בפרט, שינויים רגולטוריים או התממשות של אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 לפרק זה.

## חלק שלישי - תיאור עסקי הקבוצה לפי תחומי פעילות

### 8. מידע כללי על תחום הפעילות

למועד פרסום הדוח תחום הפעילות של החברה הינו כאמור מחקר פיתוח, ייצור, שיווק, תפעול ותחזוקה של פתרונות רובוטיים יבשים (ללא שימוש במים) לניקוי פאנלים פוטו-וולטאים. החברה פועלת כיום בתחום פעילות זה בישראל ובהודו. למועד פרסום הדוח, הקבוצה מספקת פתרונות רובוטיים למערכות פוטו-וולטאיות הממוקמות על גבי הקרקע המאופיינות בכך שהן נפרשות על פני שטחים נרחבים.

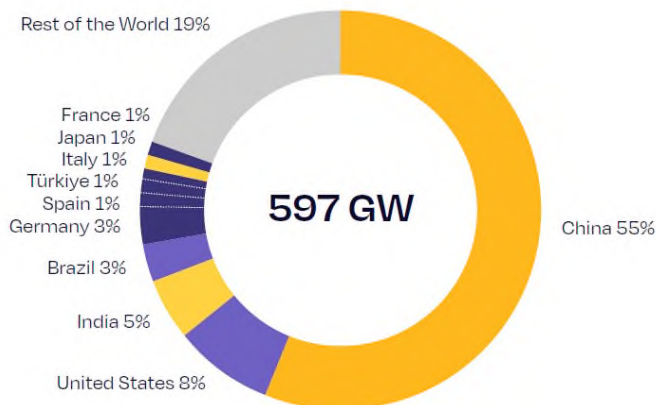
#### 8.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

8.1.1 בשנים האחרונות מתרחש בעולם תהליך שעיקרו הגברת המודעות לצריכת אנרגיה מתחדשת ועידוד ייצור חשמל באמצעותה. למיטב ידיעת החברה, בין המדינות המובילות כיום בעולם הפוטו-וולטאי נכללות סין, הודו וארה"ב.<sup>21</sup>

Figure 2

#### Top 10 markets install 81% of global solar

Top 10 countries solar capacity share 2024



© SolarPower Europe

8.1.2 הצמיחה המואצת בענף האנרגיה הפוטו-וולטאית מקבלת ביטוי בעיקר במדינות שהינן שטופות שמש במרבית ימות השנה, דבר המהווה יתרון משמעותי בהפקת אנרגיה מתחדשת מהשמש. מדינות שטופות שמש הן על פי רוב מדינות המאופיינות באקלים המכיל אבק רב ולחות נמוכה יחסית. בהתאם, יכולת לנקות את האבק שהצטבר על גבי הפאנלים הפוטו-וולטאים במדינות אלה, באופן תדיר וללא שימוש במים, מהווה יתרון מרכזי ולפיכך פתרונות רובוטיים יבשים הינם פתרונות ההופכים מבוקשים ופופולאריים באזורים בהם ניכרת הצמיחה הגדולה בשוק הפוטו-וולטאי כיום.

8.1.3 בנוסף, הגידול העולמי בהיקף המתקנים הפוטו-וולטאיים מחזק את הצורך במציאת חלופה אוטומטית לניקוי הידני. עליית מחירי כוח האדם במדינות המתפתחות מחזקת אף היא את הצורך במציאת פתרון אוטומטי לניקוי הפאנלים הפוטו-וולטאיים.

8.1.4 בעולם מתפתח שוק ספקי שירותי הניקוי הרובוטי, הכולל את מתחריה העיקריים של החברה כמפורט בסעיף 13 להלן, וכן מספר שחקנים קטנים, בעיקר ממדינות אסיה. החברה עוקבת מקרוב אחר התפתחויות אלו ולמיטב ידיעתה, בשלב זה, לא קיימת תחרות ממשית מעבר לתחרות מצד הגופים המפורטים בסעיף 13 להלן. בשנים האחרונות נכנסה לשוק חברת Sunpure, חברה שנמצאת בבעלות בעל המניות העיקרי בחברת Sungrow הסינית, ספקית מובילה של אינוורטרים.<sup>22</sup> לחברת Sunpure רובוט ניקוי על בסיס מברשות והיא נשענת על מערכי השיווק וההפצה הקיימים של Sungrow. חברת Sunpure וזיקתה לחברת Sungrow סייעה לחברת Sunpure להצטרף לרשימת השחקנים המובילים בשוק הניקוי הרובוטי.

## 8.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

8.2.1 למועד פרסום הדוח, למיטב ידיעת החברה, במסגרת השווקים בהם פועלת החברה לא קיימות דרישות רגולטוריות מהותיות או ייחודיות בהן נדרשת החברה לעמוד בתחום הפעילות. עם זאת, לא מן הנמנע כי במסגרת כניסה לטריטוריות גיאוגרפיות חדשות (דהיינו, בנוסף לישראל והודו) ייתכן שהקבוצה תידרש לעמוד בדרישות רגולטוריות מקומיות, אך להערכת החברה, היא לא תתקשה לעמוד בדרישות כאמור, ככל שתהיינה. כמפורט בסעיף הסביבה הכללית, ייצור חשמל באמצעות אנרגיה סולארית הוא תחום הנהנה מעידוד רגולטורי במדינות רבות, אשר עשוי לתרום לעסקי החברה אשר פעילותה תלויה בשוק זה.

**הערכות החברה המפורטות בסעיף זה לעיל בקשר עם היעדר קשיים בעמידה ברגולציה עתידית הן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור מבוסס על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, ניתוח השוק בו פועלת החברה, מידע המצוי בידיה למועד פרסום הדוח וניסיון העבר של החברה. בהתאם, המידע המובא לעיל, עשוי להתממש בפועל, כולו או חלקו, באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה, זאת בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה ובכלל זה, בין היתר, שינויים ברגולציה בתחום הפעילות במדינות בהן החברה פועלת, שינויים במדיניות של מדינות בהן פועלת החברה, או התממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.**

<sup>22</sup> אינוורטר הוא מכשיר הממיר חשמל זרם ישר (DC) לחשמל בזרם חילופין (AC) הזורם ברשת החשמל. כמו כן, האינוורטר עוקב אחר נקודות חשמל מקסימליות (MPPT) על מנת כדי לקבל את ההספק המרבי האפשרי מהמערך הסולארי.

8.2.2 עם זאת, החברה כפופה לאישורים בכל מדינה בה היא פועלת בכל הנוגע לאישורי תקינה וכן לרגולציה הקשורה להיבטים סביבתיים ולדיני עבודה ובטיחות בעבודה מקובלים באתרים בהם היא מתקינה את מוצריה. כמו כן, לפני כל התקנה של מערכת, נדרשת החברה להציג אישור מיצרן הפאנלים הפוטו-וולטאים על מנת לא לפגוע באחריות היצרן כלפי הלקוח, אשר לרוב מוענקת למשך חיי המתקן.

8.2.3 החברה מבצעת למערכותיה בדיקות מעבדה חיצוניות במכון PI Berlin הכוללות בדיקות "Stress Tests" קפדניות של תנועת רובטי החברה על פני פאנלים סולאריים, בתנאים המדמים כ-25-20 שנות עבודה של הרובטים בתנאי שטח. הבדיקות כאמור העניקו למוצרי החברה ציון CLASS A שהינו הגבוה ביותר בדירוג של PI Berlin. בדיקות המעבדה במכון PI Berlin נדרשות לשם קבלת האישורים מיצרני הפאנלים הסולאריים בעולם, המאשרים כי המערכות בטוחות לשימוש על הפאנלים ללא חשש לנזק. בנוסף לבדיקות אלו, נערכו גם בדיקות במעבדות UL בהודו (בדיקות מקבילות ל-PI Berlin). מוצרי החברה עברו בהצלחה גם בדיקות אלו. נכון למועד פרסום הדוח כל אישורי יצרני הפאנלים שנתבקשו על ידי החברה נתקבלו.

8.2.4 בנוסף, החברה פועלת בישראל ובהודו בהתאם לתקן ISO 9001 של ארגון התקינה הבינלאומי.

### 8.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

8.3.1 כאמור, השינויים בהיקף הפעילות בתחום הפעילות וברווחיותו קשורים במגמות ובהתפתחויות בשוק האנרגיה הסולארית ובכמות המתקנים הפוטו-וולטאיים הגדולים שהוקמו במדינות שונות בעולם, ובפרט במדינות העיקריות בהן פועלת החברה.

8.3.2 בשנים האחרונות עלויות ייצור החשמל באמצעות טכנולוגיה פוטו-וולטאית פחתה באופן משמעותי לאור ירידת עלויות רכיבי הפאנלים הסולאריים ועלויות ההקמה (למעט התייקרות מסוימת בתקופת משבר הקורונה) והפכה את ייצור החשמל באמצעות אנרגיה פוטו-וולטאית למתחרה כדאית של ייצור חשמל באמצעות טכנולוגיות פוסיליות (גז, פחם וכדו').

8.3.3 על אף הוזלת עלויות ייצור החשמל הפוטו-וולטאי כאמור, חלה גם ירידה מסוימת ברווחיותו של ייצור חשמל מפאנלים סולאריים ובנוסף מנהלי רשתות החשמל התקשו לקלוט כמויות גדולות של חשמל פוטו-וולטאי ברשת, וזאת בשל התנודתיות בייצור ושינויי ההספקים המהירים (אשר עשויים לנוע בטווח של כ-80% תוך מספר שניות), שמייצרות התחנות הפוטו-וולטאיות בהיצע החשמל. מגבלה זו החלה להיפתר במידה מסוימת עם פיתוחן של טכנולוגיות אגירה לאנרגיה פוטו-וולטאית המאפשרות שחרור החשמל המיוצר לתוך רשת החשמל באופן תדיר וסדיר. שימוש בטכנולוגיות אגירה כגון אלו, מגדילה משמעותית את

הצורך במיצוי אנרגיה בשדה הסולארי, ולפיכך מגדילה את הכדאיות הכלכלית בהתקנה של מוצרי החברה לניקוי הפאנלים הסולאריים.

8.3.4 על פי מחקר שוק שפורסם במהלך אוקטובר 2025, היקף השוק הרובוטי לניקוי הפאנלים הסולאריים עמד ב-2025 על כ-2 מיליארד דולר ארה"ב כאשר התחזית היא כי היקף השוק יגדל לכ-5.5 מיליארד דולר ארה"ב עד שנת 2033.<sup>23</sup>

8.3.5 תשואות השוק היזמי הסולארי נשחקו לאור תהליכי המכרז ההפוך הנפוצים בכל העולם, עובדה המגבירה את החיפוש של יזמים אחרי פתרונות שיאפשרו שיפור תשואה. להערכת החברה, מערכות הניקוי הרובוטיות מספקות פתרון לצרכי היזמים לשיפור התשואה.

8.3.6 רווחיותו של תחום הפעילות נמצאת במגמת קיטון בשולי הרווח לאור לחץ להורדת מחירים מצד היזמים הסולאריים (לקוחות החברה) הנובע מהתחרות המתגברת בתחום הפעילות ברמה הבין-לאומית ומירידת תעריפי ייצור החשמל הסולארי המשפיעים על שולי הרווח של היזמים הסולאריים. מגמה זו משפיעה באופן משמעותי בעיקר על פעילות החברה בהודו שם מתמודדת החברה עם תחרות גוברת, בעיקר מצד יצרנים סיניים המנסים להגדיל נתחי שוק באמצעות הורדות מחירים. להערכת החברה, שיפור תנאי הרכש ויעילות הייצור עשויים לתרום למיתון מסוים של השחיקה ברווחיות, אולם כאמור בביאור 1ב' לדוחות הכספיים, במצב הנוכחי היקף החיסכון המופק מצעדי ההתייעלות שננקטו אין בו כדי לקזז את עוצמת השחיקה במחירי המכירה בשוק ההודי. בהיעדר שיפור מהותי בתנאי השוק או צמצום משמעותי יותר בעלויות, החברה חשופה להמשך פגיעה ברווחיותה.

**הערכות החברה המפורטות בסעיף זה לעיל אודות השינויים העתידיים בהיקף הפעילות בתחום הפעילות, שיעורי הרווחיות של החברה ואופן התמודדותה עם שחיקתו, הן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור מבוסס על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, ניתוח השוק בו פועלת החברה, וכן מידע המצוי בידיה למועד פרסום הדוח. בהתאם, המידע המובא לעיל, עשוי להתממש בפועל, כולו או חלקו, באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה, זאת בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה ובכלל זה, בין היתר, שינויים רגולטוריים, שינויים בעלויות רכיבי הפאנלים הסולאריים ועלויות ההקמה, או התממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.**

8.4 התפתחות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות

לפרטים אודות ההתפתחויות בשווקים של תחום הפעילות ראו סעיף 7 לעיל.

## 8.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

8.5.1 השימוש ברובוטים לניקוי הפאנלים הפוטו-וולטאיים נועד להחליף את אופן הניקוי הידני בצורה יעילה וחסכונית. פיתוחים טכנולוגיים עתידיים כגון "פאנל דוחה אבק" עלולים להשפיע על תחום הפעילות. יש לציין כי למיטב ידיעת החברה, מוצר זה טרם אומץ בתעשיית הפאנלים הסולאריים בצורה נרחבת. יתרה מכך, אין במוצר כאמור משום פתרון ניקוי עצמאי, אלא פתרון שנועד להפחית את כמות האבק הנצמד לפאנלים הפוטו-וולטאיים ובכך לאפשר פעולת ניקוי קלה יותר של הפאנלים הפוטו-וולטאיים, בין היתר על ידי מערכות רובוטיות כפי שמספקת החברה, ולכן הוא יכול להיחשב כמוצר משלים למוצרי החברה.

8.5.2 פיתוח והתקנה של מתקני אגירה בשדות הסולאריים מביא להגדלת הניצול של החשמל המופק באמצעות פאנלים פוטו-וולטאיים – דבר המאפשר לספק חשמל גם בשעות בהן אין ייצור חשמל בשדה הסולארי. בהתאם, תחזוקה נכונה, הכוללת גם ניקוי קבוע של הפאנלים הפוטו-וולטאיים, מגדילה את כמות האנרגיה שהפאנלים הפוטו-וולטאים מפיקים לאורך זמן ולשיפור בהחזר ההשקעה (ROI).

8.5.3 הצלחתם של פיתוחים טכנולוגיים נוספים בעתיד עלולה להשפיע על פעילות החברה בתחום הפעילות, לרבות על יתרונה התחרותי בשוק ועל רווחיותה. בהתאם, החברה פועלת באופן שוטף לביצוע שיפורים במערכותיה על מנת לייעל ולשפר את הביצועים של הרובוטים באופן המשמר את היתרון של החברה בתחום.

## 8.6 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת הקבוצה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילותה הם:

8.6.1 אטרקטיביות כלכלית – החזר השקעה מהיר ליזם הרוכש את מערכות החברה ושיפור משמעותי בתשואה (IRR) של הפרויקט עבור היזם כתוצאה מהשימוש במערכת. החברה מעריכה כי עלות הפתרון הרבובוטי של החברה מהווה מרכיב לא משמעותי בסה"כ עלות הקמת הפרויקט הסולארי, בעוד שהפתרון שהחברה מציעה צפוי, על-פי תחשיבי החברה, להניב ללקוח חסכון בעלויות הניקוי הידני ושיפור בתפוקת האנרגיה העשוי להגיע לכ-3% המהווה, להערכת החברה, שיפור משמעותי בתשואת היזם.

8.6.2 רמת אמינות גבוהה של המערכת הנדרשת לעבודה לאורך שנים (20-25 שנות פעילות של פרויקט פוטו-וולטאי) בתנאי סביבה קשים (סביבה מדברית על-פי רוב).

8.6.3 מוניטין ורמת שירות גבוהה אותה מספקת הקבוצה ללקוחותיה.

8.6.4 קבלת אישורים מיצרני הפאנלים הפוטו-וולטאים למוצרי החברה, לפיהם מוצר החברה אינו פוגע בתפקוד הפאנל ובשל כך השימוש ברובוט הניקוי אינו שולל את אחריות היצרן על הפאנל.

- 8.6.5 פורטפוליו מוצרים רחב המותאם לפתרון בעיות שונות בשדות סולאריים.
- 8.7 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות
- בתקופת הדוח לא חלו שינויים מהותיים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות. לצד זאת, באופן מתמשך, החברה מגוונת ומרחיבה את מערך הספקים שלה על-מנת לשפר זמינות ועלויות של חומרי גלם, תוך שיפור גם בתנאי ההתקשרות עם ספקיה. לפרטים בדבר ספקים וחומרי גלם המשמשים את החברה לפעילותה, ראו סעיף 16 להלן.
- 8.8 חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם
- 8.8.1 להערכת החברה, הגורמים המפורטים להלן מהווים את חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות:
- 8.8.1.1 טכנולוגיה מוגנת פטנטים הדורשת משאבים לפיתוחה;
- 8.8.1.2 יצירת תשתיות לייצור, אספקה ומתן שירות;
- 8.8.1.3 איתנות פיננסית;
- 8.8.1.4 צבירת מוניטין אצל לקוחות פוטנציאליים;
- 8.8.1.5 קבלת אישור יצרני הפאנלים הסולאריים לשימוש במערכות החברה לניקוי הפאנלים.
- 8.8.2 להערכת החברה, חסם היציאה העיקרי מתחום הפעילות נעוץ באופי ההתקשרויות ארוכות הטווח של החברה במסגרת אספקת שירותי התפעול והתחזוקה של המערכות הרובוטיות של החברה עם לקוחותיה.
- 8.9 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם
- 8.9.1 למיטב ידיעת החברה, החלופה הנפוצה ביותר כיום לניקיון הפאנלים מאבק היא שטיפה ידנית תוך שימוש במים. יצוין כי ניקוי ידני של פאנלים סולאריים הינו פחות יעיל, הן מבחינת פרק הזמן הנדרש לניקוי ידני של הפאנלים והן מבחינת עלות השימוש במשאבים (לרבות כוח אדם, מים ותשתיות למים). כמו כן, כאמור לעיל, פתרון הניקוי הידני מצריך שימוש במים- משאב טבע, אשר הינו בחסר בפרט באזורים גאוגרפיים מדבריים.
- 8.9.2 בנוסף, כאמור בסעיף 8.5 לעיל (בעניין פאנלים דוחי אבק) ישנם פיתוחים טכנולוגיים חדשים בשוק המספקים פתרון מסוים להתמודדות עם בעיית האבק והחול על הפאנלים הסולאריים. למועד פרסום הדוח למיטב ידיעת החברה, פיתוחים אלו טרם אומצו בתעשיית האנרגיה המתחדשת בצורה נרחבת, וכן למיטב ידיעת החברה, אינם נותנים מענה מוחלט לבעיית האבק והלכלוך המצטברים על הפאנלים הסולאריים.

## 8.10 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לפרטים אודות מבנה התחרות בתחום הפעילות של החברה, לרבות המתחרים העיקריים של החברה והשינויים שחלים במבנה התחרות, ראו סעיף 13 להלן.

## **9. מוצרים ושירותים**

### 9.1 שירותים

החברה מציעה ללקוחותיה שירותי תפעול ותחזוקה למערכות אותן היא מוכרת (ראו להלן) במסגרת הסכמים ארוכי טווח (לפרטים ראו סעיף 10.3 מטה). שירותים אלה מעניקים ללקוחות החברה פתרון מלא, ארוך טווח, אוטונומי והדיר לבעיית אובדני ייצור חשמל הנובעים מאבק (Soiling loss).

### 9.2 מוצרים

למועד פרסום הדוח החברה מספקת פתרונות ניקוי רובוטיים יבשים למערכות פוטו-וולטאיות הממוקמות על גבי הקרקע (להבדיל מעל גבי גגות). נכון למועד זה, פיתחה החברה מוצרים המספקים פתרונות, כפי שיפורט להלן.

#### 9.2.1 רובוט Airtouch AT 4

רובוט Airtouch AT 4 הוצג לראשונה ללקוחות בפברואר 2023, ונכון למועד פרסום הדוח הוא המוצר העיקרי אותו משווקת החברה ומתקינה כיום אצל לקוחותיה בישראל ובהודו. רובוט Airtouch AT 4 קיים בגרסה האוטונומית ובגרסה המנויידת (Portable), ובכך מחליף למעשה את רובוט ה-Airtouch AT 3.0 ואת Airtouch AT 3.0 Portable, בהתאמה.



המאפיינים הבולטים של רובוט Airtouch AT 4:

- 9.2.1.1 הנדסת מוצר המתאימה לפעילות המוצר לכל אורך שנות הפרויקט הפוטו-וולטאי (20-25 שנה) בתנאי שטח קשים אקלימית תוך שמירה על המוצר מפגעי הטבע.
- 9.2.1.2 הנדסת מוצר חכמה שהפחיתה את מספר מערכות המשנה והמכלולים באופן משמעותי, ובכך מפחיתה את מספר התקלות לאורך חיי הפרויקט.
- 9.2.1.3 המוצר מסוגל לנקות במהירות של עד 15 מטר לדקה. נתון זה ביחד עם הפרופיל הצר והנמוך של הרובוט, מצמצמים את ההצללה אשר הרובוט מייצר על גבי הפאנלים ככל שהניקוי נדרש להיעשות בשעות היום לרמה מינימלית.
- 9.2.1.4 הטכנולוגיה של המוצר מאפשרת ניקוי עדין של הפאנל באמצעות יצירת משב רוח והשלמת הניקוי באמצעות ניגוב האבק על-ידי בדי מיקרופייבר. טכנולוגיה זו מאפשרת צמצום של כמות חלקיקי החול הנגררים על גבי הפאנל (ויוצרים נזקים למשטח) ובכך שומרת באופן מיטבי על הפאנל הפוטו-וולטאי.
- 9.2.1.5 הרובוט מיוצר בתהליכי ייצור רובסטיים תוך שימוש בתבניות ייצור, המאפשרים ייעול תהליכי ייצור והגדלת כמויות ייצור לפרק זמן.
- 9.2.1.6 משקל הרובוט נמוך יותר מגרסאות מקבילות קודמות.
- 9.2.1.7 המוצר מאפשר לרובוט להתנייד על גבי מסגרת הפאנל הפוטו-וולטאי ובכך לייתר צורך במסילות ייעודיות לתפעולו (המגדילות עלות ומצריכות תשתיות מיוחדות).
- 9.2.1.8 הכנסת אמצעי ניקוי נוסף על מנת להתגבר על אתגרי אבק אגרסיביים יותר, תוך שמירה מיטבית על הציפוי האנטי רפלקטיבי שעל הפאנלים הסולאריים לאורך זמן (קיבל ציון ברמה A, הרמה הגבוהה ביותר על ידי PI Berlin ועבר בהצלחה את מבחני UL (Test).
- 9.2.1.9 מנגנון מעבר מכשולים (Obstacle Crossing Mechanism, OCM) – אמצעי שמוקן על גבי הרובוט ובאמצעותו הרובוט יכול לעבור מכשולים גדולים יותר. אמצעי זה מאפשר ליזם גמישות גדולה יותר בתכנון והקמת השדה הסולארי וחוסך במספר הגשרונים הנדרשים להתקנה.
- 9.2.1.10 מנגנון נסיעה 4X4 – מנגנון זה מוצע כרכיב אופציונלי לשימוש הלקוח. המנגנון מאפשר: (1) מעבר מכשולים גדולים יותר ללא

שימוש בגשרונים; (2) פיזור משקל הרובוט על מסגרת הפאנל הסולארי בצורה שמאפשרת הפעלה בטוחה על מערכות טראקרים.

9.2.1.11 מרחק נסיעה משופר – הרובוט יכול לנקות עד 2,000 מטרים לסבב ניקוי (4,000 מטרים הלוך וחזור).

9.2.1.12 מערכת ניהול ובקרה משודרגת המאפשרת בקרה טובה ומדויקת יותר על מצבו ותפקודו של הרובוט בפרויקטים המתפרשים על שטחים גדולים מאוד.

9.2.1.13 הטמעת אלגוריתם משופר במערכות הרובוטיות אשר נותן מענה למצבי קיצון ומספק התראות ומידע מפורט על אירועים המאפשר יכולת ניטור מהיר של תקלות ופתרון.

בנוסף, במהלך השנה האחרונה, הוטמעו מספר שיפורים הכוללים שדרוג העמידות בפני תנאי סביבה קיצוניים ובכוננת החברה להמשיך ולפתח גרסאות משופרות של רובוט ה-Airtouch AT 4.

#### רובוט ה-Airtouch AT 3.0

9.2.2



9.2.2.1 רובוט אוטונומי לניקוי פאנלים פוטו-וולטאים (גרסה מס' 3). כל רובוט מנקה שורה אחת בשדה הפוטו-וולטאי מדי יום ונטען בעמדת עגינה הממוקמת בקצה השורה באמצעות פאנל פוטו-וולטאי ייעודי הממוקם בעמדת העגינה.

9.2.2.2 גרסה זו היתה בייצור סדרתי החל מחודש ספטמבר 2019 והותקנה אצל לקוחות בישראל ובהודו.

9.2.2.3 למועד פרסום הדוח עברה החברה להתקנת רובוט Airtouch AT 4 חלף מוצר זה. לפרטים נוספים אודות רובוט ה-Airtouch AT 3 ראו סעיף 9.2.1 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2022.<sup>24</sup>

9.2.3 רובוט ה-Airtouch 4 Portable



9.2.3.1 רובוט נייד לניקוי פאנלים פוטו-וולטאים (גרסה מס' 4, אשר החליפה את גרסה מס' 3) שניתן להעבירו ידנית משורת פאנלים אחת לשנייה, דבר המאפשר ניקוי של מספר שורות פאנלים באותו יום באמצעות אותו רובוט.

9.2.3.2 מוצר זה מבוסס על רובוט Airtouch AT 4 ומאפשר שינוע ידני מהיר ונוח של הרובוטים משורה לשורה, יחד עם בקרה באמצעות מערכת בקרה מרחוק. גרסה זו של המוצר הותקנה אצל מספר לקוחות בהודו.

9.2.3.3 מאפייני המוצר הבולטים בשוק הינם כדלקמן:

9.2.3.4 משקלו הנמוך של רובוט ה-Airtouch AT 4 Portable (כ-48 ק"ג לרובוט באורך 4 מטרים) ואופן הפעלתו הפשוט מאפשר לשני יחידים לשאת ולנייד את המוצר פעמים רבות לאורך יום העבודה, דבר המאפשר כסוי שטח נרחב על-ידי הצוות המנייד בכל יום עבודה. המוצר מאפשר ניקוי של כ-15 מגה וואט ביום לכל צוות של 2 אנשים בלבד, דבר המאפשר הפחתת ההשקעה הכספית של היזם, תוך שמירה על ניקיון אופטימלי.

9.2.4 רובוט ה-BrushTouch מערכת רובוט ניקוי מבוסס מברשת עבור אזורים גאוגרפיים בעלי רמת לחות גבוהה

בתקופת הדוח, ועל-מנת להרחיב את סל פתרונות הניקוי אותו מציעה החברה, השלימה החברה את פיתוחו של רובוט ניקוי מבוסס מברשת המותאם לשימוש באזורים גאוגרפיים הקרובים למקורות מים (כגון ים או אגמים) והמאופיינים ברמת לחות גבוהה יותר באופן יחסי, בהם ניקוי באמצעות רובוט מבוסס מברשת יעיל יותר (אך גורם לשחיקה גבוהה יותר של הפאנלים הפוטו-וולטאיים).

היתרונות הבולטים המאפיינים רובוט זה כוללים תכונות נוספות המקנות לרובוט זה יכולות מתקדמות, כגון:

9.2.4.1 נסיעה בשיפועים של מעל 15 מעלות המאפשרים את התקנתו של רובוט זה גם בשדות פוטו-וולטאיים בהם התנאים הטופוגרפיים של הקרקע אינם מיטביים ומביאה גם לשיפור יכולת עבירות הרובוט והתגברות על מעבר מכשולים.

9.2.4.2 שיפור ביכולת צריכת החשמל אשר מאפשר את הגדלת מרחקי הנסיעה עד לאורך של 3,000 מטרים לסבב ניקוי (6,000 מטרים הלוך וחזור).

9.2.4.3 הנדסת מוצר חדשה ומתקדמת המוטמעת ברובוט והכוללת זיווד מתקדם, אטימות ועמידות גבוהים יותר על-מנת להתאימם לתנאי הסביבה, אשר תורמים להוזלת עלויות התחזוקה והארכת אורך חיי המוצר.

9.2.5 מערכת ה-Airtouch AT 2.0 Tracker



9.2.5.1 רובוט לניקוי פאנלים פוטו-וולטאים (גרסה מס' 2) המבוסס על מערכת משולבת של רובוטים מסוג ה-Airtouch AT 3.0 או AT 4 Airtouch ורכב אוטונומי המנייד את הרובוטים בין שורות פאנלים שונות.

9.2.5.2 הצורך במוצר זה נובע ממבנה שדות הפאנלים מסוג טראקר, בהם שורות הפאנלים קצרות יותר ומורכבות ממספר מצומצם מאוד של פאנלים ביחס לשורות השדות של הפאנלים הסטאטיים. כפועל יוצא, רכישת רובוט אחד לשירות כל שורת פאנלים אינו יעיל כלכלית ליזם הפוטו-וולטאי ונדרש פתרון אחר.

9.2.5.3 המערכת מתוכננת כך שתאפשר לרובוט לעבוד בכל שעות היום, בכל זווית (עד 60 מעלות) בה תימצא שורת הפאנלים בעת הגישה של הרכב האוטונומי. המערכת מאפשרת התמודדות עם גישה תוך כדי תנועה של הפאנלים במעקב אחר השמש, ללא כל סיכון לפאנל ותוך כדי איתור זווית הפאנל לביצוע התממשקות מדויקת ומהירה. למועד פרסום הדוח, החברה בוחנת את המשך פיתוחו של מוצר זה וביצוע ההתאמות הנדרשות על-בסיס תוצאות הפיילוטים שערכה החברה.

**הערכות החברה המפורטות בסעיף זה לעיל בדבר פיתוח מוצרי החברה הן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור מבוסס על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, מידע המצוי בידיה למועד פרסום הדוח, ניסיון העבר של החברה וכן מהיכרותה עם לקוחותיה וצרכיהם. בהתאם, המידע המובא לעיל, עשוי להתמש בפועל, כולו או חלקו, באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה, זאת בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה ובכלל זה, בין היתר, שינויים בצרכי לקוחותיה או התממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.**

#### 9.2.6 מערכת שליטה ובקרה AT IoT

9.2.6.1 לחברה מערכת שליטה ובקרה אלחוטית על פעילות הרובוטים שלה, הכוללת מערכת תקשורת ייחודית לניהול יחידות קצה הפזורות בעולם. תווך התקשורת הינו BLE 5.0 (תווך המצוי בטלפונים הסלולאריים החדשניים ביותר) בעלי התקן "Long Range", משופר מרחק תקשורת, המהווה פריצת דרך בכל הקשור לתקשורת אמינה בשטחים גדולים עם הפרעות קליטה כפי שיש בשדות סולאריים.

9.2.6.2 יחידת התקשורת מקושרת אלחוטית למרכז בקרה בינלאומי מרכזי, המנהל את ההפעלה מרחוק של הרובוטים ואוסף את הדיווחים מהשטח, תוך קבלת מידע בזמן אמת.

9.2.6.3 המערכת מאפשרת ניהול ושליטה מרכזית על מערכות החברה שהותקנו בשדות לקוחות, לרבות חייווי תקלות, מצב מזג אויר וכו'. המערכת פותחה והותאמה לעבודה במערכות ענן מרכזיות ובוצעה



לפי קריטריונים מחמירים של לקוחות מובילים בעולם, תוך התאמה לתמיכה בהמשך גדילת היקף הרובוטים המותקן אצל לקוחות החברה. יובהר כי מערכת השליטה והבקרה הינה מוצר מוגמר המהווה חלק בלתי נפרד מפתרון הניקוי שהחברה מספקת ללקוחותיה. המערכת מאפשרת לקבל עדכונים בזמן אמת לגבי תפקוד המערכות הרובוטיות של מוצרי החברה, מה שמאפשר לחברה ביצוע עבודות תחזוקה ותיקונים בלוחות זמנים אופטימליים בו בזמן שמאפשרת ללקוחות החברה מידע בזמן אמת על פעילות המערכות הרובוטיות. בנוסף בשנה האחרונה הוטמעו תהליכי Data Machine Learning – I Analytics לתפעול, צמצום ומניעת תקלות.

### 9.3 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

למועד הדוח עיקר הכנסות החברה ממכירת מוצריה נובע ממכירת מערכת Airtouch AT4 ורובוט ניקוי מבוסס מברשת.

### 9.4 מוצרים חדשים

בפיתוח מוצרים חדשים, החברה פועלת ב 3 מישורים עיקריים: (1) מעבר לשיטות ייצור תעשייתיות, לשיפור הרווח הגולמי; (2) המשך שיפור המכלולים של המוצרים על מנת לשפר את אמינות המוצר לאורך שנים וזאת לאור מידע שנאסף מהשטח; ו-(3) הוספת יכולות לרובוטים, כגון מרחק נסיעה גדול יותר, מידע מדויק יותר על מצב הרובוט, תקשורת טובה יותר לטווחים ארוכים יותר, מעברי מכשולים מורכבים יותר.

#### 9.4.1 פתרון מבוסס Airtouch AT 4 עבור מערכות טראקר

החברה הציגה במסגרת פיילוט ללקוח פתרון ייחודי למערכות טראקר, לרבות של NEXTPOWER, החברה המובילה בעולם בתחום הטראקרים. פתרון זה לעולם השדות הסולאריים מסוג "Tracker" מתווסף למערכת הקיימת, AT 2.0, ומהווה פתרון נוסף לסל הפתרונות לעולם הטראקרים. החברה ביצעה פיילוט ממושך בטכנולוגיה זו אצל לקוח וכן ביצעה מבדקים להוכחת העדר נזקים לפאנלים. החברה פועלת במועד זה לביצוע שיפורים והתאמות במוצר כתוצאה ממסקנות הפיילוט. יצוין כי התכנון הייחודי של מוצר זה הניב תוצאות טובות בניסויי מאמץ (Stress Test) שנעשו, המוכיחות ניקוי ללא כל פגיעה בפאנלים.

### 9.5 מגמות ושינויים בביקוש ובהיצע של המוצרים

כמתואר בסעיף 7 לעיל, בשנים האחרונות חלה מגמה של עליה בביקוש לפתרונות ניקוי יבש רובוטיים לשדות פוטו-וולטאיים. יחד עם זאת, במקביל לעליית הביקוש, חלה שחיקה מהותית במחירי המכירה של מוצרים אלו, בעיקר בשוק ההודי, עקב כניסת שחקנים חדשים לשוק ומדיניות תמחור אגרסיבית של מתחרים קיימים. שחיקה זו פוגעת באופן מהותי ברווחיות הגולמית של החברה כמפורט בסעיף 8.3.6 לעיל ובביאור ב' לדוחות הכספיים.

להערכת החברה, מגמה זו צפויה להימשך בשנים הקרובות במקביל לצמיחה ולהתפתחות של השוק הפוטו-וולטאי. בהמשך למגמת גידול זו, בכוונת החברה, בכפוף לגיוס מקורות מימון נוספים, להמשיך לפתח ולהתאים את מוצריה לדרישות השונות של לקוחותיה ולצרכי השוק המשתנים.

## 10. לקוחות

10.1 למועד פרסום הדוח, מרבית לקוחות החברה בתחום הפעילות הם יזמים בעלי שדות האנרגיה הפוטו-וולטאית. למיטב ידיעת החברה, בישראל למעלה מ-90% משוק השדות הפוטו-וולטאים הקרקעיים מרוכז בידי כ-6 שחקנים מרכזיים, ובהודו מרבית השוק מרוכז בידי כ-20 שחקנים. על-פי רוב, היזמים הינם חברות גדולות ומובילות בעלות דירוג אשראי גבוה ויכולת מימון גבוהה. ככלל, חברת פרויקט ייעודית, המנוהלת על-ידי היזם, רוכשת את מוצרי החברה ומולה נחתמים לרוב חוזי ההתקשרות. הפרויקטים רובם ככולם ממומנים באמצעות גוף מימון אשר לו הסכמים עם היזם המשפיעים רבות על התנהלות היזם ביחס לפרויקט. במהלך תקופת הדוח, הקבוצה המשיכה להתקשר בהסכמים עם לקוחות קיימים וחדשים בישראל ובהודו כמפורט בסעיף זה להלן. למועד פרסום הדוח בין לקוחות החברה בישראל ובהודו ישנם לקוחות חוזרים, משמע, לקוחות שהתקשרו או הינם במגעים להתקשר בהסכמים נוספים לאחר התקנה ראשונה של מערכות החברה.

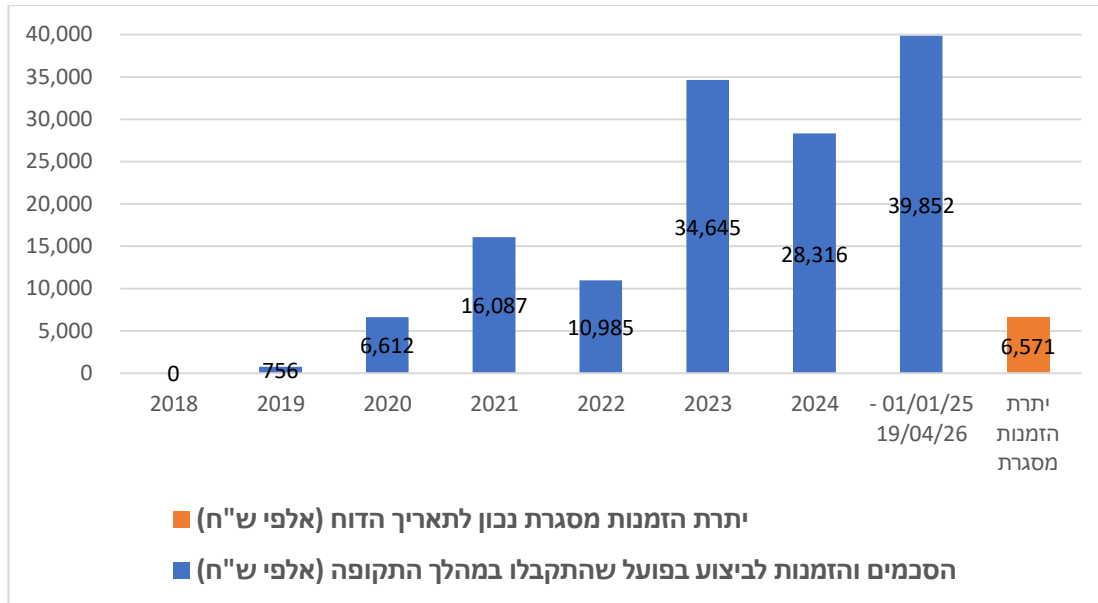
10.2 החברה מתקשרת עם לקוחותיה בהסכמים לאספקה והתקנה של מערכותיה הרובוטיות ובהסכמי הפעלה ותחזוקה לאורך תקופת הרישיון של הפרויקט (ובמקרים בודדים נחתמו הסכמי הפעלה ותחזוקה לתקופות קצרות יותר כאשר במקרים אלו החברה מנהלת משא ומתן על אופי השירותים שתעניק לאחר תום תקופת אלו), אשר בחלקם קיימות ללקוח נקודות יציאה לאורך תקופת השירות והתחזוקה.

10.3 להלן יובא פירוט אודות לקוחות שהכנסות החברה מהם מהוות 10% או יותר מסך ההכנסות במאוחד:

שיעור מכלל הכנסות החברה ליום 31 בדצמבר		הכנסות (באלפי ש"ח) ליום 31 בדצמבר		שם הלקוח
2024	2025	2024	2025	
--	31%	-	11,783	לקוח א - Juniper
-	29%	-	11,055	לקוח ב' - Adani
-	18%	-	6,776	לקוח ג'-אנלייט

10.4 לקוחות המטרה העיקריים של החברה הינן חברות היזמות של שדות סולאריים (Developers) וחברות ההקמה של השדות, ה- EPC (Engineering, Procurement and Construction). במרבית המדינות, השוק הסולארי הקרקעי מאופיין במספר יזמים קטן יחסית המרכזים את רוב הפעילות בתחום. לחברה אין הסכמי בלעדיות מול לקוחותיה.

10.5 מתחילת שנת 2025 ועד למועד פרסום דוח זה, הקבוצה חתמה עם לקוחות על הסכמים וקיבלה הזמנות לביצוע בפועל בסכום כולל של כ-40 מיליון ש"ח. הסכום האמור אינו כולל הכנסות מהסכמי תפעול ותחזוקה שנחתמו עם הלקוחות כאמור במהלך תקופה זו והאמורים להניב לחברה הכנסות נוספות בסך של כ-61 מיליון ש"ח. להלן תרשים המציג את היקף ההסכמים וההזמנות לביצוע בפועל שהתקבלו לאורך התקופות המפורטות להלן:



כאמור לעיל, החברה מתקשרת עם לקוחותיה בשני סוגי הסכמים כמפורט להלן בתנאים מסחריים המשתנים מלקוח ללקוח:

#### 10.6 הסכמי מכירה חד פעמית של פתרונות רובוטיים

10.6.1 הקבוצה מתקשרת עם לקוחותיה בעסקאות לאספקה והתקנה של פתרונות רובוטיים, במסגרתם מתחייבת הקבוצה לייצר, להרכיב ולהתקין באתר הלקוח את הפתרונות הרובוטיים, ומתחייבת לספק את המוצר בהתאם ללוחות זמנים שנקבעים בהסכם. ככלל, התמורה ואופן התשלום שנקבעים בהסכמים עבור רכישת הפתרונות הרובוטיים, נקבעים על-פי משא ומתן פרטני בין הצדדים.

10.6.2 ברוב התקשרויותיה עם לקוחות, מרבית התשלום לחברה מובטח באמצעות Letter of Credit. במקרים אחרים, משולמת על-ידי הלקוח מקדמה המובטחת בערבות בנקאית מצד החברה, אשר גובהה נתון למו"מ פרטני בין החברה לבין הלקוח. חלקים נוספים משולמים על-פי אבני דרך כמפורט בהסכמי ההתקשרות עם הלקוח ועל-פי תנאי ההסכמים האמורים. למעט במקרי הפרה יסודית ו/או מקרי קיצון כגון חדלות פירעון של החברה, אין ללקוח אפשרות לבטל את ההסכמים לאחר חתימתם.

10.7.1 בנוסף, ובד בבד עם ההתקשרות בהסכמי המכירה וההתקנה, מתקשרת הקבוצה עם לקוחותיה בהסכמי שירות, תפעול ותחזוקה של הפתרונות הרבובטיים שהותקנו בשדות הלקוח. ההסכמים הינם לרוב לתקופה ארוכת טווח לאורך תקופת הרישיון של הפרויקט (בין 20 ל-25 שנה ככל ומערכות החברה מותקנות עם הקמת השדה הסולארי, דהיינו לאורך כל תקופת השימוש במוצרי החברה במתקני הלקוח, ובמעט מההסכמים, תקופה קצרה יותר), עם נקודות יציאה מסוימות בחלק מן המקרים. הסכמי השירות, תפעול ותחזוקה מגלמים הכנסות שנתיות בשיעור מסוים מסך מחיר המכירה החד פעמית. התשלום הינו קבוע וצמוד למדד רלוונטי בגין השירות הכולל תפעול, תחזוקה ובקרה על תפקוד הפתרונות הרבובטיים, לרבות זיהוי ומתן התראות בכל הנוגע לתקלות במערכת, לצד תחזוקה מונעת הכוללת החלפת רכיבים תקופתית על-פי לוחות זמנים הקבועים בהסכמים, תחזוקת שבר וטיפול בתקלות. למועד פרסום הדוח, דמי השירות, התפעול והתחזוקה הקבועים בהסכמים עם לקוחות החברה מהווים, על-פי רוב, בין 8% ל-10% ממחיר המכירה.

10.7.2 במסגרת ההתקשרויות עם לקוחותיה נדרשת החברה להעמיד ללקוחותיה ערבויות שונות כגון ערבויות מקדמה, ערבויות ביצוע וערבויות אחריות. כמו כן, לעיתים נדרשת החברה להעמיד ערבות חברה אם (Corporate Guarantee) להסכמים בהם התקשרה איירטאצ' הודו.

10.7.3 יצוין כי החברה בוחנת מעת לעת את האפשרות לאמץ מודלים עסקיים אחרים, לרבות מודל מכירת פתרונות רבובטיים במחיר הקרוב לעלות מחד והגדלת המחיר בגין הסכמי התחזוקה והשירות השנתיים מאידך, מודל מכירת פתרונות רבובטיים עם תשלום עבור רישיון תפעול ותחזוקה לצד תשלום עבור החלפת רכיבים תקופתית, מודל ליסינג ומודלים נוספים.

10.7.4 לפרטים אודות מודל ההכרה בהכנסה של החברה ראו ביאור 2. יא לדוחות הכספיים.

10.7.5 לפרטים אודות הסכמים מהותיים עם לקוחות החברה בתקופת הדוח ועד למועד פרסום הדוח ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 15 בינואר 2025, 19 במרץ 2025, 7 במאי 2025, 10 באוגוסט 2025, 4 בספטמבר 2025, 1 בדצמבר 2025, 3 בדצמבר 2025, 13 במרס 2026 וה-14 באפריל 2026.<sup>25</sup>

<sup>25</sup> אסמכתאות מספר 2025-01-004568, 2025-01-018545, 2025-01-032193, 2025-01-058935, 2025-01-066915, 2025-01-095158, 2025-01-095834, 2026-01-022487 ו-2026-01-034094 בהתאמה.

- 11.1 באופן כללי, החברה פועלת מול לקוחותיה בצורה עצמאית ללא שימוש במתווכים או צינורות שיווק והפצה חיצוניים. עיקר מאמצי השיווק והמכירה של החברה מרוכזים כיום בידי סמנכ"ל שיווק ומכירות שלה, מנהל פעילות איירטאצ' הודו, כמו גם על-ידי מנכ"ל החברה אשר בכובעו כסמנכ"ל שירות פרויקטים ותפעול גלובלי אמון על שימור הקשר עם לקוחות לאחר המכירה ושמירת רמת שירות גבוהה במסגרת הסכמי השירותים.
- 11.2 מרבית פעילות השיווק של החברה מתבצעת באמצעות שימור קשרי לקוחות, אשר חלק נכבד מהם הם לקוחות חוזרים. החברה רואה יתרון והעדפה בעבודה עם גופים בינלאומיים המאפשרים פריסה רחבה יותר למוצריה מעבר לשוק גיאוגרפי ספציפי ובהתאם מפנה מאמצי שיווק ומכירה לגופים אלו.
- 11.3 מאמצי השיווק והמכירה של החברה כוללים ארבעה שלבים עיקריים:
- 11.3.1 יצירת היכרות עם מוצרי החברה ומודעות אליהם באמצעות השתתפות בתערוכות וכנסים מקצועיים הקשורים לתחום הפעילות של החברה. ישנן מספר תערוכות גלובליות עיקריות אליהן מתכנסים מרבית השחקנים המשמעותיים בשוק האנרגיה הפוטו-וולטאית, מה שמאפשר גישה אל לקוחות יעד פוטנציאליים באופן מרוכז. בשווקים בהם החברה פועלת ו/או מתעתדת לפעול, החברה דואגת להשתתף בתערוכות שנתיות עיקריות בהן מתרכזים מרבית שחקני השוק המקומי.
- 11.3.2 מפגשים אישיים ו-Testimonials – לחברה היכרות אישית עם השחקנים העיקריים בשוק בישראל ובהודו. החברה מנצלת קשרים אלו, כמו גם את המוניטין שלה, הנובע בין השאר מהדגש ששמה החברה על רמת שירות גבוהה ללקוח (החל משלב ההתקנה ובהמשך לאורך הסכם התפעול והתחזוקה) על מנת להגדיל את מעגל לקוחותיה וכן לשמר לקוחות כלקוחות חוזרים.
- 11.3.3 ביצוע פיילוט – נדרש בדרך כלל עבור לקוחות חדשים, על מנת להוכיח יכולות תפעוליות, עומק טכנולוגי של הפתרונות ויעילות כלכלית. ככלל, לקוח חוזר אינו דורש פיילוט עבור שדות נוספים.
- 11.3.4 לאחר הצגת היכולות התפעוליות ו/או התועלת הכלכלית בפיילוט, כניסה למו"מ לביצוע פרויקטים רחבים.

12.1 הטבלה להלן מפרטת את צבר ההזמנות של הקבוצה בשנים הבאות, לתאריך הדוח, בהתפלגות לפי המועד הצפוי של ההכרה בהכנסה הנובעת מההזמנות. צבר ההזמנות לעיל כולל רק הכנסות צפויות מהסכמי תחזוקה ושירות מחייבים עד לנקודת היציאה הראשונה ללקוח ואינו כולל הסכמי מסגרת.<sup>26</sup>

סך צבר הזמנות (באלפי ש"ח)	שירותי תפעול ותחזוקה (באלפי ש"ח)	אספקה והתקנת מערכות רובוטיות (באלפי ש"ח)	
4,101	1,767	2,334	רבעון I 2026
7,727	1,817	5,910	רבעון II 2026
5,402	1,760	3,642	רבעון III 2026
10,935	1,760	9,175	רבעון IV 2026
28,165	7,104	21,061	<b>סה"כ לשנת 2026</b>
7,275	7,275		2027
6,788	6,788		2028
5,704	5,704		2029
26,428	26,428		2030 - 2034
73,829	73,829		*2035-2050
<b>148,189</b>	<b>127,128</b>	<b>21,061</b>	<b>סה"כ</b>

\*יובהר כי במהלך שנים אלה, סכום ההכנסות הצפוי בממוצע לשנה מהסכמי התחזוקה והשירות הינו כ-4,922 אלפי ש"ח (בממוצע לשנה).

הערכות החברה המפורטות בסעיף זה לעיל אודות הצפי להכנסות עתידיות אפשריות וכן הצפי להכרה בהכנסות מהסכמים קיימים בהם התקשרה החברה עם לקוחותיה הן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור מבוסס על הזמנות מחייבות ותקפות שהתקבלו בפועל מלקוחות החברה, הערכות ואומדנים סובייקטיביים של הנהלת החברה, ניסיון העבר של החברה, ניתוח השוק בו היא פועלת וכן היכרותה עם לקוחותיה וצרכיהם. בהתאם, המידע המובא לעיל, עשוי להתממש בפועל, כולו או חלקו, באופן שונה לרבות מבחינה מהותית מכפי שנצפה על ידי החברה. השוני בהתממשות המידע כאמור עשוי להתבטא בהסטת מועד ההכרה בהכנסה בגין התקשרות מסוימת (לרבות מועד ההכרה בהכנסה בגין ההזמנות המוסטות) בתקופה של עד 12 חודשים מהמועד בו צפתה החברה שהכנסה כאמור תוכר. המידע כאמור עשוי להתממש באופן שונה בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה, ובכלל זה, בין היתר, מגבלות לוגיסטיות הקשורות בלקוחות

<sup>26</sup> דהיינו, לשם הדוגמה: נתוני הצבר לעיל יכללו ביחס להסכם שירותי תחזוקה לתקופה בת 25 שנה, הכולל נקודות יציאה אחת לחמש שנים הניתנת למימוש על-ידי הלקוח רק את הכנסות הצפויות בגין השנים שנותרו עד לנקודת היציאה הקרובה. זאת, בהתאם להנחיית סגל רשות ניירות ערך כמפורט בשו"ת 105.30.

החברה, שינויים בצרכי לקוחות החברה, עיכובים במוכנות השדות הסולריים של לקוחות החברה, שינויים במצב הכלכלי של לקוחות החברה, התגברות התחרות בתחום הפעילות או התממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

## 12.2 לתאריך הדוח בידי החברה הסכם מסגרת כמפורט להלן:

12.2.1 ביום 10 במרץ 2021 חתמה החברה על הסכם מסגרת עם משקים אנד פרטנרס שותפות מוגבלת (אשר למיטב ידיעת החברה הינה שותפות בבעלות מלאה של משק אנרגיה – אנרגיות מתחדשות בע"מ ("משק אנרגיה")), וחברות פרויקט שונות בבעלותה, למכירה, אספקה ותפעול רובוטים לניקוי יבש של פאנלים סולאריים ("הסכם המסגרת") בהיקף מצטבר של עד כ-300 MW, אשר להערכת החברה עשוי להגיע להיקף של עד כ-13 מיליון ש"ח בגין אספקה והתקנה של מוצרי החברה, לא כולל הסכמי תחזוקה.

**הערכות החברה המפורטות בסעיף זה לעיל אודות הצפי להכנסות עתידיות אפשריות מהסכם המסגרת הן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור מבוסס על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, ניתוח השוק בו פועלת החברה, מידע המצוי בידיה למועד פרסום הדוח, הזמנות שהתקבלו בפועל ממשק אנרגיה, ניסיון העבר של החברה וכן מהיכרותה עם לקוחותיה וצרכיהם. בהתאם, המידע המובא לעיל, עשוי להתממש בפועל, כולו או חלקו, באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה, זאת בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה ובכלל זה, בין היתר, שינויים בצרכי משק אנרגיה, התגברות התחרות בתחום הפעילות או התממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.**

12.2.2 מתוך הסכם המסגרת האמור לעיל התקבלו הזמנות לביצוע בפועל לביצוע פרויקטים בסך של כ-6.3 מיליון ש"ח בגין אספקה והתקנה של מוצרי החברה. לפרטים נוספים אודות הסכם המסגרת, ראו דוח מידי של החברה מיום 10 במרץ 2021 (אסמכתא מספר: 2021-01-030342).

## 13. תחרות

13.1 להערכת החברה תחום הפעילות מתאפיין ברמת תחרות מתגברת. הטבלה מטה כוללת ניתוח השוואתי בקשר עם מעמדה התחרותי של החברה למול מתחריה העיקריים למועד הדוח. יובהר כי המובא מטה ביחס למוצרי המתחרים העיקריים של החברה, מובא בהתאם למיטב ידיעת החברה, או בהתאם למידע פומבי אשר אין לחברה יכולת לוודא את מהימנותו.

13.2 לפרטים אודות החרפת התחרות בשוק ההודי והשפעתה המהותית על רווחיות החברה, ראו סעיף 8.3.6 לעיל וכן ביאור ב'1 לדוחות הכספיים.

יתרונות הפתרון של החברה	מאפיינים	מדינת המוצא של החברה	מוצר מתחרה
למיטב ידיעת החברה, היתרונות של מוצרי החברה הינם: משקל נמוך מהרובוט המתחרה; נסיעה ללא צורך במסילות ייעודיות; מוצר החברה מאפשר דילוג של הרובוטים בין שולחנות; מהירות ניקוי עדיפה; צימצום הפסדי הצללות; מספר תתי מכלולים נמוך.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. הושקה ב-2013</li> <li>2. אלפי רובוטים מותקנים</li> <li>3. רובוט מותקן בכל שורה לניקוי השורה הייעודית</li> </ol>	ישראל	אקופיה E4 (רובוט לניקוי שדות בעלי פאנלים סטאטיים)
למיטב ידיעת החברה, היתרונות של מוצרי החברה לשדות הטראקר הינם: מהירות ניקוי עדיפה; צימצום הפסדי הצללות; אפשרות לעבוד בזווית חדות של שולחן; מאפשר שימוש של רובוט אחד למספר שולחנות; מספר הרובוטים הנדרשים לכיסוי שטח השדה נמוך משמעותית.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. הושקה ב-2019</li> <li>2. רובוט מותקן בכל שורה</li> </ol>	ישראל	אקופיה T4 (רובוט לניקוי שדות בעלי פאנלים מסוג טראקר)
למיטב ידיעת החברה, היתרונות של מוצרי החברה הינם: משקל נמוך המאפשר דילוג של הרובוטים בין שולחנות; ניקוי באמצעות בדי מיקרופייבר עדינים עם יכולת ניקוי אבק טובה יותר ממברשת באיזורים גאוגרפיים יבשים; מספר תתי מכלולים נמוך.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. הושקה ב-2013</li> <li>2. אלפי רובוטים מותקנים</li> <li>3. רובוט מותקן בכל שורה</li> </ol>	סין	סולברייט
למיטב ידיעת החברה, מוצרי החברה הינם איכותיים יותר ובעלי הנדסת מוצר מובילה ביחס למוצר זה. כמו כן, מוצרי החברה מספקים ניקוי באמצעות בדי מיקרופייבר עדינים עם יכולת ניקוי אבק טובה יותר מהמברשת של מוצרי סולבוט באיזורים גאוגרפיים.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. הושקה בסוף 2020</li> </ol>	הודו	סולבוט
למיטב ידיעת החברה, המוצר דומה למוצר של סולברייט ומהווה תחרות בעיקר בנישת המברשות. בנוסף, לידיעת החברה, Sunpure נשענת על ערוצי ההפצה החזקים של חברת Sungrow כמוזכר לעיל.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. הושקה ב-2023</li> </ol>	סין	SunPure
למיטב ידיעת החברה, היתרונות של מוצרי החברה הינם: משקל נמוך יותר; ניקוי באמצעות בדי מיקרופייבר עדינים עם יכולת ניקוי אבק טובה יותר ממברשת באיזורים גאוגרפיים יבשים.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. המערכת הושקה ב-2023</li> </ol>	סין	LeapTing

- 13.3 להערכת החברה לתאריך הדוח נתח השוק של החברה בתחום הפעילות בעולם אינו מהותי.
- 13.4 להערכת החברה, יתרונותיה היחסיים לעומת מתחריה, אשר מסייעים לה להתמודד עם התחרות בתחום הפעילות הם:
- 13.4.1 שימוש בבדי מיקרופייבר במערכותיה חלף שימוש במברשות אשר יתרונם בכך שהם עדינים יותר עם הפאנלים הפוטו-וולטאים ובשונה ממברשות, מנקים אזורים שאינם מיושרים ובכך מספקים מענה לשולחנות שלא הותקנו לגמרי ישר או שולחנות אשר שקעו.
- 13.4.2 דיוק מוצר לצרכי השוק – לחברה טכנולוגיה המשתמשת במספר רכיבים מועט ביותר לביצוע עבודת ניקוי ברמה גבוהה, המאפשרת הוזלת עלויות ייצור ובתוך כך הוזלת עלויות הרכש והתחזוקה לאורך שנים ללקוחות.
- 13.4.3 שמירה על פני שטח הפאנל הסולארי – רובוטי החברה זוכים לדירוג גבוה מאוד במעבדות חיצוניות בכל הקשור לשמירה על פני השטח הפאנל הסולארי, נושא אשר למיטב ידיעת החברה, הינו מהותי ביותר ללקוחות. מספר בדיקות מקדמיות שנעשו בשנים האחרונות על-ידי PI BERLIN כמו גם בדיקות שנערכו בשנה האחרונה במעבדות UL, הראו כי אופן הניקוי של רובוטי החברה העושים שימוש בבדי מיקרופייבר, הינו טוב יותר בשמירה על פני שטח הפאנלים הסולאריים - אשר הינו מאפיין מהותי ללקוחות החברה היות ו"משך החיים" התקין של הפאנל הסולארי, מיועד לעמוד על כ-25 שנה.
- 13.4.4 מגוון מוצרים – לחברה מגוון מוצרים המספק מענה מקיף ללקוחותיה, הן למתקנים מסוג טראקר והן למתקנים מבוססי שולחנות סטטיים. בנוסף, לצד רובוט העושה שימוש בבדי מיקרופייבר, בתקופת הדוח, החברה השלימה את פיתוחו של רובוט העושה שימוש במברשות (חלף בדי מיקרופייבר), ואשר מאפשר לחברה לתת מענה רחב יותר לדרישות לקוחותיה אשר להם שדות סולאריים הממוקמים באיזורים גאוגרפיים הקרובים למקורות מים (כגון ים או אגמים) ומאופיינים ברמת לחות גבוהה יותר באופן יחסי, בהם ניקוי באמצעות רובוט מבוסס מברשת יהיה יעיל יותר.
- 13.4.5 בסיס טכנולוגי משותף למוצרי החברה, משפחות שונות של מוצרים – מוצרי החברה המבוססים על בדי מיקרופייבר מבוססים על אותו מבנה בסיסי של הרובוט, כך שכל פיתוח במוצר מוטמע ומיושם מיידית במשפחת מוצרים זו.
- 13.4.6 הגנה על קניין רוחני – להערכת החברה, פיתוחיה הטכנולוגיים המשמשים אותה בתחום הפעילות מקנים לה יתרון תחרותי על פני מתחריה. לטובת שימור יתרון זה החברה פועלת להגנה על הקניין הרוחני שלה באמצעות רישום זכויות הקניין הרוחני של החברה כפטנטים, הן במדינות בהן פועלת החברה והן במדינות בהן החברה מתכננת לפעול בעתיד. לפרטים נוספים אודות הקניין הרוחני של החברה, ראו סעיף 20 להלן.

13.4.7 כוח אדם מיומן ובעל מומחיות – הקבוצה מעסיקה עובדים ומנהלים בעלי מומחיות רבה וניסיון רב בתחומם, הנדרשים לטובת קידום מוצרי החברה, פיתוחם וכן חדשנותם.

13.4.8 לקוחות החברה – קהל הלקוחות של החברה כולל גופים גדולים ומוכרים בשוק, אשר רבים מהם התקשרו עם החברה במספר הסכמים. האמון של הלקוחות בחברה, וכן השותפות העסקית בין הצדדים, מאפשרים לחברה לפתח את מוצריה בהתאמה לצרכי הלקוחות ולהתרחב בשוק.

13.5 להערכת החברה גורם העשוי להשפיע לשלילה על מעמדה התחרותי של החברה בתחום הוא עצם היות מוצריה מוצרים המצויים עדיין בתהליכי ייצוב סופי הדורשים לעיתים עלויות תחזוקה גבוהות יותר עד להשלמת תהליך הייצוב של המוצרים. כמו כן, החברה בתהליכי צמיחה כך שעדיין לא הגיעה ליעילות מירבית מבחינת רצפת הייצור ותהליכי הרכש.

#### **14. עונתיות**

למיטב ידיעת החברה לעונתיות אין השפעה על החברה – הן מבחינת מכירות והן מבחינת שירותי התפעול והתחזוקה.

#### **15. כושר ייצור**

15.1 מערך הייצור של החברה כולל ביצוע עיבודי קצה, הרכבות ובקרת איכות. אסטרטגיית החברה ברמת הייצור הינה עבודה עם ספקים ויצרני משנה כאשר ביצוע עיבודי קצה, הרכבות ובקרת איכות נעשים במפעלי הקבוצה.

15.2 למיטב ידיעת החברה, הודו הינה הטריטוריה השלישית בגודלה בהיבטי מכירות בתחום בו פועלת החברה. בהתאם, מתוך רצון להוזיל עלויות ייצור ושילוח באופן שיהפוך את מוצרי החברה לאטרקטיביים ללקוחות בהודו, הקימה החברה במהלך שנת 2021 מפעל ייצור בהודו, וזאת בהתאם לתוכניות החברה בקשר עם הרחבת כושר הייצור שלה. בשנת הדוח ונכון למועד פרסום הדוח החברה עוסקת בבחינות איכות והתקשרות עם יצרנים מקומיים בהודו עבור מרבית מרכיבי הרובוטים על מנת ליעל את שרשרת האספקה, לרכוש רכיבים בשוק ההודי המקומי על מנת לקבלם בסמוך למועד הרכבת המערכות (just in time) ובכך להקטין את רמות המלאי שעל החברה להחזיק, להוריד את עלויות הרכש, את עלויות השינוע ואת עלויות המכס.

15.3 לתאריך הדוח, שיעור ניצול כושר הייצור של החברה עומד על כ-80%. להערכת החברה, קיימת לה האפשרות, במידת הצורך, להגדיל באופן משמעותי את כושר הייצור מעבר לניצול המקסימלי הנוכחי, תוך פרק זמן קצר וללא תוספת השקעה מהותית.

**הערכות החברה המפורטות בסעיף זה לעיל אודות כושר הייצור שלה לשנתיים הקרובות הן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור מבוסס על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, ניתוח השוק בו פועלת החברה, וכן מידע המצוי בידיה למועד פרסום הדוח. בהתאם, המידע המובא לעיל, עשוי להתממש בפועל, כולו או חלקו,**

**באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה, זאת, בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה ובכלל זה, בין היתר, התממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.**

- 15.4 היתרונות בעבודה מול קבלני משנה לרכיבי ההרכבות:
- 15.4.1 גמישות גבוהה ביחס לדרישות השוק – ניתן להגדיל או להקטין את כמויות הרכיבים במהירות.
- 15.4.2 יעילות – אופטימיזציה של עלות הייצור וחסכון בתשתיות ייצור יקרות לחלקי המוצר שאינן מועמסות על החברה באופן ישיר.
- 15.4.3 איכות מוצרים – החברה בוחרת ספקים וקבלני משנה בקפידה תוך ווידוא איכות כוח האדם ותהליכי ייצור אצל קבלני המשנה, כל קבלן בתחומו (אלומיניום, אקסטרוזיות, ייצור מעגלים מודפסים וכיוצ"ב).
- 15.5 היתרון בביצוע הרכבות סופיות במפעל החברה ולא במפעלים חיצוניים:
- 15.5.1 בקרת חומרי גלם (קבלני משנה) גבוהה ומיידית על ידי עובדי החברה.
- 15.5.2 יכולת שליטה באיכות המוצר הסופי על ידי עובדי החברה.
- 15.5.3 יכולת לתת מענה מהיר לבעיות המתגלות בשטח תוך שינוי מהיר, ככל שנדרש, בתהליכי הייצור.

## 16. מלאי

כחברה יצרנית, המלאי מהווה נכס מהותי בדוחותיה הכספיים ובהתאם לשינוי בכמות המלאי ובערך המלאי עשויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה. מלאי החברה מורכב ממלאי חומרי גלם, תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה המאוחסנת במחסני החברה ובאתרי הלקוחות. החברה מנהלת מלאים התואמים את צפי ההזמנות ותקציב החברה. תהליך הייצור (המתחיל לאחר הזמנת הלקוח ומסתיים עם אספקת המוצר ללקוח) אורך בין שניים לחמישה חודשים. ניהול המלאי של החברה מיועד לאפשר תגובה מהירה ללקוחות וצמצום עיכובים באספקה בהתקיים אירועים בלתי צפויים. כמו כן, החברה מחזיקה מלאי חלקי חילוף לצורך מתן שירות ותחזוקה במסגרת המודל העסקי של החברה על פיו, לרוב, מספקת החברה שירותי תחזוקה ללקוחותיה לתקופה של עד 25 שנה.

לפרטים נוספים אודות מלאי החברה ראו ביאור 6 לדוחות הכספיים המאוחזרים.

## 17. מחקר ופיתוח

החברה משקיעה בהמשך פיתוח מערכותיה והטכנולוגיה שלה והגנה על קניינה הרוחני. החברה פועלת באופן שוטף לצורך התאמת מערכותיה להתפתחויות בשוק, כאשר פעילות המחקר והפיתוח של החברה בתחום הפעילות מתמקדת בשיפור מוצריה של החברה וטיוב יכולותיה בניהול, שליטה וניתוח המידע הנצפה על ידי המערכות, על מנת לשפר את התועלת ללקוחות.

עיקר פעילות המחקר והפיתוח של החברה ממומנת נכון למועד הדוח על ידי מקורותיה העצמיים.

## 17.1 מחקר ופיתוח – רובוט Airtouch AT 4 (לרבות פיתוח מהדורה מתקדמת שלו)

17.1.1 עיקר מאמצי המחקר והפיתוח של החברה בקשר עם רובוט ה-Airtouch AT 4 הושקעו בצמצום השימוש בחומרי גלם, בצמצום מספר המכלולים (כגון מנועים, גירים וחיישנים) המרכיבים את המוצר ובשיפור הבקרה האלקטרונית על ביצועי הרובוט. שיפורים אלו מקנים למוצר יתרון תחרותי, לרבות בעלות השירות והתחזוקה לאורך שנים. צמצום המכלולים מאפשר, בנוסף, עבודה עם חומרים יקרים יותר תוך שמירה על יכולת תמחור תחרותית ללקוחות. בנוסף מערכת הטעינה של הרובוט שופרה כך שתציג עמידות טובה יותר בתנאי מזג אוויר ואבק. בנוסף, חלקי הרובוט הרגישים לסביבה הוכנסו לתוך קופסא אטומה המאפשרת שמירה עליהם לאורך זמן. כמו כן, פיתחה החברה יכולות נוספות המאפשרות את שיפור העבירות של הרובוט במצבים שונים על פני שורות הפאנלים, עבודה על גבי שולחנות טראקר (ולא רק על שולחנות סטטיים) וכן שיפור מרחק הנסיעה היומי.

17.1.2 בכוונת החברה להמשיך, בכפוף לגיוס מימון נוסף, במחקר והפיתוח בקשר עם המהדורה המתקדמת במהלך שנת 2026, תוך המשך הקפדה על דיוק המוצר לצרכי הלקוחות והרחבת מגוון המוצרים המאפשרים התאמה לתנאי שטח רבים, שיפור אמינות המוצרים, שיפור יכולות ניקוי בסביבות אבק נוספות, שיפור יכולות אנליטיקה גבוהות המאפשרות לזהות מצבי קצה במהלך עבודת הרובוט ולקבל החלטות בצורה חכמה במצבים אלו, הכל במטרה להמשיך וליישם את אסטרטגיית החברה בדבר פיתוח של מוצרים שהם בחזקת "plug & play".

## 17.2 מחקר ופיתוח – AT 2.0 Tracker

17.2.1 ניקוי רובוטי של שדות מסוג טראקר הינו, למיטב ידיעת החברה, פיתוח חדש יחסית. למועד פרסום הדוח, למיטב ידיעת החברה, קיימים שחקנים ספורים המציעים פתרון לשוק הטראקרים. לאור האתגר שבניקוי שדות סולאריים מסוג טראקר, הנובע מתזוזת הפאנלים הסולאריים, מדובר בפיתוח מורכב מבחינה טכנולוגית, אשר להערכת החברה, יש בו כדי להוות חסם כניסה לשוק זה.

17.2.2 פיתוחי החברה בעבר התמקדו בהקטנה מהותית של מספר המכלולים הנדרשים לניקוי תא שטח בשדה הסולארי וזאת על מנת לצמצם את עלות ההשקעה הראשונית ואת עלויות התחזוקה השנתיות ליזם וזאת תוך שמירה על צמצום הפסדי הצללה. בנוסף, החברה פיתחה את יכולת הרובוט לעבוד בכל זווית (עד 60 מעלות) של טראקר ובכל שעה ביום. יתרון זה מאפשר ביצוע של פעולת הניקוי ללא כל הפרעה לעבודה הסדירה של מערכות הטראקר וכן ביצוע של פעולת הניקוי בשעות אופטימאליות לניקוי יבש תוך צמצום הפסדי הצללות של הלקוח למינימום.



17.2.3 להערכת החברה, המטרות בהן מתמקד הפיתוח יציבו את מוצר ה-AT 2.0 Airtouch Tracker כפתרון מוביל בתחום של שדות טראקרים הבנויים במבנה מלבני והמאפשרים תנועה נוחה בין שורות הטראקרים.

17.2.4 למועד פרסום דוח זה, הפיתוח של רובוט ה-Airtouch AT 2.0 Tracker מתמקד בשיפורו והתאמתו לשווקי היעד בהתבסס על הפיילוט שערכה החברה בארה"ב. לצד זאת, נכון למועד הדוח החברה ממקדת את משאבי המחקר והפיתוח הקיימים שלה בשיפור מוצריה האחרים.

17.3 הוצאות המחקר והפיתוח של החברה בשנים 2024 ו-2025 הסתכמו לסך של 4,326 ו-3,270 אלפי ש"ח בהתאמה.

17.4 ריכוז מענקי תכנית מדען/רשות לחדשנות שהוענקו לחברה:

תקופת התוכנית	סכום השתתפות IAA	% השתתפות מדען	תקציב מאושר (ש"ח)	אישור	תאריך כתב האישור	מסלול
31.7.17-18.10.18	1,604,685	75%	2,139,580	מכתב אישור	25.10.2017	תכנית מדען 1 (רובוט לשולחן סטטי)
1.11.18-31.10.19	677,800	50%	1,355,600	מכתב אישור	13.12.2018	מסלול סיוע לקידום חברות מתחילות (שנה ב')
1.3.19-31.8.20	917,403	50%	1,834,806	מכתב אישור	20.11.2018	מסלול הטבה 2 (לביצוע פיילוט רכב אוטונומי)
1.5.20-30.4.21	1,137,450	50%	2,274,900	מכתב אישור	23.7.2020	תכנית מענק מסלול מהיר (קורונה)

17.4.1 לפרטים אודות המענקים שהתקבלו וכן מענקים שהוחזרו עד ליום 31 בדצמבר 2025, ראו ביאור 12 לדוחות הכספיים.

17.4.2 החברה נדרשת לשלם תמלוגים לרשות לחדשנות בשיעור שנע בין 3%-4% מסך המכירות עד להחזר המענק. בחודש יוני 2021 הגישה החברה בקשה להעברת חלק מפעילות הייצור להודו ובחודש אוגוסט 2021 קיבלה את אישור הרשות לחדשנות. בעקבות זאת, החברה תשלם למדען הראשי תמלוגים בשיעור של 4% (חלף 3%) מסך מכירות מוצריה בהודו עד להחזר בשיעור של עד 150% מסכום המענקים שקיבלה. למועד פרסום הדוח שילמה החברה למדען הראשי תמלוגים בסך מצטבר של כ-3,381 אלפי ש"ח.

## 18. חומרי גלם וספקים

החברה מתקשרת מעת לעת עם מספר ספקים המשווקים לה את רכיבי המערכות הרובוטיות אותן היא מייצרת. הרכיבים כאמור הם ברובם פרי תכנון של החברה והם מיוצרים על-ידי יצרנים שנבחרו על-ידה תוך הקפדה על איכותם והתאמתם לפונקציונאליות הנדרשת ברוב חומרי הגלם על רכיביהם הפיתוח נעשה באופן שבו לא תהא תלות ביצרן בודד לפיכך, המעבר מספק אחד למשנהו הינו קל ומהיר יחסית. כמו כן, אין לחברה הסכמי מסגרת מחייבים עם ספקים. לחברה אין תלות במי מספקיה. יחד עם זאת, החברה רוכשת את רכיבי הבלדים של הרובוט מיצרן ייעודי ובאופן שוטף בוחנת ספקים אלטרנטיביים.

ככלל, החברה עושה מאמצים על מנת להבטיח את אמינות והיצע חומרי הגלם והרכיבים המשמשים לייצור מערכותיה על מנת לעמוד בדרישות האיכות והזמינות הנדרשות. כחלק ממאמץ זה, החברה מתקשרת רק עם ספקי חומרי גלם אשר נבדקו באופן קפדני על ידי החברה והינם בעלי יכולת ייצור מוכחת באופן המאפשר לחברה לתת מענה לביקוש למוצריה ולהבטיח את איכותם. יצוין כי קצב ההצטיידות בחומרי גלם נקבע בהתאם לתכנית הייצור של החברה אשר מתנהלת באופן הדוק ובהתאם לתחזית ההזמנות ול"ז האספקות הנדרש.

## 19. רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים

ראו באורים 7 ו-8 לדוחות הכספיים.

## 20. נכסים לא מוחשיים

20.1 מוצרי החברה כוללים פיתוחים של החברה המוגנים ו/או אשר נמצאים בתהליך להיות מוגנים בפטנטים כאשר כולם רשומים ו/או יהיו רשומים על שם החברה. הגשת הבקשות לרישום הפטנטים מלווה בייעוץ מקצועי של מומחים ונעשית במטרה להעניק לחברה הגנה קניינית נאותה ומירבית בפטנטים האמורים ובטכנולוגיה הייחודית של החברה. להערכת החברה, חשיבות רישום הפטנטים כאמור הינה הענקת הגנה קניינית לטכנולוגיה ולמוצרי החברה במדינות בהן נרשמו ולמניעת העתקות. אורך החיים של הפטנטים בסין הינו 10 שנים מיום ההגשה, ובמדינות אחרות בהן הוגשו הפטנטים, 20 שנים מיום ההגשה. לחברה סימני מסחר, פטנטים וזכויות לרישום פטנטים, כמפורט להלן:

### 20.2 פירוט אודות פטנטים בהליכי רישום

שם הפטנט	תיאור הפטנט	תאור הזכויות בפטנט	מדינות בהן הוגש הפטנט	מועד פקיעה צפוי <sup>27</sup>	סטטוס
Robotic trolley for moving a cleaning robot and a system	מערכת להסעת רובוט בין שורות של פאנלים סולריים העוקבים לאחור השמש	בעלות	ישראל	ינואר 2041	בתהליך בחינה
			הודו	ינואר 2041	בתהליך בחינה

<sup>27</sup> תוקף בקשת הפטנט מותנה בתשלום כל אגרות החידוש. יובהר כי מועד הפקיעה הצפוי המוצג תחת עמודה זו מציין את תאריך הפקיעה המקסימלי הצפוי באם הפטנט יאושר.

שם הפטנט	תיאור הפטנט	תאור הזכויות בפטנט	מדינות בהן הוגש הפטנט	מועד פקיעה צפוי <sup>27</sup>	סטאטוס
that includes a cleaning robot and the robotic trolley			סין	ינואר 2041	בתהליך בחינה
			אוסטרליה	ינואר 2041	בתהליך בחינה
			אירופה	ינואר 2041	בתהליך בחינה
Crossing gaps between panels table for Robotic cleaning solution on PV .panels	התקן מגשר בין פאנלים	בעלות	הודו	אוקטובר 2043	בתהליך בחינה
			סין		
			ארה"ב		
Apparatus for cleaning surfaces	התקן נוסף לגישור בין פאנלים horizontal steps	בעלות	ארצות הברית	ינואר 2044	מחכה להמרה לבקשת פטנט רגילה

### 20.3 פירוט אודות פטנטים רשומים של החברה

שם הפטנט	תיאור הפטנט	תאור הזכויות בפטנט	מדינות בהן הוגש הפטנט	מועד פקיעה צפוי <sup>28</sup>	סטאטוס
Method and apparatus for cleaning surfaces	רובוט לניקוי שורה של פאנלים סולריים הזז לאורך השורה ומנקה אבק על ידי יצירת זרם אויר. זרם האויר נוצר על ידי סיבוב אלמנטי ניקוי ויצירת לחץ אויר בין אלמנטי ניקוי הקרובים לפאנל	בעלות	סין	יוני 2027	פטנט אושר
Method and apparatus for cleaning surfaces	רובוט לניקוי שורה של פאנלים סולריים הזז לאורך השורה ומנקה אבק על ידי יצירת זרם אויר. זרם האויר נוצר על ידי סיבוב אלמנטי ניקוי ויצירת לחץ אויר בין אלמנטי ניקוי הקרובים לפאנל.	בעלות	ישראל	אוגוסט 2040	הפטנט אושר
	רובוט לניקוי שורה של פאנלים סולריים הזז לאורך השורה ומנקה אבק על ידי יצירת	בעלות	ארה"ב	אוגוסט 2040	הפטנט אושר

<sup>28</sup> תוקף בקשת הפטנט מותנה בתשלום כל אגרות החידוש ולגבי בקשות פטנט שטרם התקבלו – התאריך מציין את התוקף המקסימלי – באם יתקבל פטנט.

סטאטוס	מועד פקיעה צפוי <sup>28</sup>	מדינות בהן הוגש הפטנט	תאור הזכויות בפטנט	תיאור הפטנט	שם הפטנט	
הפטנט אושר	אוגוסט 2040	הודו		זרם אויר. זרם האויר נוצר על ידי סיבוב אלמנטי ניקוי ויצירת לחץ אויר בין אלמנטי ניקוי הקרובים לפאנל	Method and apparatus for cleaning surfaces	3
הפטנט אושר	אוגוסט 2040	מקסיקו				
הפטנט אושר	אוגוסט 2040	צ'ילה				
פטנט אושר	אוגוסט 2030	סין	בעלות	רובוט לניקוי שורה של פאנלים סולריים הזז לאורך השורה ומנקה אבק על ידי יצירת זרם אויר. זרם האויר נוצר על ידי סיבוב אלמנטי ניקוי ויצירת לחץ אויר בין אלמנטי ניקוי הקרובים לפאנל. הרובוט כולל מקרצפים ויחידת ניעור אבק משופרת	Method and apparatus for cleaning surfaces	4
פטנט אושר	ינואר 2039	ארצות הברית				
פטנט אושר	ינואר 2039	הודו	בעלות	רובוט לניקוי שורה של פאנלים סולריים הזז לאורך השורה ומנקה אבק על ידי יצירת זרם אויר. זרם האויר נוצר על ידי סיבוב אלמנטי ניקוי ויצירת לחץ אויר בין אלמנטי ניקוי הקרובים לפאנל. הרובוט כולל מקרצפים ויחידת ניעור אבק משופרת	Method and apparatus for cleaning surfaces	5
פטנט אושר	ינואר 2039	ישראל				
פטנט אושר	אוגוסט 2030	סין	בעלות	גשרים המאפשרים מעבר של רובוט הניקוי בין פאנלים סולריים של שורה במרווחים בין הפאנלים הסולריים	Bridge for robotic cleaning solution on photovoltaic (PV) panels	6
פטנט אושר	אוגוסט 2040	הודו	בעלות	גשרים המאפשרים מעבר של רובוט הניקוי בין פאנלים סולריים של שורה במרווחים בין הפאנלים הסולריים	Bridge for robotic cleaning solution on photovoltaic (PV) panels	7
פטנט אושר	אוגוסט 2040	ארה"ב				
פטנט אושר	אוגוסט 2040	ישראל				
פטנט אושר	מרץ 2032	סין	בעלות	רובוט לניקוי פאנלים סולריים הכולל סוגים שונים של אלמנטי ניקוי ו/או התקנים לייעול התנונה של האלמנטים לניקוי אבק	Method for hybrid device for cleaning surfaces	8
פטנט אושר	ינואר 2041	ארה"ב	בעלות	מערכת להסעת רובוט בין שורות של פאנלים סולריים העוקבים לאחר השמש	Robotic trolley for moving a cleaning robot and a system that includes a	9

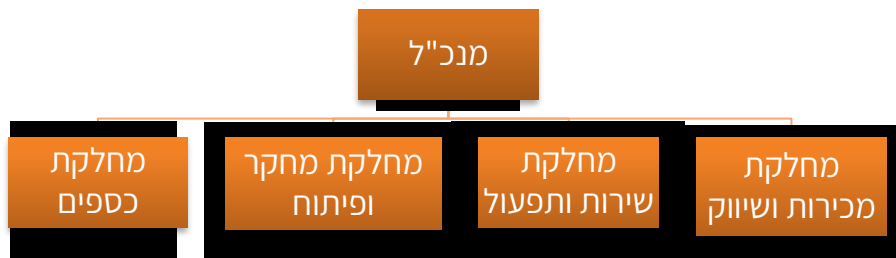
סטאטוס	מועד פקיעה צפוי <sup>28</sup>	מדינות בהן הוגש הפטנט	תאור הזכויות בפטנט	תיאור הפטנט	שם הפטנט
					cleaning robot and the robotic trolley

לחברה סימן מסחר רשום בישראל שמספרו 355390 לגבי לוגו החברה. ובנוסף רשמה החברה מספר סימני מסחר בהודו על-שמה ועל שם איירטאצ' הודו.

כמו כן, לחברה זכויות בדומיין (Domain) "Airtouch solar" לצורך הפעלת אתר האינטרנט של החברה.

## 21. הון אנושי

להלן תרשים המתאר את המבנה הארגוני של החברה למועד הדוח:



21.1.1 לפרטים אודות הדיסקטורים ונושאי המשרה בחברה ראו תקנה 26 ותקנה 26א לפרק ד' לדוח זה.

21.2 לפרטים אודות הענקות ומימושי אופציות בתקופת הדוח מכוח תכנית האופציות של החברה ראו ביאור 14 לדוחות הכספיים.

21.3 ליום 31 בדצמבר 2025 הועסקו בקבוצה 109 עובדים (מתוכם 88 עובדים בהודו), ולמועד פרסום הדוח מועסקים בקבוצה 109 עובדים (מתוכם 90 עובדים בהודו). התפלגות העובדים בתחומים העיקריים הינה כמפורט להלן:

למועד פרסום הדוח	לתאריך הדוח	ליום 31 בדצמבר 2024	
12	14	16	הנהלה, שיווק וכספים
7	9	7	מחקר ופיתוח
90	86	82	תפעול, תחזוקה ושירות
<b>109</b>	<b>109</b>	<b>105</b>	<b>סה"כ</b>

## 21.4 הסכמי העסקה

- 21.4.1 יחסי העבודה בחברה תקינים. כל עובדי החברה חתומים על הסכמי העסקה אישיים. על עובדי החברה לא חלים הסכמים קיבוציים, למעט הוראות מכוח צווי הרחבה החלים על כלל העובדים והמעבידים בישראל. מלוא התחייבויות החברה בגין הזכויות הסוציאליות ובגין סיום יחסי עובד-מעביד מכוסות על ידי הפקדות בקופות לפיצויים ובפוליסות ביטוח.
- 21.4.2 לפרטים אודות תנאי כהונתם והעסקתם של חלק מנושאי המשרה הבכירה ובעלי ענין בחברה ראו סעיף תקנה 21 לפרק ד' לדוח זה.

## 21.5 תוכניות תגמול לעובדים

- 21.5.1 ביום 13 ביוני 2022, אישר דירקטוריון החברה את תיקונה של תכנית האופציות לעובדים, לנושאי משרה ולנותני שירותים בה. לפרטים אודות אופציות שהוקצו מכוח תכנית האופציות של החברה בשנת הדוח ראו ביאור 14 לדוחות הכספיים.
- 21.5.2 לפרטים אודות מדיניות התגמול של החברה, כפי שתוקנה באסיפת בעלי המניות של החברה ביום 7 באוגוסט 2023, וחודשה על ידי אסיפת בעלי המניות בחברה, לתקופה נוספת ביום 17 בפברואר 2026 ראו דיווח מיידי של החברה מיום 4 בפברואר 2026.<sup>29</sup>

## 22. הון חוזר

ראו סעיף 1.3 לדוח הדירקטוריון.

## 23. מימון

- 23.1 למועד הדוח ולמועד פרסום הדוח החברה מממנת את פעילותה בעיקר מהונה העצמי, מגיוסי הון ומסגרות אשראי כמפורט להלן. לפרטים נוספים באשר לספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של החברה כעסק חי, ראו האמור בביאור 1ב לדוחות הכספיים.
- 23.2 ביום 7 במרץ 2024 התקשרה החברה במסגרת אשראי המהווה אשראי מהותי של החברה בהתאם לעמדה משפטית מספר 104-15 (אשראי בר דיווח), שתוקפה הוארך ביום 26 בדצמבר 2024 ושוב ביום 31 בדצמבר 2025,<sup>30</sup> אשר עיקריה יובאו להלן:

היקף האשראי	מסגרת
2,500,000 דולר.	
מטרת המסגרת ותנאיה המהותיים	המסגרת תשמש למימון הזמנות חתומות של לקוחות החברה (או של איירטאצ' הודו) לאספקת מערכות רובוטיות ללקוחות הקבוצה.

<sup>29</sup> אסמכתא מספר 2026-01-012559.

<sup>30</sup> ראו דיווח מיידי של החברה מיום 26 בדצמבר 2024 (אסמכתא מספר 2024-01-627691) ומיום 1 בינואר 2026 (אסמכתא מספר 2026-01-000216).

<p>משיכות מתוך מסגרת האשראי ישמשו למימון של עד 50% מהיקף ההזמנות החתומות בפועל של לקוחות הקבוצה בניכוי מקדמות שהתקבלו, כפי שיהיו מעת לעת. הזמנות שיבוצעו עבור לקוחות איירטאצ' הודו, שיעור העמדת המימון מסך היקף ההזמנה יהא תלוי בהמצאת כתב התחייבות מאת תאגיד בנקאי בהודו לפי הצורך ובהתאם לתנאי המסגרת.</p>	
<p>מסגרת האשראי תהא בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2026 ותפקע לאחר מכן אלא אם תחודש בהסכמת הצדדים.</p>	<p><b>תקופת מסגרת האשראי</b></p>
<p>סכום המסגרת המנוצל יישא ריבית בשיעור שנתי השווה לשיעור ריבית Term SOFR<sup>31</sup> בתוספת ריבית בטווח של בין 6%-ל-7%.</p>	<p><b>שיעור הריבית</b></p>
<p>יתרת מסגרת האשראי המנוצלת לטובת הזמנה מסוימת, כפי שתהא מעת לעת, תפרע עד 180 יום ממועד העמדתה לטובת ההזמנה המסוימת, גם אם מועד זה יחול לאחר תום תוקף תקופת מסגרת האשראי.</p>	<p><b>פירעון מסגרת מנוצלת</b></p>
<p>החברה תישא בעמלות הקצאת אשראי ופתיחת מסגרת כמקובל בשוק.</p>	<p><b>עמלות</b></p>
<p>לטובת קבלת מסגרת האשראי ולצורך ניצולה התחייבה החברה להחזיק בחשבון הבנק של החברה אצל המלווה את עיקר יתרות המזומנים שלה בישראל ובמיוחד בשיעורים כפי שהוסכם עם המלווה. כן התחייבה החברה להחזיק בפקדון בחשבון שיתנהל אצל המלווה סך השווה ל-20% מסכום ההלוואות הכולל שנמשכו בפועל מתוך מסגרת האשראי שלא נפרעו ובכל מקרה סכום שלא יפחת מ-250 אלפי דולר ארה"ב.</p>	<p><b>תנאים מהותיים נוספים</b></p>
<p>לטובת הבטחת התחייבויותיה למלווה תרשום החברה לטובת המלווה שעבוד צף ראשון בדרגה על כלל נכסי החברה (ובכלל זה, בין היתר, רכוש קבוע, מניותיה של איירטאצ' הודו וזכויות קניין רוחני) וכן שעבוד קבוע ראשון בדרגה על תקבולים לה תהא זכאית החברה מלקוחותיה. בנוסף התחייבה איירטאצ' הודו ליצירת שעבוד שלילי על נכסיה ולא להתקשר בהסכמי אשראי.</p>	<p><b>בטוחות עיקריות</b></p>
<p>תנאי עיקרי להעמדת מסגרת האשראי במסגרת תנפיק החברה לטובת המלווה אופציות הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה בהתאם לתנאים הקבועים בדוח הצעה פרטית לא מהותית אשר פורסם ביום 7 במרץ 2024 (לפרטים ראו דיווח מידי של החברה מיום 7 במרץ 2024 (אסמכתא מספר 2024-01-020482).</p>	<p><b>כתב אופציות</b></p>

<sup>31</sup> Secured Overnight Financing Rate – SOFR היא אמת מידה לריבית המשמשת להלוואות הנקובות בדולר, אשר החליפה את שיעור ה-LIBOR שהיה מקובל בעולם קודם לכן.

<p>מסגרת האשראי תיחשב כחוב בכיר של החברה. המלווה רשאי להפחית או לבטל את מסגרת האשראי הלא מנוצלת במקרים של סיכון ביכולת גביית האשראי, שינוי מהותי לרעה בכושר הפירעון של החברה או אם אירע אירוע הפרה.</p>	<p><b>מגבלות נוספות על קבלת אשראי או כזו המעלה באופן מהותי את העלות של גיוס הון או חוב חדש</b></p>
<p>ההסכם כולל, בין היתר, תניות מקובלות להעמדת האשראי לפירעון מיידית בעת הפרה של איזו מההתחייבויות למלווה, וזאת בכפוף למתן התראה בכתב, כאשר למלווה תהיה הזדמנות לתקן את ההפרה בתקופה זו.</p>	<p><b>אירועי הפרה המהווים עילות סטנדרטיות לפירעון מיידית</b></p>

### 23.3 הלוואה מרביבים

בימים 13 ו-15 ביולי 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את התקשרות החברה בהסכם הלוואת גישור, אותה העמידה לחברה יזמה רביבים אגש"ח בע"מ, בעלת שליטה בחברה ("רביבים") כעסקה מזכה בהתאם להוראות תקנה 1(2) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס 2000 - ("הלוואת הגישור" ו-"תקנות ההקלות"), בתנאים שיפורטו להלן:

<p>3,000,000 ש"ח</p>	<p><b>קרן הלוואת הגישור</b></p>
<p>הלוואת הגישור תועמד לחברה על ידי רביבים לתקופה מוגבלת לצורך מימון פעילותה השוטפת כנדרש לחברה בעת הזו</p>	<p><b>מטרת הלוואת הגישור</b></p>
<p>סך הקרן והריבית הצבורה יפרעו ויוחזרו בתשלום אחד ליזמה רביבים במהלך הרבעון הרביעי של 2025 ולא יאוחר מיום 31 בדצמבר.</p>	<p><b>תקופת ההלוואה</b></p>
<p>פריים+0.1%</p>	<p><b>שיעור הריבית</b></p>
<p>ללא עמלות</p>	<p><b>עמלות</b></p>
<p>ללא בטוחות</p>	<p><b>בטוחות עיקריות</b></p>
<p>כל עוד הלוואת הגישור תהא תלויה ועומדת החברה לא תיטול מימון חדש כלשהו מצד שלישי, למעט ניצול מסגרת האשראי שהועמדה לחברה על-ידי בנק מזרחי טפחות בע"מ ("בנק מזרחי" כמפורט בסעיף 23.2 לעיל) במהלך העסקים הרגיל של החברה. החברה לא תיצור שעבודים חדשים על נכסיה, למעט שעבודים לבנקים כנגד ערבויות בנקאיות המועמדות לחברה במהלך העסקים הרגיל, מבלי לקבל לכך את אישורה של רביבים מראש ובכתב.</p>	<p><b>מגבלות נוספות על קבלת הלוואות או כזו המעלה באופן מהותי את העלות של גיוס הון או חוב חדש</b></p>



23.4

ביום 17 בפברואר 2026 (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 28 ו-31 בדצמבר 2025, בהתאמה) אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את השינויים הבאים בתנאי הלוואת הגישור שקבלה החברה מרביבים (לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה כללית מיום 13 בינואר 2026 מס' אסמכתא 005951-01-2026):

<b>תקופת הלוואה</b>	סך הקרן והריבית הצבורה יפרעו ויוחזרו בתשלום אחד לרביבים לא יאוחר מיום 31 בדצמבר 2026.
<b>שיעור הריבית</b>	החל מיום 1 בינואר 2026 - SOFR+6.25%
<b>עמלות</b>	ללא עמלות
<b>בטוחות עיקריות</b>	ללא בטוחות
<b>המרה למניות</b>	עד למועד פירעון הלוואה במלואה, תהיה רשאית רביבים להמיר את יתרת קרן הלוואה או כל חלק ממנה, בתוספת הריבית שנצברה עד אותה עת, למניות רגילות של החברה שיוקצו לרביבים בהנחה של 10% על מחיר מניית החברה הממוצע בשבעת ימי המסחר שקדמו למועד קבלת אישור הדירקטוריון לתיקון ההסכם, ובכל מקרה לא פחות מהמחיר המזערי למניה בהקצאה פרטית, כפי שיקבע מעת לעת בהנחיות לפי החלק השני לתקנון הבורסה, אשר נכון למועד דוח זה עומד על כ-30 אגורות למניה אחת. מחיר המניה הממוצע בשבעת ימי המסחר שקדמו למועד אישור הדירקטוריון לתיקון ההסכם עמד על 0.4134 ש"ח, כך שהמניות שיוקצו, ככל ויוקצו, ליוזמה רביבים ישקפו מחיר למניה של 0.3721 ש"ח.

23.5 לפירוט אודות המענקים שקיבלה החברה מרשות החדשנות והתמלוגים אשר עליה לשלם, ראו סעיף 17.4 לעיל.

## 24. הערכות לגבי גיוס מקורות מימון נוספים בשנה הקרובה

כאמור לעיל, החברה התקשרה עם תאגיד בנקאי למימון הזמנות חתומות של לקוחות החברה (או של איירטאצ' הודו) לאספקת מערכות רובוטיות ללקוחות הקבוצה. להערכת החברה, בהתחשב במצבה התזרימי וכדי להמשיך ולפעול כעסק חי, יהיה עליה להידרש לגיוס מקורות מימון נוספים לרבות באמצעות גיוסי הון או חוב לרבות באמצעות הבורסה, גיוסים פרטיים או מימון בנקאי והכל בהתאם לכדאיות הפיננסית לחברה הטמונה בכל אחד מהאמצעים הנ"ל, כפי שתהיה מעת לעת.

**הערכת החברה כאמור לעיל ביחס לצרכי הגיוס שלה, היא בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור מבוסס, בין היתר, על מצב הנזילות הנוכחי של החברה, תוכניות העבודה שלה לשנה הקרובה ועל הערכותיה הסובייקטיביות של הנהלת החברה. המידע כאמור עשוי להתממש באופן שונה, לרבות באופן שונה מבחינה מהותית, כתוצאה ממספר גורמים אשר חלקם אינם בשליטת החברה, ובכלל זה, בין היתר, שינויים בסביבת הריבית והאינפלציה, מיתון או משבר פיננסי אשר יכול ויביאו לצמצום במקורות אשראי זמין, או להחמרת תנאים בקבלתו או שינויים אחרים במצב שוק ההון אשר ישפיעו על הצורך או היכולת לגיוס מקורות מימון נוספים או שינוי בתוכניות החברה, או כתוצאה מהתממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.**

## 25. מיסוי

לפרטים בדבר דיני המס החלים על הקבוצה ראו ביאור 11 לדוחות הכספיים.

## 26. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

26.1 אופן ייצור מוצרי החברה עצמם אינו כרוך בסיכונים סביבתיים. הפסולת המועטה של אלומיניום ומתכת נמכרת לסוחר פסולות לטובת מחזור, סוללות נמסרות למחזור ופסולת בדי המיקרופייבר נמסרת להטמנה כדין. החברה פועלת במסגרת החוק וכיצרן לא מוטלות עליה חובות מיוחדות.

26.2 בחברה קיימת מדיניות בנושא ניהול סיכונים סביבה המתורגמת הלכה למעשה לנהלים אופרטיביים הכוללים דרכי פעולה לצמצום פוטנציאל התממשות סיכונים סביבה ומניעתם ככל הניתן ובכוונת החברה לבחון את הצורך בעדכון המדיניות והנהלים הרלוונטיים. בנוסף, קיים בחברה אחראי איכות ורגולציה, האמון על תחום סיכונים סביבה ומדווח לסמנכ"ל התפעול. כמו כן, קיים בחברה תקציב פנימי לפעילות HSE (בטיחות, בריאות תעסוקתית וסביבה), במסגרתו נעשים מבדקים פנימיים, בין היתר, בנושאי סביבה, וככל שנדרש, מבצעת החברה הקצאת משאבים לצורך טיפול בליקויים העולים מהמבדקים כאמור. במהלך הפעילות השוטפת של החברה, נערכים מבדקים תקופתיים בנושא בטיחות, הכוללים גם היבטי סביבה, והתוצאות מדווחות לנהלה ולגורמים הרלוונטיים.

## 27. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

נכון למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה אין מגבלות או פיקוח הנוגעים לחלק מהותי בפעילות החברה ומשפיעים עליה באופן מהותי.

## 28. הסכמים מהותיים

למועד הדוח, החברה לא התקשרה בהסכמים מהותיים שאינם במהלך העסקים הרגיל, אשר החברה היא צד להם, או שלמיטב ידיעתה היא זכאית לפיהם. לפרטים אודות הסכמים מהותיים עם לקוחות החברה בתקופת הדוח ראו סעיף 10 לעיל.

## 29. הליכים משפטיים

למיטב ידיעת החברה, היא אינה צד להליכים משפטיים מהותיים למועד הדוח ולמועד פרסום הדוח.

## 30. יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה שואפת להיות החברה המובילה בתחום מערכות ניקוי רובוטיות של פאנלים פוטו-וולטאים. החברה שהחלה את פעילותה לפני כ-9 שנים, נמנית להערכתה בין ארבע החברות המובילות בעולם בתחומה, כאשר למוצריה יתרונות מובהקים על פני מתחורתיה. החברה שואפת להמשיך ולפתח את תחום פעילותה ולהיות מובילה מבחינה טכנולוגית על מנת להבטיח מתן סל פתרונות רחב ללקוחותיה, תוך מתן דגש על מובילות הן מבחינת איכות הניקוי והן מבחינת כדאיות כלכלית ליזמי הפרויקטים הסולאריים.

בכפוף לגיוס הון נוסף, יעדיה האסטרטגיים המרכזיים של החברה הינם:

- 30.1 שימור מובילות טכנולוגית- החברה פועלת לשיפור מתמיד של מוצריה לצורך מתן תגובה מהירה לצרכי השוק המשתנים לרבות תעריפי ייצור החשמל ששורדים והכל לטובת מענה לצרכי הלקוחות שונים. החברה קשובה לדרישות השוק ולשיפורים טכניים הנדרשים על ידי לקוחותיה לשיפור אמינות, איכות ודיוק מוצריה. כך למשל, הגרסה המשופרת של Airtouch AT 4 באה לתת מענה לנושאים שנמצאו כחשובים ביותר ללקוחות.
- 30.2 שימור מצוינות במתן שירות לקוחות- לאור אופי ההתקשרות עם לקוחות החברה בהסכמים ארוכי טווח לאורך שנים, בשוק מתפתח ובעל אתגרים משתנים, החברה שמה לה כיעד אסטרטגי להמשיך ולטייב את השירותים אותם היא מספקת ללקוחותיה.
- 30.3 הוזלת עלויות ייצור- החברה רואה בהפחתת עלויות ייצור באופן משמעותי יעד אסטרטגי חשוב להצלחתה, אותו היא מקדמת באמצעות השקעה בפיתוח, הכנה למעבר לייצור סדרתי, המשך הגדלת היקף הייצור תוך שמירה על איכות וטיוב מערך הייצור בהודו, הגדלת הרכש המקומי בהודו על מנת להוזיל עלויות, לרבות עלויות שינוע, מכס וטיוב ספקים. הודו היא טריטוריה אטרקטיבית ויעילה מבחינת עלויות ייצור ועלויות שילוח של מוצריה לעבר יעדים שונים ברחבי העולם. עם זאת, כאמור בביאור 1ב' לדוחות הכספיים, במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2025 חלו שינויים מהותיים בסביבה התחרותית בשוק ההודי, הכוללים כניסת שחקנים חדשים ושחיקה מהותית במחירי המכירה, אשר הובילו לפגיעה ישירה ומהותית ברווחיות הגולמית של החברה. החברה בוחנת התאמות באסטרטגיה שלה בהודו בהתאם לתנאי השוק המשתנים.

המידע הנכלל בסעיף זה אודות האסטרטגיה והיעדים של החברה כולל מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, ניתוח השוק בו פועלת החברה, תוכניות העבודה של החברה, תקציב החברה, תחזיות והערכות החברה ומידע נוסף המצוי בידיה למועד פרסום הדוח. המידע כאמור נגזר במידה מהותית על ציפיות והערכות החברה לגבי התפתחויות כלכליות, רגולטוריות ואחרות. לחברה אין כל ודאות לגבי יכולתה לממש את יעדיה האסטרטגיים שהעמידה לעצמה, אשר במידה בלתי מבוטלת מבוססים גם על גורמים שמעצם טבעם, אינם בשליטתה. בהתאם, המידע המובא לעיל, עשוי להתממש בפועל, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה זאת בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה ובכלל זה, בין היתר, שינוי בתוכניות העבודה של החברה, אי עמידה ביעדים, העדר יכולת להטמיע את מוצרי החברה בשווקים בהם מתעתדת החברה לפעול, התפתחות ושינויים ברגולציה שבתחומי הפעילות, העדר מקורות מימון עתידיים או התממשות של אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

### 31. צפי להתפתחות בשנה הקרובה

31.1 בכוונת החברה לפעול לאיתור מקורות מימון ו/או עסקה אסטרטגית אחרת על מנת להמשיך את פעילות החברה כעסק חי, ובכפוף למציאת מקורות מימון כאמור לעיל, בכוונת החברה להמשיך ולפעול למימוש האסטרטגיה שתוארה לעיל ובכלל זאת, להרחיב את עסקיה הקיימים בישראל, תוך הרחבת פעילותה עם לקוחות קיימים והתחלת פעילות עם לקוחות חדשים לצד גיבוש צעדי התייעלות נוספים אשר טרם גובשו למועד פרסום הדוח.

הערכות החברה בנוגע להתפתחויות צפויות במימוש האסטרטגיה העסקית שלה וביעדים לשנה הקרובה כפי שצוינו לעיל הן בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, ניתוח השוק בו פועלת החברה, תוכניות העבודה של החברה, תקציב החברה, האסטרטגיה של החברה, תחזיות והערות החברה ומידע המצוי בידיה למועד פרסום הדוח. המידע המובא לעיל, עשוי להתממש בפועל, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה זאת בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה ובכלל זה, בין היתר, אי קבלת אישורים נדרשים, שינוי בתוכניות העבודה של החברה או באסטרטגיה העסקית שלה, אי עמידה ביעדים, העדר יכולת להטמיע את מוצרי החברה בשווקים בהם מתעתדת החברה לפעול, התפתחות ושינויים ברגולציה בתחומי הפעילות, העדר מקורות מימון עתידיים או התממשות של אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

### 32. דיון בגורמי סיכון

32.1 גורמי סיכון מקרו כלכליים

32.1.1 מצב המשק, הכלכלה העולמית ושוק הפרויקטים הפוטו-וולטאים - המצב הכלכלי הגלובאלי והמצב הכלכלי במדינות בהן פועלת החברה, ובתוך כך מצב השווקים הפיננסיים, עלולים להשפיע על קצב הצמיחה של שוק האנרגיה הפוטו-וולטאית (לרבות שיעורי התשואה מפרויקטים אלה) וכפועל יוצא על היקף פעילות החברה ותוצאותיה הכספיות. שוק האנרגיה הפוטו-וולטאית הינו שוק המחייב מימון

פרויקטלי ופגיעה באפיקי מימון ועלייה בעלויות המימון של הקמת פרויקטים פוטו-וולטאיים במדינות בהן פועלת החברה עלולות להביא לצמצום בביקוש העתידי למוצרי החברה. כמו כן, שפל או הרעה במצב שוק ההון בישראל עלול להשפיע לרעה על החברה, ובין היתר, על נגישות החברה לשוק ההון ולמקורות מימון נוספים, ככל שתידרש לכך.

32.1.2 חוסר יציבות בשווקים הגלובליים ושינויים פוליטיים בכלכלות מתפתחות- חוסר יציבות בשווקים הגלובליים, לרבות חוסר יציבות פוליטי או חוסר יציבות כלכלי כתוצאה מגורמים שונים, וכן חוסר ודאות כלכלית לרבות חששות ממיתון או האטה בצמיחה, עלולים להשפיע, בין היתר, על איתנותם הפיננסית של לקוחותיה וספקיה של הקבוצה, על זמינות ועלויות חומרי גלם וכיוצ"ב. כמו כן, למועד פרסום הדוח הקבוצה פועלת בהודו אשר הינה מדינה מתפתחת החשופה להתרחשות משברים פוליטיים וכלכליים. התרחשותו של משבר פוליטי בהודו עשוי להקטין או להפסיק את פעילות הקבוצה במדינה זו ו/או לעכב או למנוע מהקבוצה קבלת תשלומים מלקוחות הפועלים באזור כאמור.

32.1.3 שינויים בשערי מטבע- תוצאותיה הכספיות של הקבוצה עשויות להיות מושפעות משינויים בשער החליפין של מטבע הדולר. רכישת חומרי הגלם שמבצעת הקבוצה באופן שוטף ומחירי המכירה ושירותי ההתקנה, התפעול והתחזוקה של החברה נקבעים בדולר ומומרים למטבע מקומי, כך שתנודות משמעותיות בשער החליפין עשויות להשפיע על תוצאותיה הכספיות של החברה. עם זאת, החברה בוחנת מעת לעת את הצורך בגידור החשיפה למט"ח, בין היתר, באמצעות הסתייעות ביועצים חיצוניים ובהתאם לכך ולפי הצורך, מבצעת עסקאות גידור.

32.1.4 המצב הביטחוני, המדיני והגיאופוליטי בישראל- לשינויים במצב הביטחוני והמדיני בישראל, לרבות מלחמת חרבות ברזל, חוסר יציבות חברתית פנימית, מלחמות בגזרות נוספות, טרור וסכסוכים פוליטיים, שינויים במדיניות הממשל עשויים להשפיע על פעילות החברה. החמרה במצב הביטחוני והמדיני עשויה, בין היתר, להביא לירידה ביכולתה של החברה להתקשר בעסקאות ובפרויקטים חדשים, לבצע פרויקטים קיימים ו/או לגייס הון נוסף הנדרש לה להמשך פעילותה.

32.1.5 שינויים ברגולציה- החברה כפופה לאישורים ורגולציה הקשורים להיבטים סביבתיים ולדיני עבודה ובטיחות בעבודה המקובלים במדינות בהן היא מתקינה את מוצריה. לפיכך, החברה חשופה לסיכון הנובע משינויים ברגולציה קיימת ובהחלטות ממשלה הרלוונטיות לתחומי פעילותה במדינות בהן היא פועלת.

32.1.6 שינויים בשיעור הריבית- שינויים בשיעורי הריבית בישראל ובעולם, עלייה בטווח הארוך בשיעורי הריבית במשק ובתנאי הגופים המממנים למתן אשראי, עלולים להשפיע על הוצאות מימון עתידיות של החברה ועל תוצאותיה ככל שתידרש למימון חיצוני לצרכי פעילותה.

32.1.7 שינויים בשיעור האינפלציה- עלויות החברה, ובהן עלויות שכר וחומרי גלם, נתונות להשפעה, במישרין ובעקיפין, מלחצים אינפלציוניים בעולם. להערכת החברה, עליית שיעור האינפלציה עשויה להשפיע על תוצאות החברה לאור עליית המחירים הצפויה. יצוין כי הכנסות החברה מהסכמים ארוכי טווח בהם היא מתקשרת מוצמדות למדד בשוק המקומי בו מתבצעת העסקה. בשים לב לכך שמדובר במגמות מקרו-כלכליות גלובליות, אשר אינן בשליטת החברה, אין ביכולתה של החברה להעריך את מלוא ההשפעות העתידיות, ככל שתהיינה, לשינויים בשיעור האינפלציה על החברה.

## 32.2 סיכונים ענפיים

32.2.1 מזג אוויר ושינויי אקלים- שינויי אקלים עשויים להשפיע על התעשייה הסולארית, ובתוך כך על פעילות החברה.

32.2.2 תלות בתעשיית הפאנלים הסולאריים- פעילות החברה תלויה בהתפתחות תעשיית הפאנלים הסולאריים, בקצב של אימוץ הטכנולוגיה ברחבי העולם ובמגמות והתפתחות התעשייה וסוגי המוצרים. להאטה בגידול הצפוי בתעשיית הפאנלים הסולאריים ו/או לשינוי המגמות, עשויה להיות השפעה לרעה על תוצאותיה העסקיות של החברה ועל רווחיותה.

32.2.3 נזקי סייבר- במסגרת פעילותה, עושה החברה שימוש במערכות מחשב ו/או מערכות ותשתיות מבוססות מחשב לרבות לצורך איסוף ועיבוד מידע, במאגרי מידע המנוהלים על ידה ולרבות להפעלת ובקרת הרובוטים המצויים בשדות הלקוחות. תקיפת סייבר שנועדה לחדור או לפגוע במערכות, בשימוש התקין במערכות, או בחומר השמור בהן, עלולה לגרום לנזקים ישירים ועקיפים, ובהם שיבוש, הפרעה או השבתה של פעילות הרובוטים, מתקפות כופרה, דליפת ואובדן מידע, איסוף מודיעין, פגיעה במוניטין ו/או אמון הלקוחות והוצאות שיקום. בהתקיים פגיעות כאמור, החברה ערוכה לחזור לפעילות מלאה ולשחזר את המידע שנפגע בתוך מספר שעות.

32.2.4 ביטוח- פוליסות הביטוח הקיימות של החברה, מטבען, אינן מכסות את כל הסיכונים והנזקים האפשריים הקיימים בתחום הפעילות של החברה. בהתאם, תקבולי ביטוח (היה ויתקבלו) לא יכסו בהכרח את מלוא הנזקים ו/או ההפסדים האפשריים, בין אם לחברה ובין אם לצדדים שלישיים. כיסוי ביטוחי לא מספק עשוי לפגוע בפעילות החברה ובתוצאותיה הכספיות. יצוין כי ההחלטה על סוג והיקף הביטוח מתקבלת תוך התייעצות עם יועץ ביטוח ותוך התחשבות, בין היתר, בעלות הביטוח, טיבו והיקפו של הכיסוי המוצע, דרישות החוק הרלוונטיות, והיכולת להשיג כיסוי מתאים בשוק הביטוח.

32.2.5 תחרות- תחום הפעילות בו פועלת החברה תופס תאוצה בעולם ומאופיין בתחרות גוברת. כאמור בסעיף 13 לעיל, בשנים האחרונות נכנסו לשוק שחקנים חדשים, ובכלל זה יצרנים סיניים, אשר מנסים להגדיל נתחי שוק באמצעות מדיניות

תמחור אגרסיבית של הורדות מחירים. החרפה נוספת של התחרות בשוק ההודי או בשווקים נוספים בהם פועלת החברה עלולה להביא לשחיקה נוספת ברווחיות הגולמית ובנתח השוק של החברה, להחריף את מצבה התזרימי ולהשפיע לרעה על יכולתה להמשיך ולפעול כעסק חי.

32.2.6 שוק מוטה מחיר- השוק בו פועלת הקבוצה הינו שוק מוטה להורדת מחירים. לפיכך, שחקנים שאינם בעלי יכולת להתמודד עם הורדת המחירים עלולים לצאת מתחום הפעילות.

32.2.7 עלות זמינות חומרי הגלם- פעילות הקבוצה תלויה במידה רבה בחומרי הגלם וברכיבים הנדרשים להרכבת הרובוטים. שינויים קיצוניים בעלות חומרי הגלם וברכיבים ו/או זמינותם כמו גם עלייה בעלויות השינוע, עלולים להשפיע על פעילות החברה. עליית מחירי חומרי הגלם ו/או הרכיבים עלולה להפחית את הרווחיות הגולמית של החברה ולהיות בעלת השפעה על תוצאותיה הכספיות. שינוי בזמינות ו/או באיכות חומרי הגלם והרכיבים עלול לגרום לדחייה בזמני האספקה של מוצרי החברה ללקוחותיה ולהיות בעל השפעה על עלויות הייצור ועל תוצאותיה העסקיות של החברה. יצוין בהקשר זה כי קצב ההצטיידות בחומרי גלם נקבע בהתאם לתכנית הייצור של החברה אשר מתנהלת באופן הדוק ובהתאם לתחזית ההזמנות ול"ז האספקות הנדרש.

32.2.8 שינויים טכנולוגיים- פיתוחים טכנולוגיים עתידיים דוגמת פאנלים דוחי אבק עלולים להקטין את התועלת ממוצרי החברה ללקוחותיה ולייצר תחליף למוצריה. כמו כן, בכל הנוגע לפאנלים מסוג BI FACIAL (פאנלים ID צדדיים), הפתרונות הרובוטיים לא נותנים מענה לניקוי החלק התחתון של הפאנלים הסולאריים. בנוסף, ככל שיגבר השימוש בפאנלים סולאריים מסוג Frameless (פאנלים ללא מסגרת אלומיניום עליה נעים הפתרונות הרובוטיים של החברה), החברה תצטרך לערוך התאמות בפתרונות הרובוטיים על מנת שיתאימו ויוכלו לפעול על פאנלים מסוג זה.

32.2.9 אופי הליך המכירה בשוק- תהליכי המכירה בשוק פתרונות הניקוי הרובוטיים לשדות פוטו-וולטאיים הם ארוכים ומורכבים. בכל הליך כזה נדרשים אישורים של גורמים רבים כגון, יצרן הפאנלים, גורמי המימון של היזם ולעיתים גם של הקבלן בשטח. הליך זה של קבלת אישורים הוא גם ארוך ונכלל כחלק מהליך המכירה. אופיו של הליך המכירה המתואר לעיל עשוי לחשוף את החברה מעת לעת להשקעה בעלויות מכירה גבוהות אשר לא יתגבשו לכדי הסכמים מחייבים.

32.2.10 תחזוקה ארוכת שנים של מוצרי החברה- בשוק הניקוי הרובוטי מקובל להתקשר בהסכמים ארוכי טווח לאספקת שירותי תפעול ותחזוקה מלאים במחיר קבוע. בהתאם, מודל ההתקשרות של החברה בהסכמי השירותים עם לקוחותיה כולל הסכמים כאמור, אשר התמורה בהם כוללת מנגנון הצמדה רלוונטי. עלויות בלתי צפויות שעשויות להיות מוטלות על החברה בקשר עם הסכמי התפעול והתחזוקה,

בין היתר, בשל עליה במחירי חומרי הגלם ועלויות כוח האדם, עשויות להשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות של החברה.

32.2.11 כשלים טכניים - היות והחברה פועלת לפיתוח מוצרים חדשים באופן מתמיד, החברה חשופה להשלכות של תקלות וכשלים טכניים במוצריה החדשים, העשויים להשפיע על לקוחות החברה, להגדיל את הוצאות החברה או לחייב אותה בתשלום קנסות ללקוחותיה ואף לפגוע במוניטין החברה.

32.2.12 חשיפה לעיכובים במועדי התקנות מסיבות התלויות בלקוחות החברה - מועדי האספקה וההתקנה של מוצרי החברה אצל לקוחותיה תלויים, בין היתר, בעמידת לקוחות החברה בלוחות הזמנים שהוגדרו על ידם לסיום הקמת הפרויקטים בהם מופעלים מוצרי החברה ומגבלות לוגיסטיות של לקוחות החברה. עיכובים במוכנות הפרויקטים כאמור, הגוררים עיכובים במועדי ההתקנות של מוצרי החברה, גורמים להפחתת היעילות התכנונית של פעילות החברה, לעיכובים בקבלת תמורות חוזיות, בהכרה בהכנסה מפרויקטים (כתוצאה מעיכוב במועדי מסירת המערכות ללקוח) ולפגיעה בתזרים המזומנים של החברה.

### 32.3 סיכונים ייחודיים לחברה

32.3.1 גיוס מימון נוסף - כמפורט בפרק זה לעיל יכולתה של החברה להמשיך לפעול כ"עסק חי" תלוי ביכולתה לגייס מימון נוסף וביכולתה להגדיל באופן משמעותי את היקף הכנסותיה ממכירת מוצרי החברה. אין כל וודאות שהחברה תצליח בגיוס מימון נוסף כאמור ו/או בייצור הכנסות מספקות (בטווח הזמן הקרוב) ממכירת מוצרי החברה. תלות החברה בגיוסי הון ו/או חוב חיצוניים עלול, במקרים בהם לא תצליח החברה לגייס הון ו/או חוב כאמור, לרבות בשל המצב הביטחוני, הפוליטי והחברתי השורר נכון למועד הדוח בישראל או בשל חוסר יציבות וסנטימנט שלילי בשוקי ההון בישראל ובעולם, להרע את מצבה הכלכלי של החברה באופן מהותי ולסכן את המשך פעילותה העסקית.

32.3.2 מגבלות הנובעות ממענקים ממשלתיים - חוק המו"פ מטיל מגבלות ואף מטיל סנקציות פליליות במקרים של העברה אל מחוץ לישראל של ידע או זכויות קניין רוחני שפותחו במימון מענקי הרשות לחדשנות ללא קבלת אישור או בניגוד לתנאיה. מגבלות כאמור עלולות לגרור תשלומים מואצים ואף מוגדלים ככל שהחברה תחליט שברצונה להעביר ידע או זכויות קניין רוחני אל מחוץ לישראל בניגוד לתנאי הרשות לחדשנות, ועלולות להרתיע משקיעים זרים מלבצע השקעות בחברה או מיזוגים ורכישות שמטרתם רכישת ידע וייצור של מוצרים שפותחו על ידי החברה. לפרטים נוספים בקשר עם שיעור התשלומים של החברה למדען הראשי ראו סעיף 17.4 לעיל.

32.3.3 תלות בפיתוחים עתידיים- להערכת החברה היא תיידרש לפיתוח מוצרים נוספים כדי להמשיך ולהתרחב בתחום פעילותה. המשך פיתוח מוצרים נוספים נדרש לחברה לצורך שימור המעמד התחרותי ודרישות השוק. פיתוח מוצרים טכנולוגים על ידי החברה עשוי להצריך מקורות הון, משאבי כוח אדם ותהליכים ארוכים יותר מבחינת לוחות זמנים מאלה שהחברה צופה או תכננה. נכון למועד הדוח, למרות שהחברה כבר ביצעה וממשיכה לבצע התקנות של גרסה 4 Airtouch AT של החברה, ייתכן והמוצר יידרש לעבור שדרוגים נוספים על מנת להגיע ליעילות מיטבית. בנוסף, פועלת החברה לאישור תאימות 4 Airtouch AT מול יצרני הטראקרים המובילים. לתהליכים כאמור עשויה להיות השפעה על קצב הטמעת המוצר באופן נרחב בקרב לקוחות החברה.

32.3.4 סיכונים קניין רוחני- אין ודאות כי בקשות לרישום פטנט, אשר הוגשו ויוגשו בעתיד על-ידי החברה יסתיימו ברישום פטנט. היה ולא יושלם רישום פטנט בקשר עם בקשות לרישום, כאמור, אזי לא יזכו פיתוחי החברה שעבורם טרם אושר הפטנט להגנה קניינית. בהיעדר הגנה כאמור לא תעמודנה לחברה זכויות בלעדיות בפיתוח, שימוש, ייצור ומכירה של מוצריה ולפיכך, עלולה הטכנולוגיה להפוך לנחלת הכלל. כמו כן, יתכן שלאחר השלמת רישום פטנט על מוצרי החברה יעלה בידי צדדים שלישיים לפתח מוצרים חלופיים בהם יוכנסו שינויים טכנולוגיים אשר יאפשרו עקיפה של זכויות החברה המוגנות בפטנט.

32.3.5 אי קבלת אישור רגולטורי להפעלת המערכת באזורים חדשים- ככל שיידרש אישור רגולטורי בטרטוריות חדשות למערכות החברה, הדבר עלול להקשות על החברה לחדור באופן משמעותי לשווקים אלו/או לדרוש השקעת הון כספי לצורך קבלת אישורים רגולטוריים אלו.

32.3.6 תלות בשוק הפוטו וולטאי הקרקעי- למועד פרסום הדוח לחברה קיימת חשיפה גבוהה לשינויים בשוק הפוטו-וולטאי שהינו, נכון למועד פרסום הדוח, השוק בו פועלת החברה. בהתאם, שינויים לרעה בשוק זה עלולים להשפיע על היקף מכירות החברה.

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה			גורמי סיכון
קטנה	בינונית	גדולה	
<b>גורמי סיכון מקרו כלכליים</b>			
	X		מצב המשק, הכלכלה העולמית ושוק הפרויקטים הפוטו-וולטאים
	X		חוסר יציבות בשווקים הגלובליים ושינויים פוליטיים בכלכלות מתפתחות
	X		שינויים בשערי מטבע
	X		המצב הביטחוני, המדיני והגיאופוליטי בישראל
X			שינויים ברגולציה
	X		שינויים בשיעור הריבית
	X		שינויים בשיעור האינפלציה
<b>סיכונים ענפיים</b>			
X			מזג אוויר ושינויי אקלים
X			תלות בתעשיית הפאנלים הסולאריים
X			נזקי סייבר
X			ביטוח
		X	תחרות
		X	שוק מוטה מחיר
X			עלות וזמינות חומרי גלם
X			שינויים טכנולוגיים
X			אופי הליך המכירה בשוק
	X		תחזוקה ארוכת שנים של מוצרי החברה
X			כשלים טכניים
	X		חשיפה לעיכובים במועדי התקנות מסיבות התלויות בלקוחות החברה
<b>סיכונים ייחודיים לחברה</b>			
		X	גיוס מימון נוסף
X			מגבלות הנובעות ממענקים ממשלתיים
	X		תלות בפיתוחים עתידיים
X			סיכוני קניין רוחני
X			אי קבלת אישור רגולטורי להפעלת המערכת באזורים חדשים
		X	תלות בשוק הפוטו וולטאי הקרקעי



## פרקב' - זוח הדירקטוריון

## איירטאצ' סולאר בע"מ

### דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום

31 בדצמבר 2025

דירקטוריון איירטאצ' סולאר בע"מ ("החברה") מתכבד בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון הסוקר את עיקרי פעילות החברה בתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 ("תקנות הדוחות").

לתיאור עסקי הקבוצה, תחומי פעילותה וכן שינויים עיקריים בפעילות הקבוצה ובעסקיה בתקופת הדוח, ראו פרק א' לדוח תקופתי זה ("פרק תיאור עסקי החברה"). למידע אודות אירועים מהותיים בעסקי החברה לאחר תאריך המאזן ראו ביאור 27 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ("הדוחות הכספיים").

מובהר כי ככלל, התיאור הנכלל בדוח זה כולל רק מידע אשר הינו, לדעת החברה מידע מהותי, יחד עם זאת, בחלק מהמקרים, למען שלמות התמונה, נכלל מידע נוסף אשר אינו בהכרח מידע מהותי.

#### **1. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה, תוצאות פעולותיה, הונה ותזרימי המזומנים שלה**

##### **פעילות החברה**

במהלך שנת 2025 המשיכה הקבוצה את פעילותה מול לקוחות חדשים ולקוחות חוזרים בישראל ובהודו וחתמה על חוזים חדשים לאספקת רובוטים בהיקף של כ-35.3 מיליון ש"ח. בתקופה שלאחר תאריך המאזן ועד למועד פרסום הדוח, חתמה הקבוצה על הזמנות לאספקת רובוטים בסך של כ-4.5 מיליון ש"ח. לפרטים אודות צבר ההזמנות הכולל של החברה ראו סעיף 12 לפרק א'.

עם זאת, הסביבה התחרותית בה פועלת החברה, בעיקר בהודו מציבה אתגרים ובמהלך הרבעון הרביעי לשנת 2025, ניצבה החברה בפני שינויים מהותיים בסביבה התחרותית בשוק ההודי. כניסת שחקנים חדשים ומדיניות התמחור של מתחרים קיימים הובילו לשחיקה עקבית בשיעורי המכירה של מוצרי החברה באזור גיאוגרפי זה, שהוא אזור הפעילות העיקרי של החברה. שחיקה זו לא לוותה בהפחתת פרופורציונאלית בעלויות המכר הישירות והובילה לפגיעה ישירה ומהותית ברווחיות הגולמית של עסקאות החברה בהודו. על אף שהחברה ממשיכה ומיישמת תכנית התייעלות תפעולית מקיפה, הכוללת אופטימיזציה של שרשרת האספקה, ניהול מו"מ משופר מול ספקים אסטרטגיים והידוק הבקרה על הוצאות הייצור, היקף החיסכון המופק מהצעדים הללו אין בו כדי לקזז את עוצמת השחיקה במחירי המכירה בשוק ההודי.

לאחר תאריך המאזן במהלך הרבעון הראשון של 2026 הנחה דירקטוריון החברה את הנהלת החברה לנקוט בצעדי התייעלות וחיסכון מיידיים וכן הנחה את הנהלת החברה לפעול לאיתור מקורות מימון נוספים לפעילות החברה ולאתר חלופות אפשריות למכירה או מיזוג של החברה או של פעילותה, או חלק ממנה, בכפוף לכל דין ולאישור המוסדות הרלוונטיים של החברה. להערכת החברה, יישום צעדי התייעלות המיידיים לעיל, יאפשרו לחברה לצמצם את הוצאותיה בחודשים הקרובים בזמן שהיא פועלת לגיוס מקורות מימון נוספים ו/או לבצע עסקאות אסטרטגיות אחרות. לפרטים ראו דיווח מידי של החברה מיום 19 בפברואר 2026 (מספר אסמכתא 016044-01-2026).

## השפעת הסביבה הכלכלית והמצב הבטחוני

לתאריך הדוח ולמועד פרסום הדוח השפעתם של השינויים בשיעור הריבית והאינפלציה והתמשכות המצב הבטחוני המורכב (מלחמת חרבות ברזל, מבצע עם כלביא, מבצע שאגת הארי) על תוצאותיה העסקיות של החברה אינן מהותיות (לפרטים נוספים ראו לעניין זה סעיפים 7.7 ו-7.10 בפרק א' - תיאור עסקי התאגיד).

לפירוט בדבר התקשרויות החברה בהסכמים מהותיים עם לקוחותיה בתקופת הדוח ראו סעיפים 10 ו-12 לפרק א' לדוח זה. לפרטים אודות הסכם אשראי מהותי עם תאגיד בנקאי והסכם הלוואה עם בעלת השליטה בחברה, ראו סעיף 23 בפרק א' - תיאור עסקי התאגיד.

### 1.1. ניתוח עיקרי השינויים שחלו במצבה הכספי של החברה

הסברי החברה ליתרות ולשינויים המהותיים (נתונים כספיים באלפי ש"ח)	יתרה ליום		סעיף בדוח הכספי
	31.12.2024	31.12.2025	
	באלפי ש"ח		
הקיטון בסעיף זה נובע בעיקרו מירידה ביתרות המזומנים ושווי המזומנים וכן מקיטון משמעותי במלאי חומרי הגלם והתוצרת הגמורה. במהלך תקופת הדיווח מימשה החברה את מלאי התוצרת הגמורה שעמד ביתרת הפתיחה; בנוסף ועל רקע האתגר התזרימי, נקטה החברה במדיניות רכש שמרנית ונמנעה מהצטיידות במלאי נוסף, תוך התאמת רמות המלאי למינימום הנדרש בהתאם לביקושים בפועל.	42,511	29,823	נכסים שוטפים
הקיטון נובע בעיקר מקיטון בפקדונות לזמן ארוך הנובע ממיון בין זמן ארוך לזמן קצר ומעדכון יתרת נכס זכות שימוש.	10,910	9,065	נכסים לא שוטפים
	<b>53,421</b>	38,888	<b>סה"כ נכסים</b>
הקיטון נובע בעיקר מקיטון במקדמות מלקוחות הכלולות ביתרת זכאים ויתרות זכות וכן קיטון בהתחייבויות בגין מענקים.	22,542	17,859	התחייבויות שוטפות
	7,202	6,600	התחייבויות לא שוטפות
	<b>29,744</b>	24,459	<b>סה"כ התחייבויות</b>
הקיטון נובע בעיקר מההפסד לשנה בסך כ-8.1 מיליון ש"ח וכן קיטון של כ-1.6 מיליון ש"ח בקרן הון מהפרשי תרגום.	<b>23,677</b>	14,429	<b>הון (גרעון בהון)</b>

## 1.2. ניתוח עיקרי תוצאות הפעילות על-פי הדוחות הכספיים

הסברי החברה ליתרות ולשינויים המהותיים (נתונים כספיים באלפי ש"ח)	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		סעיף
	2024	2025	
	אלפי ש"ח		
הקיטון בהכנסות נובע בעיקרו מעיכובים בחתימה על עסקאות חדשות במהלך שנת 2024 וראשית 2025, אשר הובילו לירידה במספר הפרויקטים שהושלמו בתקופת הדיווח. בנוסף, התגברות התחרות בתחום פעילות החברה בהודו הובילה לשחיקה במחירי המכירה באזור זה, דבר שתרם אף הוא לקיטון בהכנסות.	45,315	38,034	מכירות
הגידול בשיעור עלות המכר נבע בעיקרו משחיקה במחירי המכירה בשוק ההודי. ההתייעלות התפעולית בה נקטה החברה, הכוללת שיפור תנאי רכש מול ספקים וקבלני משנה, קיזזה רק באופן חלקי את הירידה במחירים ומשכך חלה נסיגה ברווחיות הגולמית של פעילות המכירה והשירות בהודו. מנגד, צמיחה בהיקפי הפעילות בישראל, המאופיינת ברווחיות גבוהה יותר, מיתנה את השפעת השחיקה האמורה על הרווחיות הכוללת.	35,288	30,663	עלות המכירות
החברה מציגה רווחיות גולמית בשיעור של כ-19.4%.	10,027	7,371	רווח (הפסד) גולמי
הקיטון נובע מהמשך מיקוד פעילות הפיתוח ופעולות חיסכון שנקטה החברה	4,326	3,270	הוצאות מחקר ופיתוח
הקיטון נובע מהמשך מיקוד פעילות השיווק ופעולות חיסכון שנקטה החברה.	2,855	2,165	הוצאות מכירה ושיווק
השינוי נובע בשל המשך פעולות חיסכון בעלויות בהן נקטה החברה.	6,634	5,505	הוצאות הנהלה וכלליות
	-	-	הוצאות אחרות תפעוליות
	<b>(3,789)</b>	<b>(3,569)</b>	<b>הפסד תפעולי</b>

הסברי החברה ליתרות ולשינויים המהותיים (נתונים כספיים באלפי ש"ח)	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		סעיף
	2024	2025	
	אלפי ש"ח		
הגידול נובע בעיקר מהוצאות הפרשי שער בגין שחיקת נכסים בינחברתיים בהם מחזיקה החברה וכן מהפסד שנוצר ממדידת השווי ההוגן של נגזר משובץ הנגזר מהסכם מכירה דולרי עליו חתמה החברה בתקופת בדוח.	(1,666)	(4,584)	(הוצאות) הכנסות מימון נטו
	(5,455)	(8,153)	הפסד לפני מס לשנה
	-	32	מסים על ההכנסה
	(5,455)	(8,121)	הפסד לשנה

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	מחצית שנייה של שנת 2025	מחצית ראשונה של שנת 2025	סעיף
38,034	18,625	19,409	מכירות
30,663	15,246	15,417	עלות המכירות
7,371	3,379	3,992	<b>רווח (הפסד) גולמי</b>
3,270	1,704	1,566	הוצאות מחקר ופיתוח
2,165	1,169	996	הוצאות מכירה ושיווק
5,505	2,672	2,833	הוצאות הנהלה וכלליות
-	-	-	<b>הוצאות אחרות</b>
(3,569)	(2,166)	(1,403)	<b>הפסד תפעולי</b>
(4,584)	(2,464)	(2,120)	הוצאות מימון נטו
(8,153)	(4,630)	(3,523)	<b>הפסד לפני מס לתקופה</b>
(32)	(32)	-	הוצאות מיסים על ההכנסה
(8,121)	(4,598)	(3,523)	<b>הפסד לתקופה</b>
(1,269)	(594)	(675)	הפסד כולל אחר
(9,390)	(5,192)	(4,198)	<b>הפסד כולל</b>

### 1.3. הון חוזר

ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה הון חוזר (נטו) בסך של כ-11,964 אלפי ש"ח הכולל את סך הנכסים השוטפים (הכוללים בעיקר מזומנים ופיקדונות לזמן קצר, חייבים, לקוחות ומלאי) בניכוי התחייבויות שוטפות (הכוללות בעיקר הלוואה מתאגיד בנקאי, הלוואה מבעל שליטה, יתרות ספקים וזכאים אחרים).

### 1.4. ניתוח נזילות ומקורות מימון של החברה

1.4.1. החברה מממנת את פעילותה בעיקר מהונה העצמי, ממקורות בנקאיים, מהלוואות בעלים ומגיוסי הון.

1.4.2. בנוסף, קיבלה החברה בשנים קודמות מענקים מרשות החדשנות, כמפורט בסעיף 17.4 לפרק א' לדוח התקופתי וביאור 12 לדוחות הכספיים הנכללים בפרק ג' לדוח התקופתי.

1.4.3. ביום 7 במרץ 2024, התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי בהסכם להעמדת מסגרת אשראי למימון הזמנות חתומות של לקוחות הקבוצה לאספקת מערכות רובוטיות, כמפורט בסעיף 23 לפרק א' לדוח התקופתי. מסגרת האשראי שהעמיד הבנק לטובת החברה מהווה חוב בכיר של החברה ונכון למועד פרסום הדוח תוקפה הוארך עד ליום 31 בדצמבר 2026, בתנאים זהים. היקף האשראי המנוצל מהמסגרת עמד על כ-3.8 מיליון ש"ח לתאריך הדוח.

1.4.4. בחודש יולי 2025 העמידה יוזמה רביבים, בעלת השליטה בחברה, הלוואה לחברה בגובה של 3 מיליון ש"ח לתקופה שעד ליום 31 בדצמבר 2025. ביום 31 בדצמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה (וביום 17 בפברואר 2026, לאחר תאריך המאזן, אישרה גם האסיפה הכללית) התקשרות בתיקון להסכם ההלוואה, המאריך את תוקף ההלוואה עד ליום 31 בדצמבר 2026, כמו כן עודכנו תנאי ההלוואה וניתנה ליוזמה רביבים הזכות להמיר את סכום ההלוואה בצרוף הרבית הצבורה למניות רגילות של החברה. לפרטים אודות ההלוואה וכן אודות התיקון להלוואה, ראו סעיף 23.3 וסעיף 23.4, בהתאמה, לפרק א' לדוח זה וכן האמור בדיווח מיידי של החברה מיום 31 בדצמבר 2025 (אסמכתא מספר: 2026-01-000216) ובדוח זימון אסיפת בעלי המניות של החברה מיום 13 בינואר 2026 (מספר אסמכתא: 2026-01-005951).

1.4.5. היקפן של הלוואות לזמן קצר של הקבוצה עמד נכון ליום 31.12.2025 על כ-6.9 ש"ח.

1.4.6. החברה מפנה את תשומת ליבו של קורא הדוח להערה שכללו רואי החשבון המבקרים של החברה במסגרת חוות דעתם על הדוחות הכספיים של החברה בדבר ספקות משמעותיים באשר ליכולת החברה להמשיך לפעול כעסק חי.

נוסח ההערה הוא כדלקמן:

"אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 1ב' לדוחות הכספיים. לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 לקבוצה גירעון מצטבר (יתרת הפסד) בסך של כ-83,793 אש"ח, הפסד נקי בסך של כ-8,121 אש"ח והפסד מפעולות רגילות בסך של כ-3,569 אש"ח.



כמו כן, יתרות המזומנים ושווי המזומנים והפיקדונות לזמן קצר של החברה קטנו מסך של כ-10,048 אש"ח ליום 31 בדצמבר 2024 לסך של כ-7,515 אש"ח ליום 31 בדצמבר 2025. במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2025, ניצבה החברה בפני שינויים מהותיים בסביבה התחרותית בשוק ההודי כניסת שחקנים חדשים ומדיניות התמחור של מתחרים קיימים הובילו לשחיקה עקבית בשיעורי מחירי המכירה של מוצרי החברה באזור גיאוגרפי זה, אזור הפעילות העיקרי של החברה. שחיקה זו, לא לוותה בהפחתה פרופורציונלית בעלויות המכר הישירות והובילה לפגיעה ישירה ומהותית ברווחיות הגולמית של עסקאות החברה בהודו. גורמים אלה, יחד עם גורמים נוספים המפורטים בביאור הנ"ל, מעוררים ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של החברה כ"עסק חי". תוכניות ההנהלה בקשר לעניינים אלה מפורטות בביאור ב'.

בדוחות הכספיים לא נכללו כל התאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם שייתכן ותיינה דרושות אם החברה לא תוכל להמשיך לפעול כ"עסק חי".

חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחד בנוגע לעניין זה.

#### 1.4.7. ניתוח מצב הנזילות של החברה

הסברי החברה ליתרות ולשינויים המהותיים (נתונים כספיים באלפי ש"ח)	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		סעיף
	2024	2025	
	אלפי ש"ח		
	(2,698)	(2,099)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
השינוי נובע מהפקדה נמוכה יותר לפקדונות שבוצעה בתקופה לעומת תקופה קודמת.	(910)	(484)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
השינוי נובע בעיקר מתשלום תמלוגים לרשות לחדשנות	989	(807)	מזומנים נטו מפעילות מימון

## 2. היבטי ממשל תאגידי

### 2.1. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ודירקטורים בלתי תלויים

דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית עומד על דירקטור אחד, בהתחשב, בין השאר, בסוג החברה, גודלה, היקף פעילות החברה ומורכבות פעילותה. תקנון החברה אינו כולל הוראות בדבר שיעור דירקטורים בלתי תלויים בהתאם להוראות התוספת הראשונה לחוק החברות. למועד פרסום הדוח מכהנים בחברה שני דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית: ה"ה עוזי בלומנזון ורון הימן. לפרטים נוספים בדבר הדירקטורים המכהנים בחברה, ראו תקנה 26 לפרק ד' לדוח זה.

למועד פרסום הדוח, בדירקטוריון החברה מכהנת, נוסף על שני הדירקטורים החיצוניים, דירקטורית בלתי תלויה, גב' עדי עזרא. לפרטים נוספים אודותיה ראו תקנה 26 בפרק ד' לדוח זה.

## 2.2. פרטים אודות המבקר הפנימי

<p>רו"ח דורון כהן החל לכהן כמבקר הפנימי של החברה ביום 31 במאי 2021. קביעת זהותו ומינויו של המבקר הפנימי נעשו, על-ידי דירקטוריון החברה ובהמלצת ועדת הביקורת של החברה, ביום 31 במאי 2021, בהתחשב, בין השאר, בגודל החברה, סוג פעילותה, תחומי עיסוקה ומידת המורכבות של הדיווח הכספי בה, כישורי המבקר וניסיונו בתחומים הרלבנטיים לחברה.</p>	<p><b>שם המבקר הפנימי, מועד המינוי ודרך המינוי</b></p>
<p>למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על-ידי המבקר הפנימי, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת"), ובהוראת סעיף 146(ב) לחוק החברות.</p>	<p><b>עמידה בהוראות הדין</b></p>
<p>למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על-ידי המבקר הפנימי, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה ו/או של תאגיד בשליטת החברה, או של תאגיד בשליטת בעלי השליטה בחברה, או על ידי גופים קשורים למי מהם. למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על-ידי המבקר הפנימי, למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה.</p>	<p><b>החזקה בניירות ערך של החברה וקשרים עסקיים עם החברה או גוף קשור לחברה</b></p>
<p>המבקר הפנימי אינו עובד של החברה, אלא מעניק לחברה שירותי ביקורת פנים כנותן שירותים חיצוני, מטעם פירמת פאהן קנה ניהול בקרה בע"מ.</p>	<p><b>מתכונת העסקה</b></p>
<p>הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הוא יושב ראש הדירקטוריון.</p>	<p><b>הממונה הארגוני על המבקר הפנימי</b></p>
<p>רו"ח כהן הוא שותף בפאהן קנה ניהול בקרה בע"מ, בעל הסמכה של מבקר פנימי (CIA), בעל ניסיון מקצועי של כ-20 שנה בביצוע ביקורת פנימית בחברות ציבוריות, והוא פועל במגוון רחב של תחומים.</p>	<p><b>ניסיון המבקר</b></p>
<p>תכנית הביקורת הינה תכנית שנתית, המוגשת על-ידי המבקר הפנימי לוועדת הביקורת של החברה. ועדת הביקורת בוחנת את הנושאים, תוך התייעצות עם הנהלת החברה ובהתבסס על סקר הערכת סיכונים שערך המבקר הפנימי בחברה, ולאחר מכן מחליטה על אישור התוכנית, בשינויים או ללא שינויים, כאשר השיקולים שמנחים את ועדת הביקורת הם, בין היתר, חשיבות הנושאים,</p>	<p><b>תכנית העבודה</b></p>

<p>בדיקת תהליכים ניהוליים, התדירות שבה נבחנו הנושאים בשנים שחלפו וכן המלצותיו של המבקר הפנימי. תכנית העבודה השנתית אושרה על-ידי ועדת הביקורת בהתאם לנדרש בסעיף 149 לחוק החברות והיא אינה מותירה בידי המבקר הפנימי שיקול דעת לסטות ממנה, למעט במקרים חריגים.</p> <p>בישיבת ועדת הביקורת של החברה מיום 30 במרץ 2025 אושרה תכנית ביקורת הפנימית עבור שנת 2025 בנושא תהליכי רכש, בהיקף של עד 150 שעות.</p>	
<p>בשנת 2025 נערך דוח ביקורת פנימית בנושא תהליכי הרכש. דוח הביקורת הוצג בוועדת הביקורת שהתקיימה ביום 16 באפריל 2026.</p>	<p><b>התייחסות הביקורת לתאגידים מוחזקים מהותיים</b></p>
<p>בשנת 2025 אושרו למבקר הפנים עד 150 שעות בסך הכל, בעניין תהליכי רכש.</p>	<p><b>היקף העסקה</b></p>
<p>טרם בוצעה</p>	<p><b>בחינת עסקאות מהותיות בתקופת הדיווח</b></p>
<p>בהתאם להודעתו, ביקורת המבקר הפנימי נערכה על פי התקנים המקצועיים הבינלאומיים של לשכת המבקרים הפנימיים העולמית (IIA), שהם תקנים מקצועיים מקובלים בהתאם לסעיף 4(ב) לחוק הביקורת, הודעה זו של המבקר הניחה את דעתם של חברי הדירקטוריון באשר לעמידתו בתקנים מקצועיים מקובלים.</p>	<p><b>עריכת הביקורת ועמידה בתקנים מקצועיים</b></p>
<p>למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית למסמכים ולמערכות המידע של החברה, לרבות נתונים כספיים והכל לצורך ביצוע תפקידו ובהתאם לאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת.</p>	<p><b>גישה למידע</b></p>
<p>הוצג בפני ועדת הביקורת עדכון אודות דוח מבקר הפנים בנושא תהליכי הרכש בחברה.</p>	<p><b>דין וחשבון המבקר הפנימי</b></p>
<p>לדעת דירקטוריון החברה, היקף, אופי ורציפות הפעילות ותכנית העבודה של המבקר הפנימי, הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה. התגמול למבקר הפנימי כולל שכר טרחה בגין שעות עבודה. להערכת דירקטוריון החברה, תגמול המבקר הפנימי לא משפיע על הפעלת שיקול דעתו המקצועי, וזאת, בשים לב לעובדה שהתשלום למבקר הינו כנגד שעות עבודה בפועל. תשלום שכר הטרחה הסתכם בסך של כ-33 אלפי ש"ח בגין שנת 2025 בלבד.</p>	<p><b>הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי, תגמול המבקר הפנימי</b></p>

### 2.3. גילוי בדבר שכר רואה החשבון המבקר של החברה

2.3.1. ביום 20 באוגוסט 2025 החליטה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה על חידוש כהונת מינוי משרד רו"ח זיו-האפט (BDO) כרואה החשבון המבקר של החברה, לתקופת כהונה נוספת עד למועד האסיפה השנתית הבאה של החברה.

2.3.2. להלן נתונים בדבר שכר הטרחה ששולם לרואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת, ובגין שירותים אחרים הקשורים לביקורת, לרבות שירותי מס ושירותים אחרים לחברה ולחברת הבת, ביחס לשנים 2024 ו-2025 (אלפי ש"ח):

2025		2024	
שירותים אחרים	שירותי ביקורת	שירותים אחרים	שירותי ביקורת
<b>אלפי ש"ח</b>			
42	240	32.5	240

2.3.3. שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר של החברה נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה לבין רואה החשבון המבקר, בהתבסס על הערכת כמות שעות העבודה הנדרשות על ידי רואה החשבון המבקר, ובהתבסס על היקף הפעילות המבוקרת ומורכבותה, ניסיון העבר ותנאי השוק. הגורם המאשר את שכר הטרחה הוא דירקטוריון החברה, לאחר המלצת ועדת הביקורת.

### 3. הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של החברה

3.1. לפרטים בדבר אומדנים חשבוניים מהותיים, ראו ביאור 3 לדוחות הכספיים.

3.2. לפרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם, ראו ביאור 23 לדוחות הכספיים.

### 4. תרומות

בשנת 2025 לא ניתנו תרומות על ידי החברה ונכון למועד הדוח, לא נקבעה מדיניות תרומות בחברה.

### 5. מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

לפרטים בדבר מצבת התחייבויות החברה לפי מועדי פירעון, אשר המידע הנכלל בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה, ראו דוח מיידי שפרסמה החברה בסמוך לפני פרסום דוח זה.

19 באפריל 2026

טל גבאי  
מנכ"ל

אהוד אורנשטיין  
יו"ר הדירקטוריון



## פרק ג' - דוחות כספיים

## איירטאצ' סולאר בע"מ

### דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025 איירטאצ' סולאר בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

#### תוכן העניינים

#### עמוד

1-4	דוח רואה החשבון המבקר על הדוחות הכספיים
	<b>הדוחות הכספיים:</b>
5	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
6	דוחות מאוחדים על הרווח וההפסד הכולל
7	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
8	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
9-35	ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

## דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של איירטאצ' סולאר בע"מ

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של איירטאצ' סולאר בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוח המאוחד על הרווח וההפסד הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפסקות חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### ספקות משמעותיים בדבר העסק החי

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 1' לדוחות הכספיים. לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 לקבוצה גירעון מצטבר (יתרת הפסד) בסך של כ- 83,793 אש"ח, הפסד נקי בסך של כ- 8,121 אש"ח והפסד מפעולות רגילות בסך של כ- 3,569 אש"ח. כמו כן, יתרות המזומנים ושווי המזומנים והפיקדונות לזמן קצר של החברה קטנו מסך של כ- 10,048 אש"ח ליום 31 בדצמבר 2024 לסך של כ- 7,515 אש"ח ליום 31 בדצמבר 2025.

במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2025, ניצבה החברה בפני שינויים מהותיים בסביבה התחרותית בשוק ההודי כניסת שחקנים חדשים ומדיניות התמחור של מתחרים קיימים הובילו לשחיקה עקבית בשיעורי מחירי המכירה של מוצרי החברה באזור גיאוגרפי זה, אזור הפעילות העיקרי של החברה. שחיקה זו, לא לוותה בהפחתה פרופורציונלית בעלויות המכר הישירות והובילה לפגיעה ישירה ומהותית ברווחיות הגולמית של עסקאות החברה בהודו.

גורמים אלה, יחד עם גורמים נוספים המפורטים בביאור הנ"ל, מעוררים ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של החברה כ"עסק חי". תוכניות ההנהלה בקשר לעניינים אלה מפורטות בביאור 1'.

בדוחות הכספיים לא נכללו כל התאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם שיתכן ותהיינה דרושות אם החברה לא תוכל להמשיך לפעול כ"עסק חי".

חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחד בנוגע לעניין זה.

## ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

בנוסף לעניין שתואר בפסקת ספקות משמעותיים בדבר העסק החי לעיל, קבענו את העניינים הבאים המפורטים להלן כענייני מפתח בביקורת שתוקשרו בדוח שלנו.

## יתרת המלאי

כאמור בביאור 6 בדוחות הכספיים המאוחדים, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, יתרת המלאי שנכללה בדוח על המצב הכספי, מסתכמת לסך של 8,377 אלפי ש"ח. כפי שמתואר בביאור 2ח', המלאי הוערך לפי עלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם.

המלאי הוא סעיף מהותי ומורכב שמאוחסן במספר אתרים בישראל ובהודו ודורש מעקב ושימת לב מיוחדת מהחברה. המלאי מורכב ממלאי חומר גלם, תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה. עלות תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה כוללת עלויות חומרי גלם, עבודה ישירה וחלק יחסי של עלויות עקיפות. החברה נדרשת לשיקול דעת באשר לאומדנים לצורך שווי מימוש נטו שלו. החברה הינה חברה יצרנית ולכן המלאי הינו נכס מהותי בדוחות הכספיים של החברה, לשינוי בכמות המלאי ובערך המלאי עשויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה. לאור האמור לעיל, בדיקת ערך וקיום המלאי הייתה משמעותית בביקורת שלנו ודרשה ידע וניסיון של רואה החשבון המבקר על מנת לבחון כיצד ההנהלה ביססה את נאותות ערך המלאי, ולפיכך קבענו שנושא זה הינו עניין מפתח בביקורת.

## נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

- השגת הבנה לגבי תהליך ניהול המלאי. בדקנו את התכנון והיישום של בקורות רלוונטיות לביקורת בתהליך.
- נכחנו בעת מפקד המלאי בחלק מהמיקומים השונים ובדקנו את תקינות הספירה, כולל ספירה מדגמית על ידינו והשוואה לנתוני הספירות שנערכו על ידי החברה.
- בגין מלאי הממוקם באתר של לקוחות החברה, התקבלו אישורי יתרה מהלקוחות ובבדיקה התאמתם לנתונים הפנימיים של החברה ולמסמכים מבססים אחרים וכן בחלק מהאתרים בוצע מפקד מלאי.
- מלאי חומרי גלם, בחנו את ערך חומרי הגלם על בסיס דגימה למול ראיות ביקורת המבססות את עלות רכישתם ועלויות נלוות.
- מלאי תוצרת גמורה ובתהליך בדקנו עצי מוצר על בסיס דגימה ובחנו את סבירות העלויות שנזקפו לעצי המוצר בהתאם לעלויות הרכישה. סקרנו את המתודולוגיה אשר שימשה לקביעת העמסת עלויות עקיפות למלאי תוצרת גמורה ובתהליך ובדקנו כי היא עולה בקנה אחד עם תקן חשבונאות בינלאומי 2 - מלאי ומיושמת באופן נאות על ידי החברה.
- ערכנו השוואה של מחירי מכירה, בסמוך למועד החתך, אל מול עלות המלאי נכון ליום 31 בדצמבר 2025. לצורך בחינת רישום המלאי לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | מודיעין עילית | אילת  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 08-9744111 | 08-6339911

מושרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

## חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים ניהולי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס את חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן ניהולי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שישומה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | מודיעין עילית | אילת  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 08-9744111 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms



אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישומו על מנת לבטל איזמים מזהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא שלמה בהט.

באר שבע, 19 באפריל 2026

זיו האפט  
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | מודיעין עילית | אילת  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 08-9744111 | 08-6339911

**משרד ראשי:** בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על המצב הכספי**

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי ש"ח		ביאור	
8,166	4,320	4	<b>נכסים</b>
1,882	3,195	25	<b>נכסים שוטפים</b>
9,926	7,069		מזומנים ושווי מזומנים
4,685	6,862	5	פקדונות לזמן קצר
17,852	8,377	6	לקוחות
42,511	29,823		חייבים ויתרות חובה
			מלאי
			<b>סה"כ נכסים שוטפים</b>
1,054	3	25	<b>נכסים לא שוטפים</b>
131	114		פקדונות לזמן ארוך
7,721	6,971	7	חייבים ויתרות חובה
2,004	1,775	8	נכסי זכות שימוש, נטו
-	202	11	רכוש קבוע, נטו
10,910	9,065		מסים נדחים
			<b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>
<b>53,421</b>	<b>38,888</b>		<b>סה"כ נכסים</b>
3,560	3,858	9 א'	<b>התחייבויות והון</b>
-	3,085	9 ב'	<b>התחייבויות שוטפות</b>
1,739	1,800	7	הלואה מתאגיד בנקאי
2,526	897	12	הלואה מבעל שליטה
2,037	2,091		התחייבויות בגין חכירה
-	88		התחייבויות בגין מענקים
12,680	6,040	10	ספקים ונותני שירותים אחרים
22,542	17,859		התחייבות בגין נגזר משופץ
			זכאים ויתרות זכות
			<b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>
6,895	6,344	7	<b>התחייבויות לא שוטפות</b>
307	256		התחייבויות בגין חכירה
7,202	6,600		זכאים ויתרות זכות
			<b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b>
<b>29,744</b>	<b>24,459</b>		<b>סה"כ התחייבויות</b>
97,466	97,951	13	<b>הון</b>
1,883	271	14	הון מניות ופרמיה
(75,672)	(83,793)		קרנות הון
23,677	14,429		יתרת הפסד
			<b>סה"כ הון</b>
<b>53,421</b>	<b>38,888</b>		<b>סה"כ התחייבויות והון</b>

19 באפריל 2026

גלית ששון  
סמנכ"ל כספים

טל גבאי  
מנכ"ל

אהוד אורנשטיין  
יו"ר דירקטוריון

תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על הרווח וההפסד הכולל**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025	ביאור	
	אלפי ₪			
13,962	41,332	31,704	15	הכנסות ממכירות
2,301	3,983	6,330		הכנסות משירותים
16,263	45,315	38,034		<b>סך הכל הכנסות</b>
17,616	35,288	30,663	16	עלות המכירות
(1,353)	10,027	7,371		<b>רווח (הפסד) גולמי</b>
6,872	4,326	3,270	17	הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
3,414	2,855	2,165	18	הוצאות מכירה ושיווק
7,639	6,634	5,505	19	הוצאות הנהלה וכלליות
202	-	-		הוצאות אחרות תפעוליות
(19,480)	(3,789)	(3,569)		<b>הפסד מפעולות רגילות</b>
826	276	247	20 ב'	הכנסות מימון
(1,390)	(1,942)	(4,831)	20 א'	הוצאות מימון
(564)	(1,666)	(4,584)		הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
(20,044)	(5,455)	(8,153)		<b>הפסד לשנה לפני ניכוי מסים על ההכנסה</b>
-	-	32	11	מסים על ההכנסה
(20,044)	(5,455)	(8,121)		<b>הפסד לשנה</b>
337	(245)	(1,269)		התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
337	(245)	(1,269)		<b>סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר לשנה</b>
(19,707)	(5,700)	(9,390)		<b>סה"כ הפסד כולל</b>
0.54	0.14	0.20		הפסד למניה רגילה אחת (בש"ח) בת 0.0001 ש"ח ע.נ. בסיסי ומדולל
36,836,336	40,101,509	40,103,106		ממוצע משוקלל של הון המניות ששימש בחישוב ההפסד למניה בסיסי ומדולל

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על השינויים בהון**

סה"כ	יתרת הפסד	קרן הון מהפרשי תרגום של פעילות חוץ	קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי עניין	תקבולים ע"ח אופציות	פרמיה	רגילות
23,677	(75,672)	147	1,575	161	-	97,462	4
(8,121)	(8,121)	-	-	-	-	-	-
(1,269)	-	(1,269)	-	-	-	-	-
(9,390)	(8,121)	(1,269)	-	-	-	-	-
135	-	-	-	135	-	-	-
7	-	-	7	-	-	-	-
-	-	-	(485)	-	-	485	-
14,429	(83,793)	(1,122)	1,097	296	-	97,947	4
28,891	(70,217)	392	1,182	68	278	97,184	4
(5,455)	(5,455)	-	-	-	-	-	-
(245)	-	(245)	-	-	-	-	-
(5,700)	(5,455)	(245)	-	-	-	-	-
93	-	-	-	93	-	-	-
393	-	-	393	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(276)	276	-
-	-	-	-	-	(2)	2	-
23,677	(75,672)	147	1,575	161	-	97,462	4
45,807	(50,173)	55	1,024	-	-	94,897	4
(20,044)	(20,044)	-	-	-	-	-	-
337	-	337	-	-	-	-	-
(19,707)	(20,044)	337	-	-	-	-	-
2,287	-	-	-	-	-	2,287	-
68	-	-	-	68	-	-	-
158	-	-	158	-	-	-	-
278	-	-	-	-	278	-	-
28,891	(70,217)	392	1,182	68	278	97,184	4

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025**

**יתרה ליום 1 בינואר 2025**

הפסד לשנה  
הפסד כולל אחר, נטו ממס  
סה"כ הפסד כולל לשנה  
עסקאות עם בעלי עניין  
תשלום מבוסס מניות  
פקיעת אופציות

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2025**

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

**יתרה ליום 1 בינואר 2024**

הפסד לשנה  
הפסד כולל אחר, נטו ממס  
סה"כ הפסד כולל לשנה  
עסקאות עם בעלי עניין  
תשלום מבוסס מניות  
פקיעת אופציות  
מימוש כתבי אופציה

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2024**

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023**

**יתרה ליום 1 בינואר 2023**

הפסד לשנה  
רווח כולל אחר, נטו ממס  
סה"כ הפסד כולל לשנה  
הנפקת מניות  
עסקאות עם בעלי עניין  
תשלום מבוסס מניות  
הנפקת כתבי אופציה

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2023**

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
(20,044)	(5,455)	(8,121)
2,349	2,220	1,880
36	2	-
562	161	920
(25)	(199)	(283)
157	393	7
68	93	77
(4,554)	(3,119)	2,857
(1,408)	75	(2,160)
(8,029)	1,679	9,475
-	-	(202)
2,671	(1,357)	54
-	-	88
6,016	2,809	(6,691)
(2,157)	2,757	6,022
(22,201)	(2,698)	(2,099)
(1,009)	(112)	(375)
646	209	144
119	-	-
6,268	(1,007)	(253)
6,024	(910)	(484)
(248)	(534)	(1,792)
(1,938)	(1,814)	(1,966)
2,287	2	-
-	(225)	(347)
-	3,560	298
-	-	3,000
278	-	-
379	989	(807)
(15,798)	(2,619)	(3,390)
565	345	(456)
25,673	10,440	8,166
10,440	8,166	4,320
7,507	(1,353)	589

**תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת**  
הפסד לשנה

**התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים לפעילות שוטפת:**  
פחת והפחתות  
הפסד הון ממימוש רכוש קבוע  
הוצאות מימון  
עמלות ששולמו במזומן  
הוצאות בגין תשלום מבוסס מניות  
הוצאות בגין עסקאות עם בעלי עניין  
ירידה (עלייה) בלקוחות  
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה  
ירידה (עלייה) במלאי  
עלייה במיסים נדחים  
עלייה (ירידה) בספקים  
עלייה בהתחייבות בגין נגזר משוּבָּץ  
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

**מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת**

**תזרימי מזומנים לפעילות השקעה**

רכישת רכוש קבוע  
ריבית שהתקבלה  
תמורה ממימוש רכוש קבוע  
מימוש (הפקדה ל) פקדונות  
**מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות השקעה**

**תזרימי מזומנים מפעילות מימון**

החזר מענק ממשלתי מהרשות לחדשנות (תשלום תמלוגים)  
תשלום חכירה  
הנפקת מניות  
ריבית ששולמה  
אשראי מתאגידים בנקאיים ז"ק  
קבלת הלואה מבעל שליטה  
הנפקת כתבי אופציות (ראו באור 2.ג.13)  
**מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות מימון**

**ירידה נטו במזומנים ושווי מזומנים**

השפעת השינויים בשערי חליפין בגין יתרות מזומנים המוחזקות במט"ח

**מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה**

**מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה**

**עסקאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים**

עלייה (ירידה) בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 1 - כללי

א. איירטאצ' סולאר בע"מ (להלן - "החברה") הינה חברה רשומה בישראל, שמניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. החברה התאגדה ביום 18 באוגוסט 2016 תחת השם "או סוילינג בע"מ", וביום 1 בדצמבר 2019 שונה שם החברה לשמה הנוכחי איירטאצ' סולאר בע"מ. כתובתה של החברה הינה הצורף 5, חולון. מייסד החברה הינו מר יניר אלוש. למועד אישור הדוחות הכספיים מחזיק מר יניר אלוש בשיעור של כ-28.4% מההון ומזכויות ההצבעה בחברה ויזמה רביבים אגודה שיתופית חקלאית בע"מ מחזיקה בשיעור של כ-32.2% מההון ומזכויות ההצבעה בחברה. החברה עוסקת במחקר ופיתוח, ייצור, שיווק, תפעול ותחזוקה של פתרונות רובוטיים לניקוי יבש של פאנלים פוטו-וולטאים. הפתרונות הרובוטיים נשלטים על-ידי מערכת מחשב המאפשרת למשתמש לנהל, לשלוט ולבקר אותה מכל אזור ברחבי העולם. נכון למועד הדוח החברה פעילה בישראל ובהודו ("פעילות איירטאצ' הקיימת").

**ב. מצבה הכספי והתזרימי של החברה**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 לקבוצה גירעון מצטבר (יתרת הפסד) בסך של כ-83,793 אלפי ש"ח, הפסד נקי בסך של כ-8,121 אלפי ש"ח והפסד מפעולות רגילות בסך של כ-3,569 אלפי ש"ח. כמו כן, יתרות המזומנים ושווי המזומנים והפיקדונות לזמן קצר של החברה קטנו מסך של כ-10,048 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024 לסך של כ-7,515 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025.

במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2025, ניצבה החברה בפני שינויים מהותיים בסביבה התחרותית בשוק ההודי. כניסת שחקנים חדשים ומדיניות התמחור של מתחרים קיימים הובילו לשחיקה עקבית בשיעורי מחירי המכירה של מוצרי החברה באזור גיאוגרפי זה, אזור הפעילות העיקרי של החברה.

שחיקה זו, לא לוותה בהפחתה פרופורציונלית בעלויות המכר הישירות והובילה לפגיעה ישירה ומהותית ברווחיות הגולמית של עסקאות החברה בהודו.

על אף שהחברה ממשיכה ומיישמת תכנית התייעלות תפעולית מקיפה, הכוללת אופטימיזציה של שרשרת האספקה, ניהול מו"מ משופר מול ספקים אסטרטגיים והידוק הבקרה על הוצאות הייצור, היקף החיסכון המופק מהצעדים הללו אין בו כדי לקזז את עוצמת השחיקה במחירי המכירה בשוק ההודי.

מנגד, החברה רשמה גידול בפעילותה בשוק המקומי בישראל, המאופיין בשיעורי רווחיות גבוהים יותר, התורמים לשיפור בתמהיל המכירות הכולל אך על אף התרומה הממתנת, אין בה כדי להביא לקיזוז מלא של הירידה ברווחיות המיוחסת לשוק ההודי.

כמו כן, ביום 15 ביולי 2025 העמידה יזמה רביבים אגש"ח בע"מ, שהינה בעלת שליטה בחברה, הלוואת גישור לחברה בסך 3 מיליון ש"ח, לתקופה מוגבלת לצורך מימון פעילותה השוטפת. לאחר תאריך המאזן הוארכה הלוואת הגישור בתנאים מעודכנים, לאחר אישורה על ידי האסיפה הכללית ברוב מיוחד (ראו באור 9 ב' להלן).

השילוב בין השחיקה ברווחיות הגולמית לבין התמשכות תנאי השוק הנוכחיים משפיע מהותית לרעה על תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת. בהיעדר שיפור מהותי בתנאי השוק או צמצום משמעותי יותר בעלויות, נוצר פער בצרכי המימון של ההון החוזר הדרוש לתפעול השוטף של החברה.

יצוין כי לאחר תאריך המאזן דירקטוריון החברה הנחה את הנהלת החברה, בנוסף לתהליכי התייעלות התפעולית כאמור לעיל, לנקוט בצעדי התייעלות וחיסכון מידיים וכן לפעול לאיתור מקורות מימון נוספים לפעילות החברה וכן לאתר חלופות אפשריות למכירה או מיזוג של החברה או של פעילותה, או חלק ממנה, בכפוף לכל דין ולאישור המוסדות הרלוונטיים של החברה.

לאור האמור לעיל קיימים ספקות משמעותיים באשר ליכולת החברה להמשיך לפעול כעסק חי. בדוחות הכספיים לא נכללו כל התאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם שייתכן ותהיינה דרושות אם החברה לא תוכל להמשיך לפעול כ"עסק חי".

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

**א. הצהרה על עמידה בתקני דיווח בינלאומיים ועקרונות עריכת הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים של החברה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) (להלן - "תקני IFRS"). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים מאוחדים אלה. כמו כן, הדוחות הכספיים של החברה ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 (להלן - "תקנות דוחות כספיים").

הדוחות הכספיים אושרו לפרסום על ידי דירקטוריון החברה ביום 19 באפריל 2026.

**ב. תקופת המחזור התפעולי**

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה 12 חודשים.

**ג. מטבע פעילות ומטבע הצגה**

הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של החברה בישראל. מטבע הפעילות של חברת הבת בהודו הינו רופי.

**ד. דוחות כספיים מאוחדים**

הדוחות הכספיים המאוחדים מציגים את הדוחות הכספיים של החברה והחברת הבת שלה כדוחות כספיים של ישות כלכלית אחת. לפיכך, יתרות הדדיות, הכנסות והוצאות, רווחים והפסדים אשר הוכרו בנכסים ותזרימי מזומנים, הנובעים מעסקאות תוך קבוצתיות בין הישויות של הקבוצה, בוטלו במלואם. כמו כן, הדוחות הכספיים של חברת הבת הוכנו תוך שימוש במדיניות חשבונאית אחידה עם החברה לגבי עסקאות ואירועים דומים בנסיבות דומות.

**ה. מטבע חוץ**

**(1) תרגום עסקאות שאינן במטבע הפעילות**

בהכנת הדוחות הכספיים של החברה, עסקאות שבוצעו במטבעות השונים ממטבע הפעילות של החברה (להלן - "מטבע חוץ") נרשמות לפי שערי החליפין שבתוקף במועדי העסקאות. בתום כל תקופת דיווח, פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו מועד; פריטים לא-כספיים הנמדדים בשווי הוגן הנקוב במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי החליפין למועד בו נקבע השווי הוגן; פריטים לא-כספיים הנמדדים במונחי עלות היסטורית מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף במועד ביצוע העסקה בקשר לפריט הלא-כספי.

**(2) אופן הרישום של הפרשי שער**

הפרשי שער מוכרים בדוח על הרווח והפסד בתקופה בה הם נבעו.

**(3) פעילויות חוץ**

הדוחות הכספיים של פעילויות החוץ תורגמו למטבע ההצגה של החברה תוך שימוש בנהלים הבאים:

1. נכסים והתחייבויות לכל דוח על מצב כספי תורגמו לפי שערי החליפין המידי בסוף אותה תקופת דיווח;
2. הכנסות והוצאות לכל דוח על רווח או הפסד ורווח כולל אחר תורגמו לפי שערי חליפין ממוצעים לתקופה.
3. הון מניות, קרנות הון ותנועות הונית אחרות תורגמו לפי שערי החליפין במועד התהוותם.

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**(3) פעילויות חוץ (המשך)**

4. יתרת העודפים מבוססת על יתרת הפתיחה לתחילת תקופת הדיווח בתוספת תנועות שתורגמו כאמור בסעיפים 2 ו-3 לעיל.
  5. הפרשי השער שנוצרו הוכרו ברווח כולל אחר ונצברו בהון.
- הלוואות ויתרות כספיות אחרות של החברה למול פעילות החוץ, שסילוקן אינו מתוכנן ואשר לא סביר שתסולקנה בעתיד הנראה לעין, מהוות למעשה חלק מההשקעה נטו של החברה בפעילות החוץ. הפרשי השער שנבעו מפריטים אלה הוכרו ברווח כולל אחר ונצברו בהון, כאמור לעיל.

**ו. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים מזומנים הניתנים לשימוש מיידי, פקדונות הניתנים למשיכה מיידית וכן פקדונות לזמן קצוב אשר אין מגבלה בשימוש בהם ואשר מועד פירעונם, במועד ההשקעה בהם, אינו עולה על שלושה חודשים. פקדונות אשר קיימת מגבלה לגבי השימוש בהם מסווגים לסעיף פקדונות לזמן קצר או פקדונות לזמן ארוך, בהתאם לתקופת המגבלה.

**ז. התחייבויות הנובעות מחוזים עם לקוחות-**

החברה מציגה מחויבות להעביר סחורות או שירותים ללקוח, שבגינם החברה קיבלה תמורה מהלקוח (או תמורה שאינה מותנית שחל מועד פירעונה), כהתחייבות בגין חוזה.

**ח. מלאי**

מלאי הוא נכס המוחזק לצרכי מכירה במהלך העסקים הרגיל, בתהליך ייצור לצרכי מכירה או חומרים שייצרכו בתהליך הייצור או במהלך הספקת השירותים.

מלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין שווי המימוש נטו שלו. עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה ועלויות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחי.

שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

העלות נקבעה כדלהלן:

**חומרי גלם** - על בסיס נכנס ראשון יוצא ראשון (FIFO).

**מוצרים בתהליך ותוצרת גמורה** - על בסיס הוצאות ייצור, כדלקמן: מרכיב חומר גלם – על בסיס עלות בפועל, מרכיב עבודה והוצאות עקיפות – על בסיס מחיר תקן.

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. רכוש קבוע:

(1) כללי

החברה מציגה את פריטי הרכוש הקבוע שלה על פי מודל העלות בניכוי פחת שנצבר ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו במידה והיו כאלה. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

(2) הפחתה של רכוש קבוע

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

אורך החיים השימושיים ושיעורי הפחת בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

שיעור פחת	
%	
15	ציוד
33.33	מחשבים וציוד היקפי
15	ריהוט וציוד משרדי
תקופת השכירות או אורך החיים השימושיים, כנמוך מביניהם	שיפורים במושכר

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת החברה בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינוי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

י. ירידת ערך נכסים לא כספיים

בתום כל תקופת דיווח, בוחנת החברה את הערך הפנקסני של נכסיה הלא כספיים, למעט מלאי, במטרה לקבוע האם קיימים סימנים כלשהם המעידים על ירידת ערך של נכסים אלו. במידה וקיימים סימנים כאמור, נאמד הסכום בר-ההשבה של הנכס במטרה לקבוע את סכום ההפסד מירידת ערך שנוצר, אם בכלל. כאשר לא ניתן לאמוד את הסכום בר-ההשבה של נכס בודד, אומדת החברה את הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים אליה שייך הנכס.

יא. הכרה בהכנסה

מדידה

הכנסות החברה נמדדות לפי סכום התמורה לו החברה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת סחורות או שירותים שהובטחו ללקוח.

מועד ההכרה

החברה מכירה בהכנסה כאשר הלקוח משיג שליטה על הסחורה או השירות שהובטחו במסגרת החוזה עם הלקוח. הכרה זו מתרחשת בין השאר בעת קבלת אישור הלקוח להתקנה.

עבור כל מחויבות ביצוע, החברה קובעת, במועד ההתקשרות בחוזה, אם היא מקיימת את מחויבות הביצוע לאורך זמן או בנקודת זמן.

מחויבות ביצוע מקוימת לאורך זמן, אם אחד מהקריטריונים הבאים מתקיים: א. הלקוח מקבל וצורך בו זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי החברה ב. ביצועי החברה יוצרים או משפרים נכס אשר נשלט על ידי הלקוח תוך כדי יצירתו או שיפורו; או ג. ביצועי החברה אינם יוצרים נכס עם שימוש אלטרנטיבי לחברה, ולחברה יש זכות לתשלום הניתנת לאכיפה עבור ביצועים שהושלמו עד לאותו מועד. ככל שמחויבות ביצוע אינה מקוימת לאורך זמן, היא מקוימת בנקודת זמן.

**אירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

**הכרה בהכנסה (המשך)**

**סוגי הכנסות**

החברה מייצרת ומוכרת מערכות רובוטיות לניקוי פאנלים סולאריים. הסכמי החברה עם לקוחותיה כוללים את מכירת המערכות והתקנתן, וכן מתן שירותי תחזוקה. החברה משלבת את ההסכמים המשפטיים שנחתמים עם הלקוחות ומטפלת בהם מבחינה חשבונאית כחוזה יחיד, כאשר הדבר נדרש.

**הכנסות ממכירת מערכות רובוטיות לניקוי פאנלים סולאריים והתקנתן**

לאחר מסירת והתקנת הרובוטים, הלקוח יכול להפיק תועלת מהמוצר ללא תלות בשאר רכיבי החוזה, וכן מכירת המערכות מובחנת במסגרת החוזה. לכן, מכירת הרובוטים והתקנתם מטופלת כמחויבות ביצוע נפרדת. ההכנסה בגין מכירת המערכות מוכרת בנקודת הזמן בה נמסרו והותקנו אצל הלקוח. הקצאת תמורה משתנה מתבססת על העובדות והנסיבות של כל חוזה וחוזה.

**הכנסות משירותי תחזוקה**

הכנסות משירותי תחזוקה מוכרות בתקופת הדיווח בה סופקו השירותים.

מחיר המכירה מוקצה לכל מחויבות ביצוע בהתבסס על עלות צפויה בתוספת מרווח סביר.

**יב. עלויות מחקר ופיתוח**

עלויות בגין פעילויות מחקר נזקפות לרווח והפסד במועד התהוותן, בניכוי מענקים והשתתפויות.

החברה בוחנת מעת לעת את התקיימותם של התנאים להכרה בנכסים בלתי מוחשיים הנובעים מפעילות פיתוח. בדוחות כספיים אלו, לא נתקיימו התנאים להכרה בנכסים בלתי מוחשיים הנובעים מפעילות פיתוח. בין היתר הסיבות לאי ההכרה הן כמפורט להלן:

- במהלך הפיתוח החברה עדיין לא יכולה להוכיח כי ביכולתה למכור את התוצר של הנכס הבלתי מוחשי.
- החברה לא ניהלה תמחיר מסודר במהלך פיתוחו המאפשר לה זיהוי של עלויות הפיתוח בהתאם לפיתוחים השונים בהם עסקה, ולפיכך לא יכלה למדוד באופן מהימן את העלויות שניתן לייחס לנכס הבלתי מוחשי.

**יג. נכסים פיננסיים**

**(א) כללי**

נכסים פיננסיים מוכרים בדוח על המצב הכספי כאשר החברה הופכת להיות צד לתנאים החוזיים של המכשיר.

השקעות בנכסים פיננסיים של החברה מוכרות לראשונה לפי שווין ההוגן, בתוספת עלויות עסקה.

לאחר ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים יימדדו בעלות מופחתת.

**(ב) סיווג נכסים פיננסיים**

מכשירי חוב נמדדים בעלות מופחתת כאשר מתקיימים שני התנאים הבאים:

- המודל העסקי של החברה הינו להחזיק את הנכסים במטרה לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן
- התנאים החוזיים של הנכס קובעים תאריכים מדויקים בהם יתקבלו תזרימי המזומנים החוזיים אשר מהווים תשלומי קרן וריבית בלבד.

בהתאם לכך, מציגה החברה לקוחות, מזומנים ופקדונות בבנקים בעלות מופחתת.

**(ג) ירידת ערך נכסים פיננסיים**

בסוף כל תקופת דיווח מעריכה הקבוצה האם חלה עלייה משמעותית בסיכון האשראי של הנכס הפיננסי ממועד ההכרה בו לראשונה, על ידי השוואת הסיכון להתרחשות כשל במועד הדיווח לסיכון להתרחשות כשל במועד ההכרה לראשונה. לשם הערכה כאמור, הקבוצה מביאה בחשבון מידע סביר וניתן לביסוס, לרבות ניסיון עבר ומידע צופה פני עתיד.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יד. התחייבויות פיננסיות ומכשירים הוניים שהונפקו על-ידי החברה

(א) התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות מוכרות לראשונה בשווי הוגן לאחר ניכוי עלויות עסקה. לאחר מועד ההכרה הראשונית התחייבויות פיננסיות אלה נמדדות בעלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

(ב) גריעה של התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר ההתחייבות הפיננסית נפרעת, מבוטלת או פוקעת. ההפרש בין הערך בספרים של ההתחייבות הפיננסית שסולקה בין התמורה ששולמה מוכר ברווח או הפסד.

(ג) הנפקת ניירות ערך בחבילה

התמורה שהתקבלה (טרם קיזוז הוצאות הנפקה) מהנפקת חבילת ניירות ערך מיוחסת למרכיבי החבילה השונים לפי שווים ההוגן ביום הנפקתם בהתאם לסדר הבא:

1. התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן בכל תקופה.
2. התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן במועד ההכרה לראשונה בלבד.
3. היתרה, למכשירים הוניים.

עלויות הנפקה מיוחסות לכל אחד מהמרכיבים בהתאם לשווי ההוגן היחסי כאמור לעיל.

טו. חכירות

החברה מעריכה האם חוזה הינו חכירה (או כולל חכירה) במועד ההתקשרות בחוזה. החברה מכירה בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם היא החוכרת, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך. בחכירות אלה מכירה החברה בתשלומי החכירה כהוצאה תפעולית על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה.

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה. לצורך החישוב, החברה משתמשת בשיעור הריבית התוספתי שלה.

לאחר מועד התחילה מודדת החברה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית. נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

טז. מענקי הרשות לחדשנות

מענקים שהתקבלו מהרשות לחדשנות, אותם נדרשת הישות להחזיר בתוספת תשלומי ריבית, מוכרים במועד ההכרה הראשונית כהתחייבות פיננסית, בשווי הוגן, בהתבסס על הערך הנוכחי של זרם תזרימי המזומנים הצפוי להחזר המענקים, כשהוא מנוכה בשיעור היוון המשקף את רמת הסיכון של פרויקט המחקר והפיתוח. ההפרש בין תמורת המענקים, לבין סכום ההתחייבות מוכר כקישון מהוצאות המחקר והפיתוח בגינם הם נתקבלו.

בתקופות דיווח עוקבות, נמדדת ההתחייבות הפיננסית בגובה הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים הצפויים להיות משולמים בעתיד, כאשר הם מהווים בשיעור הריבית המקורי של ההתחייבות מדי תקופה, והשינויים בערך הזמן נזקפים להוצאות מימון בדוח רווח והפסד. שינויים בהתחייבות המשקפים שינוי בתחזית ההכנסות של החברה, נזקפים להוצאות מימון בדוח רווח והפסד. למידע נוסף ראו ביאור 3א' להלן.

**יז. הטבות עובדים**

**הטבות לאחר סיום העסקה**

כל עובדי החברה חתומים בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצוי פיטורין, על פיו הפקדונית השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. לחברה לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם לתוכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את

כל הטבות העובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות. הפקדות החברה במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לרווח או הפסד במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויבת החברה לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות.

התחייבות החברה לתשלום פיצויים לעובדי החברה בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצוי פיטורין ורכיב הגמל שהחברה מחויבת בהפקדתו לטובת העובד מטופלים כתוכנית להפקדה מוגדרת.

**הטבות עובדים לטווח קצר**

הטבות עובדים לטווח קצר, הן הטבות אשר צפויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודשים מתום השנה בה ניתן השירות המזכה על ידי העובד.

הטבות עובדים לטווח קצר בחברה כוללות את התחייבות הישות בגין שכר, חופשה והבראה. הטבות אלו נזקפות לרווח והפסד במועד היווצרותן. ההטבות נמדדות על בסיס לא מהוון אותו חזויה הישות לשלם. הפרש בין גובה ההטבות לזמן קצר להן זכאי העובד, לבין הסכום ששולם בגינן מוכר כהתחייבות.

**יח. תקנים חדשים בתקופה שלפני יישומם**

IFRS 18 שפורסם באפריל 2024 נועד לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות של הדיווח על ביצועי החברות. התקן החדש מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1, הצגת דוחות כספיים ואינו עוסק בנושאי הכרה ומדידה של פריטים בדוחות הכספיים.

להלן סקירה של עיקרי השינויים שיחולו בדוחות הכספיים עם יישום התקן החדש, ביחס להוראות ההצגה והגילוי החלות כיום:

- התקן החדש ישנה את מבנה הדוח על הרווח או הפסד ויכלול שלוש קטגוריות מוגדרות חדשות: תפעולית, השקעה ומימון וכן יוסיף שני סיכומי ביניים חדשים: רווח תפעולי ורווח לפני מימון ומסים על ההכנסה.
- התקן החדש כולל הנחיות למתן גילוי על מידות ביצועים שהוגדרו על ידי ההנהלה (MPMs) (Management-defined Performance Measures).
- התקן החדש מספק הנחיות לגבי קיבוץ ופיצול של המידע בדוחות הכספיים, לגבי השאלה האם מידע צריך להיכלל בדוחות הראשיים או בביאורים וכן על גילויים לגבי פריטים שהוגדרו כ"אחרים".
- התקן החדש כולל תיקונים לתקנים אחרים, לרבות תיקונים מוגבלים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים.
- IFRS 18 ייושם למפרע החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחר מכן תוך מתן גילוי ספציפי כפי שנקבע במסגרת הוראות המעבר של התקן החדש.
- בהתאם להוראות IFRS 18 יישום מוקדם אפשרי תוך מתן גילוי לכך.
- החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של IFRS 18 על הדוחות הכספיים, אולם בשלב זה אין ביכולתה להעריך השפעה כאמור. השפעת התקן החדש, ככל שתהיה, תשפיע רק על ענייני הצגה וגילוי.

**יט. נגזרים משובצים**

החברה הפרידה נגזרים משובצים מהחוזה המארח וטיפלה בהם בנפרד, כאשר המאפיינים והסיכונים הכלכליים של הנגזר המשובץ אינם קשורים באופן הדוק למאפיינים ולסיכונים הכלכליים של החוזה המארח. החברה מציגה נגזרים משובצים בנפרד מהחוזה המארח, נגזרים אלו נמדדו בשווי הוגן דרך רווח והפסד.

**אירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

**ביאור 3 - שימוש באומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים קריטיים**

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל-IFRS, נדרשת הנהלת החברה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות, שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

האומדנים וההנחות שבבסיסם, נבחנים בידי ההנהלה באופן שוטף. שינויים באומדנים החשבונאיים מוכרים רק בתקופה בה בוצע שינוי באומדן במידה והשינוי משפיע רק על אותה תקופה, או מוכרים בתקופה האמורה ובתקופות עתידיות במקרים בהם השינוי משפיע הן על התקופה הנוכחית והן על התקופות העתידיות.

להלן תיאור האומדנים החשבונאיים הקריטיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של החברה:

**א. התחייבויות בגין מענקים מהרשות לחדשנות**

בהתאם לטיפול החשבונאי בביאור 2 טז' לעיל, על הנהלת החברה לבחון במועד ההכרה לראשונה ובכל תקופת דיווח האם קיים ביטחון סביר שהחברה תקיים את התנאים למחילה של ההלוואה. כל עוד תנאי זה לא מתקיים החברה מכירה בהתחייבות.

הערך הנוכחי של התחייבויות לתשלום תמלוגים לרשות לחדשנות (ראו ביאור 12 להלן) תלוי בתחזיות ובהנחות של הנהלת החברה לגבי הכנסותיה העתידיות של החברה, מקור ההכנסות ושיעור הריבית להיוון. לצורך אמידת הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים להידרש לכיסוי ההתחייבות לרשות לחדשנות, החברה מעריכה כי מענקי הרשות יוחזרו עד לשנת 2025 בהתבסס על תחזית המכירות המצרפיות של החברה בשנים הקרובות.

תחזיות ההנהלה לגבי המכירות המצרפיות עד לתום החזר המענקים לעיל מבוססות על תוכניות החברה למכירת מוצרי החברה בשנים הקרובות.

שיעור ההיוון הממוצע בגין מענקים שנתקבלו הינו 14.3%.

**ב. היוון הוצאות מחקר ופיתוח**

בהתאם לטיפול החשבונאי כאמור בביאור 2 יב', על הנהלת החברה לבחון האם מתקיימים התנאים להכרה בעלויות בגין פרויקטים של פיתוח כנכסים בלתי מוחשיים. להערכת החברה, נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 לא מתקיימים התנאים להכרה בעלויות בגין פרויקטים של פיתוח כנכסים בלתי מוחשיים.

**ג. בחירת מטבע הפעילות**

בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 21, הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת ישות היא, בדרך כלל, הסביבה הראשית שבה הישות מפיקה ומוציאה המזומנים. בעת קביעת מטבע הפעילות, ישות שוקלת את הגורמים הבאים:

(א) המטבע:

(i) אשר משפיע בעיקר על מחירי המכירה של הסחורות והשירותים (בדרך כלל, זה יהיה המטבע שבו נקובים ומסולקים מחירי המכירה של הסחורות והשירותים); וכן

(ii) של המדינה שבה הכוחות התחרותיים והפיקוח (רגולציה) שלה קובעים בעיקר את מחירי המכירה של הסחורות והשירותים.

(ב) המטבע אשר משפיע בעיקר על עלויות עבודה, חומרים ועלויות אחרות להספקת סחורות או שירותים (בדרך כלל, זה יהיה המטבע שבו נקובות ומסולקות עלויות אלה).

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 3 - שימוש באומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים קריטיים (המשך)

ג. בחירת מטבע הפעילות (המשך)

(ג) גורמים נוספים ומשניים יכולים להיות: המטבע שבו מופקים מקורות כספיים מפעילויות מימון (כלומר הנפקה של מכשירי חוב ומכשירים הוניים) ו/או המטבע בו, בדרך כלל מוחזקים תקבולים מפעילויות שוטפות.

(ד) במקרים שבהם הסימנים לעיל אינם חד-משמעיים ומטבע הפעילות אינו ברור, ההנהלה מפעילה את שיקול דעתה כדי לקבוע את מטבע הפעילות אשר מציג נאמנה בצורה הטובה ביותר את ההשפעות הכלכליות של העסקאות, האירועים והנסיבות של הישות. כחלק מגישה זו, ההנהלה נותנת עדיפות לסימנים העיקריים שבסעיף א' וב' לפני שהיא שוקלת את הסימנים בסעיף ג', אשר נועדו לספק ראיות תומכות נוספות בקביעת מטבע הפעילות של ישות.

לאחר בחינת הגורמים המפורטים לעיל, החברה הגיעה למסקנה כי מטבע הפעילות שלה הינו ש"ח.

ד. הכרה בהכנסה

לגבי ההחלטה על אופן ההכרה בהכנסה וכן קביעת מחויבויות הביצוע ושילוב חוזים, ראו באור 2 יא' לעיל.

ה. הטיפול בהבטחה לאחריות ושרותי תחזוקה

חוזי החברה כוללים בדרך כלל תקופת אחריות ראשונית של כמספר שנים בודדות לאחר סיום ההתקנה וכן שירות תחזוקה (בדרך כלל לתקופות ארוכות של כ- 25 שנה). החברה בחנה את הטיפול הנדרש בגין שתי הבטחות אלה והגיעה למסקנה כי בשלב זה היא אינה יכולה לטפל בשתי ההבטחות באופן סביר בנפרד, לאור חפיפה שקיימת ביניהן ולכן החברה מטפלת בשני סוגי האחריות יחד כמחויבות ביצוע יחידה.

ביאור 4 - מזומנים ושווי מזומנים

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
1,207	1,556
3,979	1,032
2,980	1,732
8,166	4,320

בש"ח

בדולר ארה"ב

ברופי

ביאור 5 - חייבים ויתרות חובה

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
2,239	2,442
1,656	3,331
567	465
223	624
4,685	6,862

מוסדות

הכנסות לקבל

הוצאות מראש

מקדמות לספקים

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 6 - מלאי

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
9,691	6,514
8,161	1,863
17,852	8,377

חומרי גלם  
מלאי בתהליך ומלאי תוצ"ג

ביאור 7 - חכירות

1. בחודש נובמבר 2021 התקשרה חברה בת של החברה בהודו בהסכם שכירות למפעל שלה לתקופה של 9 שנים (כולל אופציות), בתמורה לדמי שכירות חודשיים בסך של 1.3 מיליון רופי.
2. לחברה מספר הסכמי שכירות רכבים לתקופות של בין 32 ל-36 חודשים.
3. ביום 31 בינואר 2023 התקשרה החברה בהסכם שכירות לנכס באזור התעשייה בחולון, אשר ישמש את פעילותה. עיקרי הסכם השכירות הם כדלקמן: שטח הנכס עומד על כ-783 מ"ר ברוטו ועוד מספר מקומות חניה. הסכם השכירות הינו לתקופה של 72 חודשים אשר החלה ביום 1 באפריל 2023 ("מועד תחילת השכירות" ו-"תקופת השכירות הראשונה", בהתאמה). בתום 36 חודשים ממועד תחילת השכירות, תהא לחברה הזכות לסיים את הסכם השכירות טרם סיום תקופת השכירות, בכפוף למתן הודעה מוקדמת למשכירה ולתשלום פיצוי חד פעמי למשכירה, כפי שנקבע בין הצדדים. בתום תקופת השכירות הראשונה, קיימת לחברה האופציה להאריך את ההסכם לתקופה נוספת של 48 חודשים ("האופציה") בכפוף למתן הודעה על ידי החברה למשכירה 120 ימים טרם תום תקופת השכירות הראשונה. על פי ההסכם, החברה תשלם למשכירה דמי שכירות בגין הנכס וחניות, דמי ניהול, דמי שימוש באנרגיית מיזוג ודמי שילוט בסך כולל של כ-60 אלפי ש"ח מדי חודש (צמודים למדד). ככל שתמומש האופציה להארכת הסכם השכירות, יעלו דמי השכירות בגין הנכס והחניות בתקופת האופציה בשיעור של 5%. המושכר ימסר לחברה מותאם לצרכיה לאחר ביצוע עבודות התאמה באחריות ועל חשבון המשכירה. הסכם השכירות כולל תנאים נוספים המקובלים בהסכמים כאמור, ובכלל זה סעיפי תשלומים והוצאות; סעיפים בקשר עם הוצאות אחזקה; אפשרות להשכרת הנכס בשכירות משנה והעברת זכות השכירות לשוכר חלופי; בטחונות וערבויות; זכות לביטול ההסכם מצד המשכירה בניסיונות של הפרה יסודית; סעיפי פיצויים מוסכמים בגין הפרת הסכם השכירות וסעיפי ביטוח ואחריות.

א. נכסי זכות שימוש

**שנת 2025:**

סה"כ	שכירות רכבים אלפי ש"ח	שכירות מבנים
13,868	2,439	11,429
589	589	-
14,457	3,028	11,429
6,147	2,055	4,092
1,339	379	960
7,486	2,434	5,052
6,971	594	6,377

**עלות:**  
יתרה ליום 1 בינואר 2025  
תוספות  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**פחת שנצבר:**  
יתרה ליום 1 בינואר 2025  
תוספות  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025**

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 7 - חכירות (המשך)

**שנת 2024:**

סה"כ	שכירות רכבים אלפי ש"ח	שכירות מבנים
15,221	2,039	13,182
(1,353)	400	(1,753)
<u>13,868</u>	<u>2,439</u>	<u>11,429</u>
4,842	1,642	3,200
1,305	413	892
<u>6,147</u>	<u>2,055</u>	<u>4,092</u>
<u>7,721</u>	<u>384</u>	<u>7,337</u>

**עלות:**

יתרה ליום 1 בינואר 2024  
תוספות (גריעות) נטו  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

**פחת שנצבר:**

יתרה ליום 1 בינואר 2024  
תוספות  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

**עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024**

**ב. סכומים שהוכרו ברווח והפסד ודוח על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
599	901	887

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה

**ג. התחייבויות חכירה**

סה"כ	שכירות רכבים אלפי ש"ח	שכירות מבנים
8,634	373	8,261
887	37	850
589	589	-
(1,966)	(420)	(1,546)
<u>8,144</u>	<u>579</u>	<u>7,565</u>
11,194	373	10,821
901	(66)	967
(1,647)	400	(2,047)
(1,814)	(334)	(1,480)
<u>8,634</u>	<u>373</u>	<u>8,261</u>

**תנועה לשנת 2025**

יתרה ליום 1 בינואר 2025  
הוצאות מימון  
תוספות  
תשלום  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**תנועה לשנת 2024**

יתרה ליום 1 בינואר 2024  
הוצאות (הכנסות) מימון  
תוספות (גריעות) נטו  
תשלום  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

לעניין ניתוח מועדי הפירעון החזויים של התחייבויות בגין חכירה ראו ביאור 23-ד' להלן.

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 8 - רכוש קבוע

**שנת 2025:**

סה"כ	כלי רכב	שיפורים במושכר	מחשבים וציוד היקפי	ציוד	ריהוט וציוד משרדי	
אלפי ש"ח						
3,423	203	472	639	1,769	340	<b>עלות:</b> יתרה ליום 1 בינואר 2025
375	-	-	21	332	22	תוספות במשך השנה
(2)	-	-	(2)	-	-	גריעות במשך השנה
(281)	(25)	(57)	(19)	(121)	(59)	קרן הון-הפרשי תרגום
3,515	178	415	639	1,980	303	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
1,419	103	117	419	674	106	<b>פחת שנצבר:</b> יתרה ליום 1 בינואר 2025
456	33	48	111	219	45	תוספות במשך השנה
(2)	-	-	(2)	-	-	גריעות במשך השנה
(133)	(13)	(20)	(18)	(72)	(10)	קרן הון-הפרשי תרגום
1,740	123	145	510	821	141	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
1,775	55	270	129	1,159	162	<b>עלות מופחתת</b> <b>ליום 31 בדצמבר 2025</b>

**שנת 2024:**

סה"כ	כלי רכב	שיפורים במושכר	מחשבים וציוד היקפי	ציוד	ריהוט וציוד משרדי	
אלפי ש"ח						
3,344	206	477	603	1,714	344	<b>עלות:</b> יתרה ליום 1 בינואר 2024
112	-	-	35	64	13	תוספות במשך השנה
(8)	-	-	(8)	-	-	גריעות במשך השנה
(25)	(3)	(5)	9	(9)	(17)	קרן הון-הפרשי תרגום
3,423	203	472	639	1,769	340	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
889	69	67	275	428	50	<b>פחת שנצבר:</b> יתרה ליום 1 בינואר 2024
542	35	50	152	248	57	תוספות במשך השנה
(7)	-	-	(7)	-	-	גריעות במשך השנה
(5)	(1)	-	(1)	(2)	(1)	קרן הון-הפרשי תרגום
1,419	103	117	419	674	106	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
2,004	100	355	220	1,095	234	<b>עלות מופחתת</b> <b>ליום 31 בדצמבר 2024</b>

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 9 - הלוואות

**א. הלוואות מתאגיד בנקאי**

ביום 7 במרץ 2024, התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי בהסכם להעמדת מסגרת אשראי למימון הזמנות חתומות של לקוחות הקבוצה לאספקת מערכות רובוטיות עד גובה של 2.5 מיליון דולר. ההסכם עמד בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2024 וביום 26 בדצמבר 2024 הוארך בהסכמת הצדדים עד ליום 31 בדצמבר 2025. ביום 31 בדצמבר 2025 הוארך תוקף ההסכם בהסכמת הצדדים עד ליום 31 בדצמבר 2026. סכום המסגרת המנוצל יישא ריבית בשיעור שנתי המבוסס על ריבית Term SOFR, בתוספת ריבית בטווח של 6%-7%. לטובת קבלת מסגרת האשראי ולצורך ניצולה התחייבה החברה להחזיק בכל עת בחשבון הבנק של החברה אצל המלווה את עיקר יתרות המזומנים שלה בישראל ובמיוחד בשיעורים כפי שהוסכם על המלווה. כמו כן התחייבה החברה להחזיק בכל עת בפיקדון בחשבון שיתנהל אצל המלווה סך השווה ל 20%- מסכום הלוואות הכולל שנמשכו בפועל מתוך מסגרת האשראי שלא נפרעו ובכל מקרה סכום שלא יפחת מ- 250 אלפי דולר ארה"ב. בנוסף, החברה הנפיקה למלווה אופציות הניתנות להמרה למניות רגילות של החברה (ראה ביאור 14 ג', ד' ו-ה' להלן). לטובת הבטחת התחייבויותיה למלווה, תרשום החברה לטובת המלווה שעבוד צף ראשון בדרגה על כלל נכסי החברה (ובכלל זה, בין היתר, רכוש קבוע, מניותיה של איירטאצ' הודו וזכויות קניין רוחני) וכן שעבוד קבוע ראשון בדרגה על תקבולים לה תהא זכאית החברה מלקוחותיה. בנוסף התחייבה איירטאצ' הודו ליצירת שעבוד שלילי על נכסיה ולא להתקשר בהסכמי אשראי. השעבודים נרשמו לטובת המלווה בחודש מרץ 2024. מסגרת האשראי תישב כחוב בכיר של החברה. המלווה רשאי להפחית או לבטל את מסגרת האשראי הלא מנוצלת במקרים של סיכון ביכולת גביית האשראי, שינוי מהותי לרעה בכושר הפירעון של החברה או אם אירע אירוע הפרה.

**ב. הלוואות מבעל שליטה**

ביום 15 ביולי 2025, העמידה יוזמה רביבים אגש"ח בע"מ ("רביבים"), שהינה בעלת שליטה בחברה, הלוואת גישור לחברה בסך 3 מיליון ש"ח, לתקופה מוגבלת לצורך מימון פעילותה השוטפת כנדרש לחברה בעת הזו. שיעור הריבית השנתית על ההלוואה הינו בגובה ריבית פריים בתוספת 0.1%. סך הריבית והקרן הצבורה יפרעו ויוחזרו בתשלום אחד ליוזמה רביבים במהלך הרבעון הרביעי של 2025 ולא יאוחר מיום 31 בדצמבר 2025. מועד הפירעון יהיה ניתן להארכה בהסכמת הצדדים. הלוואת הגישור אינה מגובה על-ידי החברה בבטוחות, בטחונות או ערבויות כלשהן והיא לא תידרש לעמידה באמות פיננסיות כלשהן לשם קבלתה.

החברה הכירה בהלוואה לפי השווי ההוגן, ההפרש בסך 57 אלפי ש"ח בין השווי ההוגן להלוואה שהתקבלה הוכר בקרן הון.

ביום 31 בדצמבר 2025, אושר על ידי דירקטוריון החברה וביום 17 בפברואר 2026, אושר על ידי האסיפה הכללית תיקון להלוואת הגישור אשר יחול מיום 1 בינואר 2026.

בהתאם לתיקון כאמור קרן הלוואת הגישור תיוותר ללא שינוי (קרי 3 מיליון ש"ח), כאשר מועד הפירעון הסופי של ההלוואה ידחה ויעמוד על יום 31 בדצמבר 2026. יתרת הקרן הבלתי מסולקת של ההלוואה תישא ריבית בשיעור של:

(1) ממועד ההלוואה ועד ליום 31 בדצמבר 2025 - פריים+0.1%.

(2) מיום 1 בינואר 2026 ועד מועד פירעון ההלוואה SOFR +6.25%.

בנוסף עד למועד פירעון ההלוואה, לרביבים תעמוד הזכות להמיר את יתרת קרן ההלוואה בתוספת הריבית הצבורה למניות רגילות של החברה, אשר יוקצו לה במסגרת הקצאה פרטית חריגה כמשמעות המונח בתקנות ניירות ערך.

**ביאור 10 - זכאים ויתרות זכות**

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
8,611	2,732	מקדמות מלקוחות
1,127	822	עובדים ומוסדות בגין שכר
597	692	הפרשה לחופשה והבראה
612	580	הכנסות מראש
-	140	הפרשה למס הכנסה
1,733	1,074	זכאים אחרים
<u>12,680</u>	<u>6,040</u>	

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

**ביאור 11 - מיסים על הכנסה**

**א.** שיעורי המס החלים על הכנסות החברה :

שיעור מס חברות הישראלי עומד על 23%.

שיעור מס החברות בהודו לחברות יצרניות שהוקמו לאחר ספטמבר 2019 נע בין 17% ל- 28%, בהתאם לעמידת החברה בתנאים שנקבעו בחוק.

בין ישראל להודו נחתמה אמנה למניעת כפל מס באופן שבו מדינת המקור שבה הופקה ההכנסה תהיה בעלת זכות המיסוי הראשונית, והמדינה השנייה תהיה בעלת זכות מיסוי שיוויונית, ותחול החובה למניעת כפל מס בדרך של מתן זיכוי/ניכוי בשל המס ששולם במדינה בעלת זכות המיסוי הראשונית.

הפסדים הניתנים להעברה:

לחברה בישראל הפסדים וניכויים לצרכי מס נכון ליום 31 בדצמבר 2025 בסכום של כ- 75 מיליון ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024 – 64 מיליון ש"ח) שיועברו לקיזוז מההכנסה החייבת בשנים הבאות.

לחברה בהודו רווחים משוערכים לצרכי מס נכון ליום 31 במרץ 2025 בסכום של כ- 28 מיליון רופי, לאחר קיזוז הפסדים משנים קודמות של 75 מיליון רופי (נכון לתאריך הדוחות המאוחדים טרם הסתיימה שנת המס בהודו, שנת המס בהודו צפויה להסתיים ביום 31 במרץ 2026). בהודו הפסד עסקי ניתן להעברה ולקיזוז כנגד הכנסה חייבת במשך 8 שנים משנת היווצרותו.

**ב.** מיסים נדחים בגין הפסדים הניתנים להעברה:

החברה בישראל צברה הפסדים להעברה במהלך השנים האחרונות אך מאחר שהחברה אינה צופה לייצר הכנסה חייבת בעתיד הנראה לעין ואין לה התחייבות למס נדחה אין ביכולתה להכיר בנכס מיסים נדחים. ליום 31 בדצמבר 2025, יצרה החברה בהודו מיסים נדחים בגין הפרשים זמניים הניתנים לניכוי.

**ג.** שומות מס:

לחברה טרם נקבעו שומות מס סופיות ממועד היוסדה.

**ד.** התאמה בין סכום המס התיאורטי לבין סכום המיסים על ההכנסה שהוכר ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
(20,044)	(5,455)	(8,153)	הפסד לפני מיסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור מס עיקרי
(4,610)	(1,255)	(1,875)	חיסכון המס התיאורטי לפי שיעור המס העיקרי
			תוספת (חיסכון) במס בגין:
(267)	498	121	שיעור מס שונים של חברה בת זרה בחו"ל
333	155	388	הוצאות לא מוכרות
4,544 (*)	602 (*)	1,334	הפרשים זמניים והפסדים לצורכי מס שבגינם לא הוכרו מיסים נדחים בתקופה
-	-	(32)	סה"כ מיסים על ההכנסה

(\*) סווג מחדש

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 11 - מיסים על הכנסה (המשך)

ה. הרכב המיסים הנדחים:

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025</b>			
<b>31 בדצמבר 2024</b>	<b>תנועה שהוכרה ברווח או הפסד</b>	<b>תנועה אחרת</b>	<b>31 בדצמבר 2025</b>
<b>אלפי ש"ח</b>			
-	22	-	22
-	50	-	50
(1,531)	80	-	(1,451)
1,531	35	-	1,566
-	15	-	15
-	202	-	202

מיסים נדחים בגין:  
רכוש קבוע  
הטבות לעובדים  
נכסי זכות שימוש  
התחייבויות חכירה  
אחרים  
סה"כ מיסים על ההכנסה

ו. מיסים על הכנסה הכלולים בדוחות רווח או הפסד:

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>			
-	-	170	מיסים שוטפים
-	-	(202)	מיסים נדחים
-	-	(32)	סה"כ מיסים על ההכנסה

ביאור 12 - מענקים מהרשות לחדשנות

בשנים 2017 עד 2020, אישרה הרשות לחדשנות לחברה מענקי השתתפות במחקר ופיתוח בסכום כולל של כ-7.6 מיליוני ש"ח (מתוכו סכום ההשתתפות של הרשות לחדשנות בסך של כ-4.3 מיליוני ש"ח). עד ליום 31.12.2025 קיבלה החברה מענקים בסכום כולל של כ-3 מיליוני ש"ח. בתמורה למענקים התחייבה החברה לשלם תמלוגים לרשות לחדשנות בשיעור של 3%-4% מהמכירות העתידיות של החברה, בתוספת ריבית בשיעור לייבור והחל מחודש יולי 2023 ריבית SOFR. בקשר עם קבלת המענקים התחייבה החברה, בין היתר, שלא להעביר ידע או פעילות ייצור אל מחוץ לישראל ללא קבלת אישור הרשות לחדשנות מראש, וככל שהחברה תבחר להוציא חלק מפעילות הייצור שלה אל מחוץ לישראל, היא תידרש לתמלוגים מוגדלים, בשיעור של עד 150% מסכום המענקים שקיבלה ובתוספת 1% לשיעור התמלוגים שישולמו. בחודש יוני 2021 הגישה החברה בקשה להעברת חלק מפעילות הייצור לחו"ל ובחודש אוגוסט 2021 החברה קיבלה את אישור הרשות לחדשנות בהתאם לנוהלי הרשות לחדשנות בנושא. במהלך שנת 2025 שילמה החברה תמלוגים בסכום של 1,792 אלפי ש"ח (אשתקד, במהלך שנת 2024 שילמה החברה תמלוגים בסכום של 534 אלפי ש"ח).

להלן התנועה בהתחייבות לרשות החדשנות:

<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
2,766	2,526	<b>יתרה לתחילת התקופה</b>
294	163	<b>שינויים במהלך התקופה:</b>
(534)	(1,792)	הוצאות מימון
2,526	897	תשלום תמלוגים
2,526	897	<b>יתרה לסוף התקופה</b>
-	-	התחייבות לזמן קצר
-	-	התחייבות לזמן ארוך

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 13 - הון

א. הון המניות - כמות מניות

הון מונפק ונפרע			הון רשום			מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ע.ב.
ליום 31 בדצמבר			ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	2023	2024	2025	
40,101,412	40,103,106	40,103,106	150,000,000	150,000,000	150,000,000	

ב. הזכויות הנלוות למניות רגילות

מניות רגילות מקנות לבעליהן זכות לקבלת הודעות ולהשתתף באסיפות בעלי מניות בחברה, כאשר כל מניה רגילה מקנה קול אחד באספת בעלי המניות, להשתתף בחלוקת מניות הטבה וחלוקת רווחים ככול שתאושרנה וחלוקת עודפים אגב אירוע פירוק.

ג. השקעות בהון החברה בשנים 2023-2025:

1. ביום 23 באוגוסט 2023 פרסמה החברה דוח הצעת מדף להנפקה בדרך של זכויות, כך שכל בעל מניה רגילה אשר יחזיק ב 220 מניות רגילות של החברה ביום 4 בספטמבר 2023 (היום הקובע) יהיה זכאי לרכוש יחידת זכות אחת במחיר של 37.12 ש"ח. כל יחידת זכות כוללת 64 מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ערך נקוב על אחת, ו 32 כתבי אופציה (סדרה 1).

כל כתב אופציה (סדרה 1) יהיה ניתן למימוש למניה רגילה אחת של החברה כנגד תשלום במזומן של 0.8 ש"ח (לא צמוד) מניות המימוש שתנבענה מכתבי האופציה (סדרה 1) תהיינה שוות בזכויותיהן למניות הרגילות בנות 0.0001 ש"ח ערך נקוב. המועד האחרון למימוש כתבי האופציה הינו 10 בדצמבר 2024.

ביום 20 בספטמבר 2023 התקבלו בחברה הודעות ניצול ביחס ל 70,878.31 יחידות זכות לרכישת 4,536,212 מניות רגילות ו 2,268,106 כתבי אופציה וזאת בתמורה נטו של 2,566,089 ש"ח. בעקבות הנפקת הזכויות על פי דוח תוכנית האופציות של החברה והצעת המדף מספר המניות הנובעות ממימוש האופציות יותאם למרכיב ההטבה בהנפקת הזכויות, כפי שבא לידי ביטוי ביחס בין שער הנעילה של המניה בבורסה ביום המסחר האחרון לפי יום האקס לבין שער הבסיס של המניה אקס זכויות, וזאת החל מיום המסחר אקס זכויות, קרי, החל מיום 4 בספטמבר 2023. יחס המימוש המעודכן בעקבות הנפקת הזכויות הינו 1:1.053.

בחודש דצמבר 2024 מימשו בעלי המניות 1,694 כתבי אופציות למניות. יתר כתבי האופציות פקעו במועד האחרון למימוש שהינו 10 בדצמבר 2024.

ד. תנועה בהון המניות

מספר מניות רגילות	
35,565,200	יתרה ליום 1 בינואר 2023
4,536,212	הנפקת זכויות
40,101,412	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
1,694	מימוש כתבי אופציות
40,103,106	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
-	מימוש כתבי אופציות
40,103,106	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**אירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

**ביאור 14 - תשלום מבוסס מניות**

ביום 4 באפריל 2019 אישר דירקטוריון החברה תוכנית להקצאת כתבי אופציה לרכישה של מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כל אחת (מניות רגילות של החברה לתקופה של עשר שנים, לפיה יוקצו מעת לעת כתבי אופציה לעובדי החברה, נושאי משרה, דירקטורים ונותני שירותים בחברה באמצעות נאמן, כפי שיקבע על-פי דירקטוריון החברה. כתבי אופציה כאמור הוקצו מכוח התוכנית כהקצאה באמצעות נאמן בהתאם להוראות מסלול רווח הון שבסעיף 102 לפקודת מס הכנסה וליועצים על פי סעיף 3(ט).

**א. הקצאת כתבי אופציה בחברה בשנת 2023**

1. בחודש מרץ 2023 אישר דירקטוריון החברה הענקת 150,000 כתבי אופציה לנושא משרה. מחיר המימוש של כתבי האופציה הינו כ-0.70 ש"ח. שוויו ההוגן של כתב אופציה במועד ההענקה הינו כ-0.32 ש"ח ונאמד באמצעות מודל בלק ושולס (B&S). כתבי האופציה יבשילו במנות לאורך תקופה של ארבע שנים ומועד פקיעתן הינו בחלוף 10 שנים ממועד הענקה.
2. בחודש אוגוסט 2023 אישר דירקטוריון החברה הענקת 200,000 כתבי אופציה לנושא משרה. מחיר המימוש של כתבי האופציה הינו כ-0.79 ש"ח. שוויו ההוגן של כתב אופציה במועד ההענקה הינו כ-0.41 ש"ח ונאמד באמצעות מודל בלק ושולס (B&S). כתבי האופציה יבשילו במנות לאורך תקופה של ארבע שנים ומועד פקיעתן הינו בחלוף 10 שנים ממועד הענקה. בשנת 2025 פקעו 75,000 כתבי אופציות וחולטו 125,000 כתבי אופציות.
3. בחודש ספטמבר 2023 בוצעה התאמה של מספר המניות שינבעו ממימוש האופציות שהוקצו וטרם פקעו בהתאם למרכיב ההטבה בהנפקת הזכויות באותו החודש, יחס המימוש המעודכן כתוצאה מהנפקת הזכויות הינו 1:1.053 (ראו גם ביאור 13-ג' (2)).

**ב. הקצאת כתבי אופציה בחברה בשנת 2024**

1. ביום 7 במרץ 2024 התקשרו החברה ותאגיד בנקאי בהסכם להעמדת מסגרת אשראי. החברה הנפיקה לטובת המלווה 1,594,828 כתבי אופציות הניתנות להמרה למניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ערך נקוב של החברה כתנאי עיקרי להעמדת מסגרת האשראי. שוויו ההוגן של כתב אופציה במועד ההענקה הינו כ-0.17 ש"ח ונאמד באמצעות מודל בלק ושולס (B&S). מחיר המימוש של כל אחד מכתבי האופציה הינו 0.58 ש"ח. האופציות יהיו ניתנות למימוש לתקופה בת 5 שנים ממועד הקצאתן בפועל. השעבודים נרשמו לטובת המלווה וכתבי האופציות הוקצו בחודש מרץ 2024.
2. ביום 9 במאי 2024 אישר דירקטוריון החברה הקצאה של 1,165,000 כתבי אופציה לנושא משרה. מחיר המימוש של כתבי האופציה הינו כ-0.54 ש"ח. שוויו ההוגן של כתב אופציה במועד ההקצאה הינו כ-0.26 ש"ח ונאמד באמצעות מודל בלק ושולס (B&S). כתבי האופציה יבשילו במנות לאורך תקופה של שלוש שנים החל מיום 3 באפריל 2024. האופציות הוקצו ביום 17 ביוני 2024 לאחר אישור האספה הכללית.
3. ביום 21 באוגוסט 2024 אישר דירקטוריון החברה הקצאה של 200,000 כתבי אופציה לנושא משרה. מחיר המימוש של כתבי האופציה הינו כ-0.463 ש"ח. שוויו ההוגן של כתב אופציה במועד ההקצאה הינו כ-0.26 ש"ח ונאמד באמצעות מודל בלק ושולס (B&S). כתבי האופציה יבשילו במנות לאורך תקופה של ארבע שנים החל מיום 1 באוגוסט 2024.

**ג. הקצאת כתבי אופציה בחברה בשנת 2025**

1. ביום 21 במאי 2025 אישר דירקטוריון החברה הקצאה של 650,000 כתבי אופציה לנושאי משרה. מחיר המימוש של כתבי האופציה הינו כ-0.84 ש"ח. שוויו ההוגן של כתב אופציה במועד ההקצאה הינו כ-0.56 ש"ח ונאמד באמצעות מודל בלק ושולס (B&S). כתבי האופציה יבשילו במנות לאורך תקופה של ארבע שנים החל מיום 21 במאי או מועד תחילת העסקה כפי שרלוונטי.
2. ביום 31 בדצמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה הקצאה של 100,000 כתבי אופציה לנושא משרה. מחיר המימוש של כתבי האופציה הינו כ-0.445 ש"ח. שוויו ההוגן של כתב אופציה במועד ההקצאה הינו כ-0.30 ש"ח ונאמד באמצעות מודל בלק ושולס (B&S). כתבי האופציה יבשילו במנות לאורך תקופה של ארבע שנים החל מיום 31 בדצמבר 2025.

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 14 - תשלום מבוסס מניות (המשך)

### ד. הקצאת כתבי אופציה בחברה בשנת 2025

עלות הטבה גלומה בהענקה (1)	שווי הוגן כתב אופציה במועד ההענקה אלפי ש"ח	מועד פקיעה	תנאי הבשלה	מחיר מימוש ש"ח	מספר כתבי אופציה	מועד הענקה
121	0.9358	22 ביולי 2026	הבשלה מיידית	0.0001	136,520	22 ביולי 2019
32	0.1095	15 בינואר 2031	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק בין שלוש לארבע שנים	5.66	85,325	15 בינואר 2021
13	0.6443	13 ביוני 2032	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק שלוש שנים	2.72	21,068	13 ביוני 2022
85	0.5638	7 בדצמבר 2032	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק ארבע שנים	1.06	(4) 52,670	7 בדצמבר 2022
169	0.5638	15 בינואר 2033	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק ארבע שנים	0.75	(5) 316,019	7 בדצמבר 2022
48	0.32	29 במרץ 2033	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק ארבע שנים	0.70	158,010	מרץ 2023
271	0.17	7 במרץ 2029	האופציות יהיו ניתנות למימוש לתקופה בת 5 שנים ממועד הקצאתן בפועל	0.58	1,594,828	מרץ 2024
300	0.258	3 באפריל 2034	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק ארבע שנים	0.49	1,165,000	מאי 2024
51	0.258	21 באוגוסט 2034	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק ארבע שנים	0.463	200,000	אוגוסט 2024
365	0.563	21 במאי 2035	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק ארבע שנים	0.84	650,000	מאי 2025
29	0.298	31 בדצמבר 2035	הענקה אשר מבשילה במנות, על העובד להיות מועסק ארבע שנים	0.445	100,000	דצמבר 2025
					<b>4,479,440</b>	<b>סה"כ</b>

- (1) עלות הטבה גלומה בכתבי האופציה שהוענקו, בהתבסס על השווי ההוגן ביום הענקתם, נזקפת לרווח והפסד על פני תקופת ההבשלה.
- (2) הממוצע המשוקלל של יתרת אורך החיים החוזי של האופציות הינו 6.2 שנים (ובשנת 2024 - 5.9 שנים ובשנת 2023 - 6.2 שנים).
- (3) כמות כתבי האופציה הניתנים למימוש לסוף שנת 2025 היא 1,261,488 (לסוף שנת 2024 - 1,686,003 לסוף שנת 2023 - 1,434,881).
- (4) בשנת 2025 פקעו כ- 1,010,752 כתבי אופציה וחולטו כ- 1,055,892 כתבי אופציה.
- (5) כתבי האופציה הוקצו בפועל בתחילת שנת 2023.

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 14 - תשלום מבוסס מניות (המשך)

ה. אומדן השווי ההוגן של כתבי האופציה שהוענקו בשנים 2023-2025

הפרמטרים אשר שימשו ביישום המודל בהקצאות השונות הינם כלהלן:

מקדם מימוש מוקדם (בשנים)	שיעור דיבידנד צפוי	שיעור הריבית חסרת סיכון	תנודתיות צפויה	מחיר מניית החברה (בש"ח)	מחיר המימוש של כתבי האופציה (בש"ח)	מועד ההקצאה
10	0%	3.98%	31.6%	0.66	0.70	29 במרץ 2023
5	0%	3.85%	49.73%	0.43	0.58	7 במרץ 2024
10	0%	4.92%	49.6%	0.41	0.49	17 ביוני 2024
10	0%	4.92%	49.6%	0.41	0.49	21 באוגוסט 2024
10	0%	4.92%	49.6%	0.84	0.84	21 במאי 2025
10	0%	4.92%	49.6%	0.45	0.45	31 בדצמבר 2025

ו. פרטים לגבי ההשפעה של עסקאות תשלום מבוסס מניות על הרווח או ההפסד של החברה – נתונים מתוך דוח רו"ה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
12	9	41
30	(32)	-
(308)	(42)	-
423	147	(22)
157	82	19

עלות המכירות  
הוצאות מחקר ופיתוח, נטו  
הוצאות מכירה ושיווק  
הוצאות הנהלה וכלליות

ז. פרטים נוספים באשר לכתבי אופציה שהוענקו

ליום 31 בדצמבר 2023		ליום 31 בדצמבר 2024		ליום 31 בדצמבר 2025	
ממוצע משוקלל של מחיר המימוש ש"ח	מספר האופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש ש"ח	מספר האופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש ש"ח	מספר האופציות
-	3,862,930	-	3,517,711	-	5,796,084
-	350,000	-	2,959,828	-	750,000
-	219,252	-	-	-	-
-	(914,471)	-	(681,455)	-	(1,055,892)
-	-	-	-	-	(1,010,752)
-	3,517,711	-	5,796,084	-	4,479,440

**כתבי אופציה שהוענקו:**

קיימים במחזור לתחילת התקופה הוענקו התאמה ביחס של 1:1.05 (באור ג.13-1)  
מומשו\*  
חולטו  
פקעו  
**קיימים במחזור לתום התקופה**

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 15 - הכנסות

**א. הכנסות לפי אזורים גאוגרפיים:**

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו במדינת המושב של החברה (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
3,565	4,524	10,120	ישראל
12,698	40,791	27,914	הודו
<u>16,263</u>	<u>45,315</u>	<u>38,034</u>	

**ב. מידע נוסף על הכנסות:**

הכנסות מלקוחות עיקריים האחראיים ל-10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
-	-	11,783	לקוח א'
-	19,049	11,055	לקוח ב'
-	-	6,776	לקוח ג'
6,801	14,943	-	לקוח ד'
2,715	-	-	לקוח ה'
2,790	-	-	לקוח ו'
<u>12,306</u>	<u>33,992</u>	<u>29,614</u>	

**ג. מידע נוסף על הכנסות:**

יתרות הדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
8,094	5,697	5,499	ישראל
4,740	4,028	3,247	הודו
<u>12,834</u>	<u>9,725</u>	<u>8,746</u>	

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

### ביאור 16 - עלות המכירות

א. הרכב לפי עלויות :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
15,064	27,337	16,392	חומרים וציוד
4,549	4,587	4,454	משכורות ונלוות*
12	9	41	תשלום מבוסס מניות
1,349	1,341	2,704	עבודות חוץ וקבלני משנה
1,144	966	953	פחת והפחתות
772	1,277	949	אחרות
(5,274)	(229)	5,170	שינויים במלאי תוצרת גמורה
<u>17,616</u>	<u>35,288</u>	<u>30,663</u>	

ב. הרכב לפי מקורות הכנסה :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
16,203	32,720	27,852	מכירות
1,413	2,568	2,811	שירותים
<u>17,616</u>	<u>35,288</u>	<u>30,663</u>	

### ביאור 17 - הוצאות מחקר ופיתוח, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
3,795	2,233	1,718	משכורות ונלוות*
30	(32)	-	תשלום מבוסס מניות
592	229	218	חומרים וציוד
1,354	958	623	קבלני משנה וייעוץ מחקרי
1,101	938	711	אחזקה ואחרות
<u>6,872</u>	<u>4,326</u>	<u>3,270</u>	

### ביאור 18 - הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
2,210	2,454	1,851	משכורות ונלוות*
(308)	(42)	-	תשלום מבוסס מניות
273	138	59	פרסום וקידום מכירות
1,239	305	255	אחרות
<u>3,414</u>	<u>2,855</u>	<u>2,165</u>	

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

### ביאור 19 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
3,210	3,473	2,638
1,963	1,080	1,027
423	147	(22)
528	379	378
1,515	1,554	1,484
7,639	6,633	5,505

משכורות ונלוות\*  
שירותים מקצועיים  
תשלום מבוסס מניות  
פחת והפחתות  
אחרות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
1,179	953	767

\*הסכום שהוכר בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

### ביאור 20 - הוצאות והכנסות מימון

א. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
24	119	107
-	521	2,395
-	-	676
948	705	820
-	303	670
418	294	163
1,390	1,942	4,831

עמלות בנקאיות  
הפרשי שער  
שינויים בשווי הוגן של נגזרים פיננסיים  
ריבית התחייבויות לחכירה  
ריבית ועמלות בגין הלוואות  
שערוך התחייבויות עבור מענקים

ב. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
594	223	153
232	53	94
826	276	247

ריבית מפקדונות  
הפרשי שער

### ביאור 21 - הפסד למניה

מכשירים שיכולים פוטנציאלית לדלל בעתיד את הפסד הבסיסי למניה, אך לא נכללו בחישוב הפסד המדולל למניה מאחר והשפעתם הייתה אנטי מדללת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
3,517,711	5,796,084	4,479,440
2,268,106	-	-
5,785,817	5,796,084	4,479,440

כתבי אופציה שהונפקו במסגרת הסדרי תשלום מבוסס מניות  
כתבי אופציות סדרה 1'  
סה"כ

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 22 - חברה בת

חברה מחזיקה	שיעור זכויות בהון המניות ובזכויות ההצבעה ליום		מדינת התאגדות	מידע נוסף	
	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025			
החברה	100%	100%	הודו	(*)	Airtouch Solar India Private ("איירטאצ' הודו") Limited

(\*) מר ינר אלוש, מבעלי השליטה בחברה, מחזיק בנאמנות בעבור החברה מניה אחת רגילה של איירטאצ' הודו המהווה 0.01% מההון המונפק ומזכויות ההצבעה של איירטאצ' הודו, זאת בהתאם לדרישות חוק החברות בהודו, המחייב לפחות שני בעלי מניות בחברה פרטית. במקרה שמר אלוש יחדל מלכהן כנושא משרה בחברה, הוא יחויב לחתום על שטר העברה בגין המניה לידי נאמן חדש ובמקרה בו מר אלוש יסרב לחתום על שטר העברה כאמור, תוכל החברה להעביר את המניה.

ביאור 23 - מכשירים פיננסיים

### א. תיאור הסיכונים הפיננסיים אליהם חשופה החברה

החברה עוסקת בפיתוח, ייצור, שיווק, תפעול ותחזוקה של פתרונות רובוטיים לניקוי יבש של פאנלים פוטו-וולטאים. נכון למועד הדוח החברה פעילה בישראל ובהודו.

פעילות החברה ממומנת באמצעות הנפקת מכשירים הוניים לבעלי מניותיה, לרבות הנפקה ראשונה לציבור במרס 2021. עודפי מזומנים מוחזקים בעיקר בחשבונות שקליים.

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, הכוללים סיכונים שוק (לרבות סיכון מטבע), סיכון אשראי וסיכון נזילות.

החברה אינה נוהגת להשתמש במכשירים פיננסיים נגזרים לגידור החשיפות, למעט גידור לא משמעותי של חשיפות מטבע הנובעות משינויים בשערי החליפין של הרופי. ניהול הסיכונים מבוצע בהתאם להחלטה שאושרה על ידי הדירקטוריון.

### ב. סיכונים אשראי

לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 היו לחברה מזומנים ושווי מזומנים בסך כ- 4.3 מיליון ש"ח וכ- 8.2 מיליון ש"ח, בהתאמה. הערך בספרים של הנכסים הפיננסיים מייצג את חשיפת האשראי המרבית.

החשיפה המרבית לסיכון אשראי בתאריך הדיווח הייתה כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
8,166	4,320	מזומנים ושווי מזומנים
1,882	3,195	פיקדונות לזמן קצר
9,926	7,069	לקוחות
1,054	3	פיקדונות לזמן ארוך
<u>21,028</u>	<u>14,587</u>	

החשיפה המרבית לסיכון אשראי לפי אזורים גאוגרפיים הייתה כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
7,841	5,450	ישראל
13,187	9,137	הודו
<u>21,028</u>	<u>14,587</u>	

**איירטאצ' סולאר בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025**

ביאור 23 - מכשירים פיננסיים (המשך)

גילול חובות לקוחות:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
2,533	4,850	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)
3,541	1,464	פיגור של 1-60 יום (*)
3,852	755	מעל 60 יום (*)
<u>9,926</u>	<u>7,069</u>	

(\*) מרבית חובות הלקוחות נגבו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי

**ג. סיכון מטבע**

הקבוצה חשופה לסיכון מטבע כאשר חברות הקבוצה מתקשרות בעסקאות במטבע שאינו מטבע הפעילות שלהן. (מטבע הפעילות של החברה בישראל שקל ומטבע הפעילות של החברה בהודו רופי). החשיפות העיקריות של הקבוצה נובעות מספקים, לקוחות והלוואות בדולר.

**ניתוח רגישות של מטבע חוץ-**

עלייה (ירידה) של 10% בשער החליפין של הש"ח מול הדולר הייתה מגדילה (מקטינה) את ההון ומסתכמת בהכנסות (הוצאות) מימון בסכומים המוצגים להלן:

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר**

דולר		
רווח או הפסד	שיעור השינוי	
אלפי ש"ח	+10%	
1,125	2025	
1,699	2024	
אלפי ש"ח	-10%	
(1,125)	2025	
(1,699)	2024	

עלייה (ירידה) של 10% בשער החליפין של הרופי מול הדולר הייתה מגדילה (מקטינה) את ההון ומסתכמת בהכנסות (הוצאות) מימון בסכומים המוצגים להלן:

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר**

דולר		
רווח או הפסד	שיעור השינוי	
אלפי ש"ח	+10%	
1,260	2025	
1,593	2024	
אלפי ש"ח	-10%	
(1,260)	2025	
(1,593)	2024	

## איירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 23 - מכשירים פיננסיים (המשך)

### ד. סיכון נדילות

הטבלאות הבאות מפרטות את מועדי הפירעון החוזיים הנותרים של החברה בגין התחייבויות פיננסיות. הטבלאות נערכו בהתבסס על תזרימי המזומנים הבלתי מהוונים של ההתחייבויות הפיננסיות (על בסיס שערי SPOT) בהתבסס על המועד המוקדם ביותר בו החברה עשויה להידרש לפרוע אותן, למעט התחייבויות בגין מענקים, המבוססות על תחזיות החברה להחזר. הטבלה כוללת תזרימים הן בגין ריבית והן בגין קרן.

סה"כ	מעל 5 שנים	2-5 שנים	עד שנה	שיעור ריבית אפקטיבית ממוצעת %	
אלפי ש"ח					
<b>ליום 31 בדצמבר 2025</b>					
2,091	-	-	2,091	-	ספקים
1,888	-	-	1,888	-	זכאים
3,858	-	-	3,858	5.34%	הלוואה מתאגיד בנקאי
10,112	1,753	6,464	1,895	9.75%	התחייבויות בגין חכירה
897	-	-	897	14.3%	התחייבויות בגין מענקים
3,085	-	-	3,085	10.63%	הלוואת בעלים
88	-	-	88	-	נגזרים
<u>22,019</u>	<u>1,753</u>	<u>6,464</u>	<u>13,802</u>		
<b>ליום 31 בדצמבר 2024</b>					
2,037	-	-	2,037	-	ספקים
2,840	-	-	2,840	-	זכאים
3,560	-	-	3,560	5.34%	הלוואה מתאגיד בנקאי
11,304	3,094	6,446	1,764	9.75%	התחייבויות בגין חכירה
2,526	-	-	2,526	14.3%	התחייבויות בגין מענקים
<u>22,267</u>	<u>3,094</u>	<u>6,446</u>	<u>12,727</u>		

### ה. שווי הוגן

בשל אופיים של הנכסים וההתחייבויות הפיננסיים, סבורה החברה כי ערכם הפנקסי תואם או קרוב לשווי ההוגן.

ביאור 24 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

תגמול והטבות לאנשי מפתח ניהוליים -

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2023	2024	2025	מספר מקבלים		
אלפי ש"ח					
533	135	289	5		תשלום מבוסס מניות
367	339	360	7		שכר דירקטורים*
4,389	4,469	4,306	6		שכר**
446	366	369			הטבות לאחר העסקה
<u>5,735</u>	<u>5,309</u>	<u>5,324</u>			

\* מתוך סכום זה: יו"ר דירקטוריון -132 אלפי ש"ח

\*\* מתוך סכום זה: יו"ר דירקטוריון-262 אלפי ש"ח, מנכ"ל-1,217 אלפי ש"ח

## אירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

### ביאור 24 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

- א. בימים 26 ו-29 ביוני 2023 אישרו ועדת הביקורת (בשבתה כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה (בהתאמה), את התקשרות החברה בהסכם העסקה עם מר ילי אלוש, בנו של מר יניר אלוש (יו"ר דירקטוריון החברה ומבעלי השליטה בה), לתפקיד עוזר פיתוח בחברה, בהתאם להוראות תקנה 1ב לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס 2000- ("תקנות ההקלות"). מר ילי אלוש יועסק בתפקיד עוזר בקרת איכות במחלקת הפיתוח של החברה בהיקף משרה חלקי (מתכונת העסקה של עובד שעותי). ההתקשרות תהא לתקופה קצובה שלא תעלה על שלוש שנים, בתמורה לשכר עבודה שעותי בסך של 50 ש"ח ברוטו לשעת עבודה. יתר התנאים הנלווים להעסקתו של מר ילי אלוש (זכויות סוציאליות) יהיו בהתאם לדין ולזכאות יתר עובדי החברה בתפקיד ובמתכונת העסקה זו. ביום 30 בינואר 2024 העובד סיים את העסקתו בחברה. החל מיום 7 ביולי 2024 ועד ליום 31 באוקטובר 2024 הועסק מר ילי אלוש בתנאים האמורים ובהתאם לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כמפורט לעיל.
- ב. ביום 3 בינואר 2024 הודיעו לחברה דני אלוש ודוד מיכאל בן לולו, אשר כיהנו כדירקטורים לאותו מועד בחברה וכן מר דורון שטייגר, על ויתורם לזכאות לקבל גמול דירקטורים, בסך של 68 אלפי ש"ח (גמול שנתי וגמול השתתפות), אשר הוחל בהסכמה באופן רטרואקטיבי, עבור התקופה שתחילתה ביום 1 ביולי 2023 וסיומה ביום 31 בדצמבר 2024 וביחס למר דורון שטייגר עד למועד סיום כהונתו, קרי 26 בדצמבר 2023.
- ביום 3 בינואר 2024 מונה לדירקטור מר אבישי לזרוביץ במקומו של מר שטייגר. מר בן לולו סיים את כהונתו ביום 1 ביולי ובמקומו מונה לדירקטור בחברה מר צחי רם ביום 21 באוגוסט 2024. בהתאם להסכם עימם, מר לזרוביץ ומר רם ויתרו על זכאותם לקבל גמול דירקטורים.
- ג. ביום 26 במרץ 2024 אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר גבאי כמנכ"ל החברה החל מיום 3 באפריל 2024, לאחר שביום 28 בינואר 2024 אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר גבאי כממלא מקום מנכ"ל החברה. עד ליום 28 בינואר 2024 כיהן מר גבאי כסמנכ"ל מערך שירות, פרויקטים ותפעול גלובליים וימשיך למלא תפקיד זה במקביל לכהונתו כמנכ"ל החברה.
- תנאי כהונתו והעסקתו של מר גבאי כמנכ"ל החברה כמפורט להלן אושרו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בימים 24 במרץ 2024 ו-9 במאי 2024 (בהתאמה), בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה וכן על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 17 ביוני 2024. בין היתר, בהתאם להסכם העסקתו ובנוסף ל-300,000 אופציות לא סחירות אשר הוקצו לו בחודש ינואר 2023 (הניתנות למימוש ל-316,019 מניות רגילות של החברה), הוקצו למר גבאי 1,165,000 אופציות לא סחירות הניתנות למימוש ל-1,165,000 מניות רגילות של החברה, המהוות נכון למועד הקצאתן בהנחת דילול מלא (בכפוף למימושן) כ-2.82% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מהימים 9 במאי 2024 ו-8 ביולי 2024.
- ד. ביום 21 במאי 2025 חלו השינויים הבאים בהנהלת החברה: מר דני אלוש חדל לכהן כדירקטור בחברה ובמקומו מונה כדירקטור בחברה מר נדב כהן. מר יניר אלוש חדל לכהן כסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה ובמקומו מונה כסמנכ"ל הטכנולוגיות של החברה, מר דן קוזלובסקי, אשר יסיים את כהונתו ותפקידו ביום 12 באפריל 2026. ביום 31 במאי 2025 חדל לכהן מר אלון גורגני כיועץ משפטי ומזכיר החברה וביום 3 ביוני 2025 מונה במקומו מר יונתן אלישר כיועץ המשפטי ומזכיר החברה.

### ביאור 25 - שעבודים והתחייבויות תלויות

- א. במהלך פעילותה השוטפת, רושמת החברה שעבודים על פיקדונות לטובת תאגידים בנקאיים, אשר הסתכמו נכון ליום 31 בדצמבר 2025 לסך של 2,169 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2024 – 3,112 אלפי ש"ח, 31 בדצמבר 2023 – 3,775 אלפי ש"ח). הסכומים האמורים מוצגים בסעיף מזומנים, פיקדונות לזמן קצר ופיקדונות לזמן ארוך.
- ב. להבטחת מלוא חובות והתחייבויות החברה כלפי הבנק, לחברה קיים שעבוד צף מדרגה ראשונה ללא הגבלת סכום על כל המפעל, הציוד, הנכסים, הכספים, הרכוש והזכויות כולל פירותיהם לרבות זכויות לקבלת כספים מלקוחות ומכל גורם אחר.
- לחברה שעבוד קבוע מדרגה ראשונה על מוניטין החברה, הציוד, הנכסים והכנסות מהנכסים, זכויות הקניין הרוחני של החברה, קבלת כספים מלקוחותיה הכלולים בנספח השעבוד וזכויות החברה לקבלת כספים מחברת הבת. וכן שעבוד קבוע מדרגה ראשונה על זכויות החברה לפטור/הקלות לפי כל דין או הסכם.
- לחברה משכון ושעבוד קבוע מדרגה ראשונה על דרך השעבוד על כל זכויות החברה בחשבון הבנק לרבות כל זכויות החברה בכספים, נכסים, פיקדונות, ריבית והכנסות. וכן משכון על כל זכויות החברה הנובעות מביטוח הנכסים הממושכנים.

## אירטאצ' סולאר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

### ביאור 26 - אירועים ועסקאות מהותיות מול לקוחות שטרם הוכרו כהכנסה באופן מלא או חלקי בתקופת הדוח

- א. ביום 3 בספטמבר 2025, התקשרה החברה עם חברה בת נוספת מקבוצת EDF Renewables Israel, שהינה לקוח חוזר של החברה, בהסכם לאספקה והתקנה של מערכות רובוטיות לניקוי יבש של פאנלים סולאריים ומוצרים נלווים וכן בהסכם למתן שירותי תפעול ותחזוקה למערכות, עבור פרויקט של שדה סולארי של הלקוח בישראל. התמורה הכוללת במסגרת הסכם המכירה והסכם השירותים עומדת על סך כולל של כ- 6 מיליון ש"ח מתוכה התמורה בגין הסכם המכירה נקבעה לסך כולל של כ- 3.3 מיליון ש"ח. להערכת החברה, על-פי לוחות הזמנים המתוכננים, התקנת המערכות צפויה להסתיים במהלך הרבעון השני לשנת 2026.
- ב. ביום 1 בדצמבר 2025, התקשרה החברה עם חברות מקבוצת Juniper במערך הסכמים נוספים לאספקה והתקנה של מערכות רובוטיות לניקוי יבש של פאנלים סולאריים ומוצרים נלווים וכן בהסכמים למתן שירותי תפעול ותחזוקה למערכות, עבור מספר שדות סולאריים של הלקוח בהודו. התמורה הכוללת במסגרת הסכמי המכירה והסכמי השירותים עומדת על סך כולל של כ- 17.5 מיליון ש"ח (כ-482 מיליון רופי) מתוכה התמורה בגין הסכמי המכירה נקבעה לסך כולל של כ- 5.3 מיליון ש"ח (כ-146 מיליון רופי). להערכת החברה, על-פי לוחות הזמנים המתוכננים, התקנת המערכות צפויה להסתיים עד סוף הרבעון השלישי לשנת 2026.
- ג. ביום 2 בדצמבר 2025, התקשרה החברה עם חברות מקבוצת SPRNG Energy Private Limited במערך הסכמים לאספקה והתקנה של מערכות רובוטיות לניקוי יבש של פאנלים סולאריים ומוצרים נלווים וכן בהסכמים למתן שירותי תפעול ותחזוקה למערכות, עבור מספר שדות סולאריים של הלקוח בהודו. התמורה הכוללת במסגרת הסכמי המכירה והסכמי השירותים עומדת על סך כולל של כ- 24 מיליון ש"ח (כ-655 מיליון רופי) מתוכה התמורה בגין הסכמי המכירה נקבעה לסך כולל של כ- 6 מיליון ש"ח (כ-163 מיליון רופי). להערכת החברה, על-פי לוחות הזמנים המתוכננים, התקנת המערכות צפויה להסתיים עד סוף החציון השני לשנת 2026.
- ד. ביום 19 במרץ 2025, התקשרה החברה עם חברות מקבוצת אנלייט אנרגיה מתחדשת בע"מ, שהינה לקוח חוזר של החברה, במערך הסכמים לאספקה והתקנה של מערכות רובוטיות לניקוי יבש של פאנלים סולאריים ומוצרים נלווים, עבור פרויקטים של שדות סולאריים של הלקוח בישראל. התמורה הכוללת במסגרת הסכמי המכירה עומדת על סך כולל של כ- 2 מיליון דולר ארה"ב. נכון למועד הדוח, טרם הוכרה הכנסה על סך 108 אלפי ש"ח. בנוסף הצדדים מנהלים משא ומתן על אופי שירותי התפעול והתחזוקה שתעניק החברה ללקוח, כאשר נכון למועד פרסום הדו"ח טרם נחתמו הסכמים ביחס לשירותי תפעול ותחזוקה למערכות כאמור. החברה מדדה את הנגזר המשובץ שנגזר מהעסקה כאמור והשווי ההוגן עומד על 50 אלפי ש"ח ומעסקאות נוספות סך של 38 אלפי ש"ח. מדידת השווי ההוגן סווגה ברמה 2.
- ה. הערכות החברה המפורטות בסעיפים א' - ד' מבוססות על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, ניתוח השוק בו פועלת החברה, מידע המצוי בידיה למועד פרסום הדוח, הסכמים חתומים שהתקבלו בפועל מלקוחות החברה, ניסיון העבר של החברה וכן היכרותה עם לקוחותיה, צרכיהם ואופן ניהול עסקיהם. בהתאם, המידע המובא לעיל, עשוי להתממש בפועל, כולו או חלקו, באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה על ידי החברה, לרבות באופן שיביא להסטת מועד ההכרה בהכנסה בגין התקשרות מסוימת מתקופת הדיווח בה צפתה שהכנסה כאמור תדחה בתקופה של עד 12 חודשים זאת בגין התרחשותם של גורמים אשר אינם בשליטת החברה, ובכלל זה, בין היתר, מגבלות לוגיסטיות הקשורות בלקוחות החברה, עיכובים בהקמת פרויקטים של לקוחות החברה וכו'.

### ביאור 27 - אירועים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי

- א. ביום 12 במרץ 2026, התקשרה החברה עם חברות מקבוצת דוראל משאבי אנרגיה מתחדשת בע"מ, במערך הסכמים לאספקה והתקנה של מערכות רובוטיות לניקוי יבש של פאנלים סולאריים ומוצרים נלווים, עבור מספר פרויקטים של שדות סולאריים של הלקוח בישראל. התמורה הכוללת במסגרת הסכם המכירה עומדת על סך כולל של כ- 2 מיליון ש"ח. להערכת החברה, על-פי לוחות הזמנים המתוכננים, התקנת המערכות צפויה להסתיים עד סוף החציון השני לשנת 2026.
- ב. ביום 16 בפברואר 2026, חדל מר אבישי לזרוביץ לשמש כדירקטור בחברה וביום 17 בפברואר 2026, החל מר אהוד אורנשטיין לכהן כדירקטור בחברה.
- ג. ביום 15 במרץ 2026, חדל מר יניר אלוש לכהן כיו"ר דירקטוריון החברה וביום 19 במרץ 2026, החל מר אהוד אורנשטיין לכהן כיו"ר דירקטוריון החברה.
- ד. ביום 13 באפריל 2026, התקשרה החברה עם חברת נקסטקום בע"מ, בהסכם לאספקה והתקנה של מערכות רובוטיות לניקוי יבש של פאנלים סולאריים ומוצרים נלווים, עבור פרויקטים של שדות סולאריים נוספים של הלקוח בישראל. התמורה הכוללת במסגרת הסכם המכירה עומדת על סך כולל של כ- 1.9 מיליון ש"ח. להערכת החברה, על-פי לוחות הזמנים המתוכננים, התקנת המערכות צפויה להסתיים עד סוף החציון השני לשנת 2026.



## פרק ד' - פרטים נוספים

### תוכן עניינים

<u>עמוד</u>		<u>סעיף</u>
2-ד	תקנה 10א: תמצית דוחות על הרווח הכולל	<b>1</b>
2-ד	תקנה 10ג: שימוש בתמורת ניירות הערך	<b>2</b>
3-ד	תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בנות ובחברות כלולות מהותיות לתאריך הדוח על המצב הכספי	<b>3</b>
4-ד	תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות כלולות מהותיות בתקופת הדוח	<b>4</b>
4-ד	תקנה 13: רווחים והפסדים של חברות בנות וחברות כלולות מהותיות והכנסות החברה מהן	<b>5</b>
4-ד	תקנה 20: מסחר בבורסה	<b>6</b>
5-ד	תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה	<b>7</b>
11-ד	תקנה 21א: השליטה בחברה	<b>8</b>
12-ד	תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה או שלבעל שליטה עניין אישי בהן	<b>9</b>
14-ד	תקנה 24: החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה	<b>10</b>
14-ד	תקנה 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים	<b>11</b>
15-ד	תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות	<b>12</b>
15-ד	תקנה 25א: מען רשום	<b>13</b>
16-ד	תקנה 26: הדירקטורים של החברה	<b>14</b>
20-ד	תקנה 26א: נושאי משרה בכירה בחברה	<b>15</b>
22-ד	תקנה 26ב: מורשי חתימה עצמאיים	<b>16</b>
22-ד	תקנה 27: רואה החשבון המבקר של החברה	<b>17</b>
22-ד	תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון החברה במהלך שנת הדוח (או לאחריה)	<b>18</b>
22-ד	תקנה 29(א): המלצות והחלטות הדירקטורים	<b>19</b>
22-ד	תקנה 29(ג): החלטות אסיפה כללית מיוחדת	<b>20</b>
22-ד	תקנה 29א: החלטות החברה	<b>21</b>

ההפניה לתקנות בחלק זה היא לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, לפי העניין.



## 1. תקנה 10א - תמצית דוחות על הרווח הכולל

לתמצית דוחות על הרווח הכולל של החברה בשנת 2025, ראו סעיף 1.2 לדוח הדירקטוריון.

## 2. תקנה 10ג - שימוש בתמורת ניירות הערך

ביום 24 בפברואר 2021 פרסמה החברה תשקיף להשלמה של הנפקה ראשונה לציבור ("התשקיף") של מניות וביום 1 במרץ 2021 פרסמה החברה הודעה משלימה. התמורה ברוטו שקיבלה החברה בגין הנפקת המניות שהוקצו על-פי התשקיף הסתכמה בסך של כ-61,000 אלפי ש"ח.<sup>1</sup>

בסעיף 5.2 לפרק 5 לתשקיף (ייעוד תמורת ההנפקה), נקבע כי תמורת ההנפקה על פי התשקיף תשמש את החברה לצרכים הבאים: (1) מימון והרחבת פעילותה העסקית השוטפת; (2) לשם חיזוק מבנה ההון של החברה; (3) לשימוש החברה בהתאם להחלטות הדירקטוריון כפי שיהיו מעת לעת, כאשר לדירקטוריון שמורה הזכות לשנות מעת לעת את ייעוד תמורת ההנפקה, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי; (4) מימון הוצאות המחקר והפיתוח הצפויות לעמוד על כ-5,600 אלפי ש"ח בשנת 2021; (5) מימון הקמת מפעל ייצור בהודו המוערך בעלות של כ-2,500 אלפי ש"ח; (6) מימון הגידול בהיקפי המלאי, צרכי הון חוזר והשקעות להגדלת כושר הייצור על מנת לתמוך בגידול הצפוי במכירות; (7) להשקיע בהגדלת מצבת כח האדם לצורך ביצוע התקנות ומתן שירותי הפעלה ותחזוקה לתמיכה בגידול במכירות; (8) להשקיע בבחינת ותחילת הכניסה לשווקים חדשים כאמור בסעיף 6.24 לפרק 6 בתשקיף וככל שיידרש לצורך כך גם בהקמת שיתופי פעולה ו/או מיזמים משותפים.

בנוסף, ביום 21 בספטמבר 2023 השלימה החברה הנפקת זכויות. תמורת ההנפקה בגין יחידות הזכות שהוצעו על-ידי החברה לבעלי מניותיה הסתכמה לסך של כ-2.63 מיליוני ש"ח (ברוטו).<sup>2</sup>

נכון למועד הדוח, החברה עשתה שימוש בכל סכום תמורת ההנפקה וכן בכל סכום תמורת הנפקת הזכויות, בעיקר לצורך מימון פעילותה השוטפת כמפורט בתשקיף, ולשימוש החברה על-פי החלטות דירקטוריון החברה כפי שהיו במהלך התקופה שממועד השלמת ההנפקה ועד מועד הדוח. יצוין כי הוצאות המו"פ של החברה לשנת 2025 עמדו על 3,270 אלפי ש"ח.

<sup>1</sup> לפרטים נוספים אודות תוצאות ההנפקה ראו דיווח מידי מיום 2 במרץ 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-025546).  
<sup>2</sup> לפרטים נוספים אודות תוצאות הנפקת הזכויות ראו דיווח מידי מיום 21 בספטמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2021-01-025546).

3. תקנה 11 - רשימת השקעות בחברות בנות ובחברות כלולות מהותיות לתאריך הדוח על המצב הכספי

יתרת אגרות חוב והלוואות שהועמדו לתאגיד המוחזק בדוח על המצב הכספי המותאם ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח) ועיקר תנאיהן				שיעור ההחזקה			ערכם בדוח הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)	סה"כ ערך נקוב (ברופי)	כמות מניות או ניירות ערך המירים	סוג נייר ערך	שם החברה
ערבויות (באלפי ש"ח)	תאריך פירעון הלוואה	תנאי הלוואה	ערך הלוואות לחברות הבת ליום 31.12.2025 (באלפי ש"ח)	בסמכות למנות דירקטורים	בכוח ההצבעה	בהון המניות המונפק					
-		מדובר בארבע הלוואות בעלים שהעמידה החברה לאיירטאצ' הודו שהן הלוואות דולריות, נושאות ריבית שנתית של 4% המשולמת מידי שנה; הקרן של כל הלוואה תפרע בתשלום אחד במועד פירעון הלוואה.	7,656	100%	100%	100%	13,244	61,558,850	6,155,885	מניה רגילה	איירטאצ' הודו
								110,000,000	1,100,000	מניית בכורה ניתנת לפידיון	

**4. תקנה 12 - שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות כלולות מהותיות בתקופת הדוח**

נכון למועד הדוח לא חלו שינויים בהשקעות החברה בשנת הדיווח בחברות הבנות

**5. תקנה 13 - הכנסות של חברות בנות וחברות כלולות מהותיות בשנת 2025 והכנסות החברה מהן (באלפי ש"ח)**

הכנסות החברה מהחברה המוחזקת						רווח (הפסד) כולל של החברה המוחזקת (מותאם לדוח סולו של החברה) <sup>3</sup>		שם החברה המוחזקת
מריבית		מדמי ניהול		מדיבידנד		רווח (הפסד) כולל אחר	רווח (הפסד) נקי	
שנתקבלה לאחר יום 31.12.2025 או שהחברה זכאית לקבלו (הכל בגין שנת 2025 או בגין תקופה שלאחר מכן) ומועד התשלום	שנתקבלה בשנת 2025	שנתקבלו לאחר יום 31.12.2025 או שהחברה זכאית לקבלו (הכל בגין שנת 2025 או בגין תקופה שלאחר מכן) ומועד התשלום	שנתקבלו בשנת 2025	שנתקבל לאחר יום 31.12.2025 או שהחברה זכאית לקבלו (הכל בגין שנת 2025 או בגין תקופה שלאחר מכן) ומועד התשלום	שנתקבל בשנת 2025			
75	325	-	-	-	-	-	(1,547)	איירטאצ' הודו

**6. תקנה 20 - מסחר בבורסה**

6.1. בתקופת הדוח לא חלו הפסקות מסחר בניירות הערך של החברה שאינן בגין פרסום דוחות כספיים.

<sup>3</sup> חלק החברה ברווח (הפסד).

## 7. תקנה 21 - תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה בחברה

להלן פרטים בדבר התגמולים שניתנו בגין שנת 2025, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בחברה בשליטתה, אשר ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה או בחברה בשליטתה וכן תגמולים לבעלי עניין בחברה בקשר עם שירותים שנתנו כבעלי תפקיד בחברה. סכומי התגמול יובאו במונחי עלות על בסיס שנתי לחברה בש"ח:

סה"כ	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים							פרטי מקבל התגמולים			
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר <sup>(1)</sup>	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענקים	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף המשרה	תפקיד	שם
<b>חמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בחברה בשליטתה</b>														
1,014	-	-	-	78	-	-	-	116	-	820	<sup>4-</sup>	100%	מנכ"ל <sup>(2)</sup>	<b>טל גבאי</b>
404	-	-	-	22	-	133	-	-	-	249	28.4%	100%	יו"ר הדירקטורי ון, לשעבר וסמנכ"ל טכנולוגיות <sup>(3)</sup>	<b>יניר אלוש</b>
813	-	-	-	74	-	-	-	38	-	701	<sup>5-</sup>	100%	סמנכ"ל כספים	<b>גלית ששון</b>
659	-	-	-	-	-	-	-	25	-	634	<sup>6-</sup>	100%	סמנכ"ל מכירות	<b>אביהו ברגמן</b>

<sup>4</sup> מר טל גבאי מחזיק ב- 300,000 אופציות עובדים מסדרה 1 ו-1,165,000 אופציות עובדים מסדרה 2.  
<sup>5</sup> גב' גלית ששון מחזיקה ב-150,000 אופציות עובדים מסדרה 1 ו-150,000 אופציות עובדים מסדרה 2.  
<sup>6</sup> מר אביהו ברגמן מחזיק ב-300,000 אופציות עובדים מסדרה 2.

סה"כ	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים						פרטי מקבל התגמולים				
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר <sup>(1)</sup>	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענקים	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף המשרה	תפקיד	שם
517								60		457	8-	100%	סמנכ"ל טכנולוגיות <sup>7</sup>	<b>דן קוזלובסקי</b>
413				39				40		334	9-	100%	יועץ משפטי ראשי ומזכיר חברה	<b>יונתן אלישר</b>

(1) מייצג סכומים בגין החזקת רכב.

(2) מר טל גבאי כיהן כסמנכ"ל מערך שירות פרויקטים ותפעול גלובאליים עד ליום 28 בינואר 2024. החל ממועד זה ועד ליום 3 באפריל 2024 כיהן מר גבאי כממלא מקום מנכ"ל החברה, וביום 3 באפריל 2024 החל לכהן כמנכ"ל החברה. במקביל לכהונתו כמנכ"ל, מר גבאי ממשיך לכהן בתפקידו כסמנכ"ל מערך שירות פרויקטים ותפעול גלובאליים.

(3) מר אלוש כיהן כסמנכ"ל טכנולוגיות עד יום 21 במאי 2025 וכיו"ר דירקטוריון החברה עד ליום 15 במרס 2026.

<sup>7</sup> מר קוזלובסקי סיים את העסקתו בחברה ביום 12 באפריל 2026.

<sup>8</sup> מר קוזלובסקי מחזיק ב-300,000 אופציות עובדים מסדרה 2.

<sup>9</sup> מר אלישר מחזיק ב-200,000 אופציות עובדים מסדרה 2.

להלן פרטים נוספים אודות תנאי כהונתם והעסקתם של נושאי המשרה הבכירה המנויים בטבלה לעיל:

7.1.1. יניר אלוש

מר אלוש כיהן כיו"ר הדירקטוריון החל ממועד התאגדות החברה בחודש אוגוסט 2016 ועד ליום 15 במרס 2026. בנוסף, עד יום 21 במאי 2025 כיהן מר אלוש גם כסמנכ"ל טכנולוגיות (CTO).<sup>10</sup> במסגרת העסקתו כסמנכ"ל טכנולוגיות היה זכאי מר אלוש לתנאי כהונה אשר המרכזים שבהם הם: שכר בסיס חודשי בסך 40,000 ש"ח ברוטו, הודעה מוקדמת בת 90 ימים; 20 ימי חופשה שנתיים עם תקרת צבירה של עד 40 ימי חופשה, ימי מחלה, דמי הבראה, פנסיה והפרשה לקרן השתלמות, רכב צמוד והחזרים בגין הוצאות במסגרת מילוי תפקידו. תנאי כהונתו והעסקתו של מר אלוש כיו"ר דירקטוריון פעיל כמפורט להלן אושרו על ידי ועדת התגמול, הדירקטוריון והאסיפה הכללית החברה בימים 13 ביולי 2025, 15 ביולי 2025 ו-20 באוגוסט 2025 (בהתאמה).

בהתאם לתנאי העסקתו כיו"ר דירקטוריון פעיל, החל ממועד סיום העסקתו כשכיר בחברה, מר אלוש היה זכאי לדמי ניהול חודשיים בסך 18,200 ש"ח בתוספת מע"מ. יובהר כי מר אלוש לא זכאי לגמול נוסף בגין כהונתו כיו"ר דירקטוריון לרבות גמול דירקטורים בהתאם לתקנות תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000. נוסף על כך, מר אלוש היה זכאי לתנאים הנלווים הבאים: (1) הוצאות רכב חודשיות; (2) העמדת מחשב נייד ומכשיר טלפון סלולארי; (3) החזרים בגין הוצאות במסגרת מילוי תפקידו. יצוין כי החזר הוצאות זה אינו מוגבל בסכום (בכפוף להצגת אסמכתאות מתאימות). בנוסף, מר אלוש חתם על התחייבות לאי שידול, שמירה על סודיות, המחאת זכויות קניין רוחני כמקובל בשוק וכולל התחייבות לאי תחרות כלפי החברה במשך תקופה של 12 חודשים ממועד סיום ההסכם עימו. כאמור ביום 15 במרס 2026 הסתיים הסכם השירותים בין הצדדים ומר אלוש חדל לכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל (אך עדין מכהן כדירקטור). כמו כן, זכאי מר אלוש להיכלל בהסדרי הפטור, השיפוי וביטוח אחריות נושאי המשרה כמקובל בחברה (לפרטים ראו תקנה 29א להלן).

7.1.2. טל גבאי

ביום 26 במרץ 2024 אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר גבאי כסמנכ"ל החברה החל מיום 3 באפריל 2024, לאחר שביום 28 בינואר 2024 אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר גבאי כממלא מקום מנכ"ל החברה (ראו דיווחים מיידיים מיום 29 בינואר 2024, אסמכתאות מספר: 2024-01-011055 ו-2024-01-011061). עד ליום 28 בינואר 2024 כיהן מר גבאי כסמנכ"ל מערך שירות, פרויקטים ותפעול גלובליים וימשיך למלא תפקיד זה במקביל לכהונתו כסמנכ"ל החברה.

תנאי כהונתו והעסקתו של מר גבאי כסמנכ"ל החברה כמפורט להלן אושרו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בימים 24 במרץ 2024 ו-9 במאי 2024 (בהתאמה), בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה.

<sup>10</sup> בעבר כיהן מר אלוש גם כסמנכ"ל החברה עד ליום 15 באוגוסט 2020 וכסמנכ"ל תפעול עד ליום 31 ביולי 2021.

בהתאם להסכם העסקתו, שכרו של מר גבאי עודכן משכר בסיס חודשי ברוטו בסך של 47,000 ש"ח לשכר בסיס חודשי ברוטו בסך 54,000 ש"ח, בתוקף מיום 3 באפריל 2024, ולתנאים נלווים מקובלים, ובכללם: (1) הודעה מוקדמת בת 60 יום; (2) 24 ימי חופשה שנתיים כאשר תקרת הצבירה הינה 48 ימי חופשה, ימי מחלה (תשלום מלא בגין ימי מחלה החל מיום המחלה הראשון), 10 ימי הבראה בשנה שישולמו בהתאם לדין ונהלי החברה, הפרשה לפנסיה וקרן השתלמות; (3) רכב ליסינג והחזר הוצאות אחזקתו; (4) החזרים בגין הוצאות במסגרת מילוי תפקידו, בהתאם לנהלי החברה; ו-(5) התחייבות לאי שידול, שמירה על סודיות, המחאת זכויות ובעלות על אמצאות כלפי החברה וכן התחייבות לאי תחרות כלפי החברה למשך שנה ממועד סיום העסקתו בה. כמו כן, זכאי מר גבאי לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה ולשיפוי ופטור, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה (לפרטים ראו תקנה 29א להלן).

במסגרת הסכם העסקתו, מר גבאי יהיה זכאי לבונוס שנתי בהתאם למדיניות התגמול של החברה, כפי שתהיה בתוקף מעת לעת.

בחודש ינואר 2023, הוקצו למר גבאי 300,000 אופציות לא סחירות, אשר במועד הענקתן היו ניתנות למימוש ל-300,000 מניות רגילות של החברה. לפרטים בדבר מחיר המימוש של האופציות האמורות, תקופת המימוש ותנאי ההבשלה ראו דיווח מידי משלים של החברה מיום 11 בינואר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-005712). עקב השלמת הנפקת הזכויות שביצעה החברה בחודש ספטמבר 2023, הותאמה כמות המניות הניתנות למימוש מהאופציות שהוענקו למר גבאי לסך של 316,019 מניות רגילות של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 4 בספטמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-102801).

בחודש יולי 2024 הוקצו למר גבאי 1,165,000 אופציות לא סחירות הניתנות למימוש ל-1,165,000 מניות רגילות של החברה, המהוות נכון למועד הקצאתן בהנחת דילול מלא (בכפוף למימושן) כ-2.82% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מהימים 9 במאי 2024 ו-8 ביולי 2024 (אסמכתאות מספר: 2024-01-046462 ו-2024-01-070909 בהתאמה).

בימים 30 ו-31 במרס 2025, אישור ועדת התגמול והדירקטוריון (בהתאמה), בהתאם למדיניות התגמול של החברה, הענקת מענק שנתי מדיד למר גבאי בגין שנת 2024, בגובה 2.5 משכורות, בסך כולל של 135 אלפי ש"ח ברוטו, בגין עמידה ביעדים מדידים של: עמידה במחזור מכירות; עמידה ביעדי רווח תפעולי; עמידה ביעדי רווח גולמי. המענקים הוכרו בדוחות החברה לשנת 2024 ושולמו במהלך שנת 2025.

### גלית ששון

7.1.3

ביום 29 במרץ 2023 החלה גב' ששון לכהן כסמנכ"ל כספים בחברה. בהתאם להסכם העסקתה, זכאית גב' ששון לשכר בסיס חודשי ברוטו בסך 45,000 ש"ח ולתנאים נלווים מקובלים, ובכללם: (1) הודעה מוקדמת של 60 ימים (2) 24 ימי חופשה שנתיים כאשר תקרת הצבירה הינה 48 ימי חופשה, ימי מחלה (תשלום מלא בגין ימי מחלה החל מיום המחלה הראשון), דמי הבראה, פנסיה והפרשה לקרן השתלמות; (3) רכב ליסינג; (4) החזרים בגין הוצאות במסגרת מילוי תפקידה. יצוין כי החזר הוצאות זה אינו מוגבל בסכום (בכפוף להצגת אסמכתאות מתאימות); ו-(5) התחייבות לאי שידול, שמירה על סודיות והמחאת זכויות ובעלות על אמצאות כלפי החברה וכן התחייבות

לאי תחרות כלפי החברה למשך תקופה של 12 חודשים ממועד סיום העסקתה בה. כמו כן, זכאית לגב' ששון לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה (לפרטים אודות הסדרים אלו ראו תקנה 29א לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022).

בחודש יוני 2023 הוקצו לגב' ששון 150,000 אופציות לא סחירות אשר במועד הענקתן היו ניתנות למימוש ל-150,000 מניות רגילות של החברה. לפרטים בדבר מחיר המימוש של האופציות האמורות, תקופת המימוש ותנאי ההבשלה ראו דיווח מידי משלים של החברה מיום 8 במאי 2023 (אסמכתא מספר 2023-01-041923). עקב השלמת הנפקת הזכויות שביצעה החברה בחודש ספטמבר 2023, הותאמה כמות המניות הניתנות למימוש מהאופציות שהוענקו לגב' גלית ששון לסך של 158,010 מניות רגילות של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 4 בספטמבר 2023 (אסמכתא מספר 2023-01-102801).

ביום 21 מאי 2025 אישר דירקטוריון החברה הקצאה נוספת לגב' ששון של 150,000 אופציות לא סחירות נוספות אשר במועד הענקתן היו ניתנות למימוש ל-150,000 מניות רגילות של החברה. לפרטים בדבר מחיר המימוש של האופציות האמורות, תקופת המימוש ותנאי ההבשלה ראו דיווח מידי של החברה מיום 21 במאי 2025 (אסמכתא מספר 2025-01-036028).

בימים 30 ו-31 במרס 2025, אישור ועדת התגמול והדירקטוריון (בהתאמה), בהתאם למדיניות התגמול של החברה, הענקת מענק שנתי מדיד לגב' ששון בגין שנת 2024, בגובה 2 משכורות, בסך כולל של 90 אלפי ש"ח ברוטו, בגין עמידה ביעדים מדידים של: עמידה ביעדי רווח תפעולי; עמידה במחזור מכירות; עמידה ביעד של הטמעת מערכות; עמידה ביעדי מימון. המענקים האמורים הוכרו בדוחות החברה לשנת 2024 ושולמו במהלך שנת 2025

#### 7.1.4 אביהו ברגמן

ביום 1 באוגוסט 2024 החל מר ברגמן לכהן כסמנכ"ל המכירות והשיווק של החברה. בהתאם להסכם העסקתו, זכאי מר ברגמן לשכר חודשי ברוטו בסך 42,000 ש"ח ולתנאים נלווים מקובלים, ובכללם: (1) הודעה מוקדמת של 60 ימים (2) 24 ימי חופשה שנתיים כאשר תקרת הצבירה הינה 48 ימי חופשה, ימי מחלה (תשלום מלא בגין ימי מחלה החל מיום המחלה הראשון), דמי הבראה, פנסיה והפרשה לקרן השתלמות; (3) החזרים בגין הוצאות במסגרת מילוי תפקידו. יצוין כי החזר הוצאות זה אינו מוגבל בסכום (בכפוף להצגת אסמכתאות מתאימות); ו-(4) התחייבות לאי שידול, שמירה על סודיות והמחאת זכויות ובעלות על אמצאות כלפי החברה וכן התחייבות לאי תחרות כלפי החברה למשך תקופה של 12 חודשים ממועד סיום העסקתו בה. כמו כן, זכאי מר ברגמן לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה (לפרטים אודות הסדרים אלו ראו תקנה 29א לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022).

ביום 21 באוגוסט 2024 אישר דירקטוריון החברה הקצאה למר ברגמן של 200,000 כתבי אופציה לא סחירות אשר במועד הענקתן היו ניתנות למימוש ל-200,000 מניות רגילות של החברה. ביום 31 בדצמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה הקצאה נוספת למר ברגמן של 100,000 כתבי אופציה לא סחירים אשר במועד הענקתן היו ניתנות למימוש ל-100,000 מניות רגילות של החברה. לפרטים בדבר מחירי המימוש של כלל האופציות האמורות, תקופת המימוש ותנאי

ההבשלה ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 21 באוגוסט 2024 ומיום 1 בינואר 2026 (אסמכתא מספר 2024-01-092155 ו-2026-01-000168, בהתאמה).

#### 7.1.5 דן קוזלובסקי

ביום 1 במאי 2025 החל מר קוזלובסקי לכהן כסמנכ"ל המחקר והפיתוח של החברה. בהתאם להסכם העסקתו, זכאי מר קוזלובסקי לשכר חודשי ברוטו בסך 40,000 ש"ח ולתנאים נלווים מקובלים, ובכללם: (1) הודעה מוקדמת של 30 ימים (2) 22 ימי חופשה שנתיים כאשר תקרת הצבירה הינה 44 ימי חופשה, ימי מחלה (תשלום מלא בגין ימי מחלה החל מיום המחלה הראשון), דמי הבראה, פנסיה והפרשה לקרן השתלמות; (3) החזרים בגין הוצאות במסגרת מילוי תפקידו. יצוין כי החזר הוצאות זה אינו מוגבל בסכום (בכפוף להצגת אסמכתאות מתאימות); ו-(4) התחייבות לאי שידול, שמירה על סודיות והמחאת זכויות ובעלות על אמצאות כלפי החברה וכן התחייבות לאי תחרות כלפי החברה למשך תקופה של 12 חודשים ממועד סיום העסקתו בה. כמו כן, זכאי מר קוזלובסקי לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה (לפרטים אודות הסדרים אלו ראו תקנה 29א לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022).

ביום 21 במאי 2025 אישר דירקטוריון החברה הקצאה למר קוזלובסקי של 300,000 כתבי אופציה לא סחירות אשר במועד הענקתן היו ניתנות למימוש ל-300,000 מניות רגילות של החברה. לפרטים בדבר מחיר המימוש של האופציות האמורות, תקופת המימוש ותנאי ההבשלה ראו דיווח מיידי של החברה מיום 21 במאי 2025 (אסמכתא מספר 2025-01-036028).

מר קוזלובסקי סיים את העסקתו בחברה לאחר תאריך המאזן ביום 12 באפריל 2026.

#### 7.1.6 יונתן אלישר

ביום 3 ביוני 2025 החל מר אלישר לכהן כיועץ המשפטי הראשי ומזכיר החברה. בהתאם להסכם העסקתו, זכאי מר אלישר לשכר חודשי ברוטו בסך 37,000 ש"ח ולתנאים נלווים מקובלים, ובכללם: (1) הודעה מוקדמת של 30 ימים (2) 22 ימי חופשה שנתיים כאשר תקרת הצבירה הינה 44 ימי חופשה, ימי מחלה (תשלום מלא בגין ימי מחלה החל מיום המחלה הראשון), דמי הבראה, פנסיה והפרשה לקרן השתלמות; (3) החזרים בגין הוצאות במסגרת מילוי תפקידו. יצוין כי החזר הוצאות זה אינו מוגבל בסכום (בכפוף להצגת אסמכתאות מתאימות); ו-(4) התחייבות לאי שידול, שמירה על סודיות והמחאת זכויות ובעלות על אמצאות כלפי החברה וכן התחייבות לאי תחרות כלפי החברה למשך תקופה של 12 חודשים ממועד סיום העסקתו בה. כמו כן, זכאי מר אלישר לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה (לפרטים אודות הסדרים אלו ראו תקנה 29א לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022).

ביום 21 במאי 2025 אישר דירקטוריון החברה הקצאה למר אלישר של 200,000 כתבי אופציה לא סחירות אשר במועד הענקתן היו ניתנות למימוש ל-200,000 מניות רגילות של החברה. לפרטים בדבר מחיר המימוש של האופציות האמורות, תקופת המימוש ותנאי ההבשלה ראו דיווח מיידי של החברה מיום 21 במאי 2025 (אסמכתא מספר 2025-01-036028).

## 7.2. גמול דירקטורים

- 7.2.1. לפרטים אודות הגמול ששולם למר ינר אלוש כיו"ר הדירקטוריון ראו סעיף 7.1.1 לעיל. הדירקטורים החיצוניים והדירקטורית הבלתי תלויה זכאים בגין כהונתם לגמול השנתי ולגמול ההשתתפות בהתאם לסכום המירבי בתוספת השניה ובתוספת השלישית לתקנות הגמול בהתאם לדרגתה של החברה, כפי שתהא מעת לעת. ליתר הדירקטורים המכהנים בחברה (לרבות יו"ר הדירקטוריון) לא משולם גמול דירקטורים.
- 7.2.2. גמול הדירקטורים ששילמה החברה בגין שנת 2025 הסתכם לסך של כ-288 אלפי ש"ח.
- 7.2.3. כל הדירקטורים בחברה זכאים להסדרי הפטור השיפוי והביטוח הנהוגים בחברה (ראו תקנה 29 א להלן).

## 8. תקנה 21א - השליטה בתאגיד

למועד הדוח ולמועד פרסום הדוח, בעלי השליטה בחברה הם מר ינר אלוש (המחזיק בכ-28.40% מהון מניותיה המונפק והנפרע של החברה ובזכויות ההצבעה בה) (ובדילול מלא כ-25.61% למועד הדוח וכ-25.55% למועד פרסום הדוח); יוזמה רביבים אג"ח בע"מ (המחזיקה בכ-32.20% מהון מניותיה המונפק והנפרע של החברה ובזכויות ההצבעה בה) (ובדילול מלא כ-32.20% למועד הדוח וכ-28.97% למועד פרסום הדוח)<sup>11</sup>, וקיבוץ רביבים וזאת מתוקף הסכם ההצבעה שנחתם ביניהם ביום 10 בפברואר 2021. הסכם ההצבעה יעמוד בתוקף כל זמן שכל צד מחזיק מעל 8% מהון המניות של החברה, והוא ניתן לביטול בכפוף להודעה של 60 יום על ידי מי מהצדדים.

מכוח הסכם ההצבעה האמור למר אלוש תעמוד הזכות להמליץ על מינוים של שלושה דירקטורים רגילים, דירקטור חיצוני אחד ודירקטור בלתי תלוי אחד, בעוד ליוזמה רביבים תעמוד הזכות להמליץ על מינוים של שני דירקטורים רגילים ומינוי דירקטור חיצוני אחד. הצדדים הסכימו כי כל צד יצביע בעד המועמד של הצד השני לדירקטוריון.

כל צד רשאי למכור או להעביר את מניותיו לצדדים שלישיים, אולם מכירה או העברה לצד שלישי בשיעור העולה על 20% מהיקף אחזקותיו בחברה יהיה כפוף לזכות ההצטרפות של הצד האחר להסכם.

<sup>11</sup> בחודש יולי 2025 העמידה יוזמה רביבים לחברה הלוואה בגובה 3 מיליון ש"ח בצרוף רבית. ביום 17 בפברואר אישרה האסיפה הכללית שינויים לתנאי הלוואה ובכלל זאת ניתנה ליוזמה רביבים הזכות להמיר את סכום הלוואה בצרוף הרבית הצבורה למניות רגילות של החברה. כמות מניות ההמרה המקסימלית שתוקצה, ככל ותוקצה, ליוזמה רביבים היא 9,070,844 מניות רגילות של החברה. לצורך החישוב המקסימלי נלקחה בחשבון הנחת עבודה לפיה המרת המניות תבוצע ביום 31.12.2026. ככל ותוקצה הכמות המקסימלית של מניות ההמרה, תחזיק יוזמה רביבים כ-44.71% מההון המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה (כ-40.98% בדילול מלא). לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה שפרסמה החברה ביום 4 בפברואר 2026 (דוח מתקן) (מס' אסמכתא 012559-01-2026).

## 9. תקנה 22 - עסקאות עם בעל שליטה או שלבעל שליטה עניין אישי בהן

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה, בדבר כל עסקה עם בעל שליטה או שלבעל השליטה עניין אישי באישורה, אשר החברה התקשרה בה בשנת 2025 או במועד מאוחר לסוף שנת 2025 ועד למועד פרסום הדוח או שנעשתה קודם לתקופת הדוח והיא עדיין תקפה במועד הדוח:

מועדי האישור	פרטי האורגן המאשר	זהות צדדי העסקה ומהותה	העניין האישי של בעל השליטה
<b>עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 (" חוק החברות")</b>			
1.	25.1.2021	דירקטוריון החברה ואסיפת בעלי המניות של החברה, בהתאמה	למר יניר אלוש עניין אישי בהתקשרות לאור היותו צד לה ומוטב על-פיה.
2.	23.2.2021	דירקטוריון החברה	למר יניר אלוש עניין אישי בהתקשרות לאור היותו צד לה ומוטב על פיה.
3.	24.2.2021; 28.12.2025; 31.12.2025 ו-17.2.2026	דירקטוריון החברה ואסיפת בעלי המניות של החברה	למר יניר אלוש (כמו גם ליתר הדירקטורים בחברה) עניין אישי בהתקשרות, לאור היותם דירקטורים ונושאי משרה בחברה, הנהנים מתנאי הפטור והשיפוי שאושרו.
4.	30.03.2025 ו-31.03.2025	ועדת התגמול ודירקטוריון החברה	לכלל הדירקטורים המכהנים בחברה, לרבות דירקטורים הנמנים על בעלי השליטה בחברה עניין אישי

העניין האישי של בעל השליטה	זהות צדדי העסקה ומהותה	פרטי האורגן המאשר	מועדי האישור	
בהתקשרות, לאור היותם דירקטורים ונושאי משרה בחברה, המוטבים על ידי ההתקשרות.				
-	<p>אישור תנאי כהונתו והעסקתו של מר אבישי לזרוביץ' כדירקטור בחברה, כך שבגין כהונתו כדירקטור לא יהא זכאי לגמול דירקטורים בגין כהונתו כדירקטור בחברה ו/או להחזר הוצאות, אלא רק יהא זכאי להנות מהסדרי הפטור, שיפוי והביטוח להם זכאים כיום יתר חברי הדירקטוריון, כפי שאלה יהיו בתוקף מעת לעת.</p> <p>ההתקשרות אושרה בהתאם להוראות תקנה 1ב(א)(3) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס-2000.</p>	ועדת הביקורת (בשבתה כועדת התגמול) ודירקטוריון החברה	03.01.2024	.5
-	<p>אישור תנאי כהונתו והעסקתו של מר צחי רם כדירקטור בחברה, כך שלא יהא זכאי לגמול דירקטורים בגין כהונתו כדירקטור בחברה ו/או להחזר הוצאות, אלא רק יהא זכאי להנות מהסדרי הפטור, שיפוי והביטוח להם זכאים כיום יתר חברי הדירקטוריון, כפי שאלה יהיו בתוקף מעת לעת.</p> <p>ההתקשרות אושרה בהתאם להוראות תקנה 1ב(א)(3) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס-2000.</p>	ועדת התגמול ודירקטוריון החברה	18.8.2024 ו-21.8.2024	.6
למר יניר אלוש עניין אישי בהתקשרות לאור היותו צד לה ומוטב על-פיה.	<p>החברה התקשרה עם מר יניר אלוש בהסכם לעסקתו כיו"ר דירקטוריון פעיל, בהתאם לתנאים המפורטים בתקנה 21 (ראו סעיף 7.1.1 לעיל). ביום 15 במרס 2026, הסתיים הסכם השירותים האמור ומר אלוש סיים לכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל.</p>	ועדת התגמול, דירקטוריון החברה ואסיפת בעלי המניות של החברה	13.7.2025, 15.7.2025 ו-20.8.2025	.7
ליוזמה רביבים עניין אישי בהתקשרות לאור היותה צד לה ומוטבת על פיה.	<p>אישור הארכת ותיקון ההסכם הקיים להעמדת הלוואת גישור בסך 3 מיליון ש"ח על ידי יוזמה רביבים (כמפורט להלן) תחת עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות). תנאי ההלוואה עודכנו כך שיתרת הקרן הבלתי מסולקת של ההלוואה תישא שיעור ריבית של SOFR+6.25% השווה לשיעור הריבית האפקטיבית של ההלוואה שהעמיד בנק מזרחי טפחות בע"מ ושיעור ריבית הפיגורים עודכן לשיעור הריבית המקסימלית הנהוגה בבנק הפועלים בע"מ בגין יתרות חובה ללא מסגרת עו"ש בתוקף (17%). כמו כן, עד למועד פירעון ההלוואה במלואה, תהיה רשאית יוזמה רביבים להמיר את יתרת קרן ההלוואה או כל חלק ממנה, בתוספת הריבית שנצברה עד אותה עת, למניות רגילות של החברה, אשר יוקצו לה במסגרת הצעה פרטית חריגה, כמשמעות המונח בתקנות הצעה פרטית. המניות שיוקצו ליוזמה רביבים, ככל שיוקצו, יוקצו בהנחה של 10% על מחיר מניית החברה הממוצע בשבעת ימי המסחר שקדמו למועד קבלת אישור הדירקטוריון לתיקון ההסכם- במחיר של 0.3721 ש"ח למניה.</p> <p>תנאי ההסכם המתוקן המפורטים להלן יחולו רטרואקטיבית מיום 1 בינואר 2026.</p>	ועדת הביקורת, דירקטוריון החברה ואסיפת בעלי המניות של החברה	28.12.2025, 31.12.2025 ו-17.2.2026	.8

מועדי האישור	פרטי האורגן המאשר	זהות צדדי העסקה ומהותה	העניין האישי של בעל השליטה
<b>עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות</b>			
<p>במים 13 ו-15 ביולי 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את התקשרות החברה בהסכם להעמדת הלוואת גישור בסך של 3 מיליון ש"ח (קרן), אותה העמידה לחברה יוזמה רביבים, בעלת שליטה בחברה, לצורך מימון פעילותה השוטפת של החברה לתקופת ביניים קצרה. במסגרת תנאי ההסכם, נקבע כי החברה תפרע את הלוואת הגישור, בתוספת ריבית שנתית בגובה ריבית הפריים בתוספת 0.1% לא יאוחר מיום 31 בדצמבר 2025. כאמור בסעיף 11 לעיל, ההסכם הוארך ותוקן.</p>			
<b>עסקאות זניחות<sup>12</sup></b>			
<p>במים 24 במרץ ו-26 במרץ 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה התקשרות עם יזמה רביבים למתן שירותי חשבות שכר לחברה בסכומים זניחים.<sup>13</sup></p>			

### 10. תקנה 24 - החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

לפרטים אודות המניות וניירות הערך האחרים המוחזקים על-ידי בעלי העניין ונושאי המשרה הבכירה למועד הדוח, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 13 באפריל 2026 (מס' אסמכתא: 033434-01-2026).

### 11. תקנה 24א - הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המיירים נכון למועד פרסום הדוח

ניירות ערך המיירים למניות	הון מניות מונפק	הון מניות רשום
129,600 אופציות לא רשומות לנותני שירותים ואחרים הניתנות למימוש ל-136,520 מניות רגילות של החברה (איירטאצ אחרים).	40,103,106 מניות רגילות בנות	150,000,000 מניות רגילות בנות
601,000 אופציות לא רשומות לעובדים הניתנות למימוש ל-633,092 מניות רגילות של החברה (איירטאצ עובדים).	0.0001 ש"ח ע.ג. כל אחת	0.0001 ש"ח ע.ג. כל אחת
2,115,000 אופציות לא רשומות לעובדים הניתנות למימוש ל-2,115,000 מניות רגילות של החברה (איירטאצ עובדים).		

<sup>12</sup> כמשמעות המונח בתקנה 41(א3) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), תש"ע-2010 ("תקנות דוחות כספיים").

<sup>13</sup> ביום 26 במרץ 2024 אימצה החברה נוהל, אמות מידה וכללים מנחים לסיווג של עסקה של החברה ו/או תאגיד בשליטתה עם בעל שליטה בחברה ו/או שלבעל השליטה יש בה עניין אישי ("עסקה עם בעל שליטה"), כעסקה זניחה בהתאם להוראות סעיף 117(א2) לחוק החברות וכקבוע בתקנה 41(א3) לתקנות דוחות כספיים ("הכללים המנחים"). הכללים המנחים ישמשו לצורך בחינת היקף הגילוי בדוחות תקופתיים ובתשקיפים של החברה (לרבות בדוחות הצעת מדף) לגבי עסקה עם בעל שליטה, כקבוע בתקנה 22 לתקנות הדוחות ובתקנה 54 לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת התשקיף-מבנה וצורה), התשכ"ט-1969; לבחינת הצורך במסירת דיווח מיידי בגין עסקה זו, כקבוע בתקנה 36 לתקנות הדוחות; ולקביעת אופן אישורן של עסקאות עם בעל שליטה העולות כדי עסקאות זניחות. במסגרת הכללים המנחים, בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, עסקה עם בעל שליטה (שאינה עסקה חריגה זניחה כמשמעות המונח בסעיף 1 לחוק החברות) תיחשב כעסקה זניחה אם יתקיימו בה כל התנאים הבאים: (1) העסקה מבוצעת במהלך העסקים הרגיל של החברה; (2) העסקה מתבצעת בתנאי שוק; (3) העסקה אינה משפיעה באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה. בחינה זו תיערך על-פי בחינה כמותית ובחינה איכותית, כאשר חזקה על עסקה שהיא אינה מהותית מהבחינה הכמותית, אם קיימה את אחד התנאים הכמותיים להלן על בסיס הדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים של החברה: (א) בהתקשרות שעניינה רכישת/מכירת מוצרים (למעט נכס קבוע) חומרי גלם או שירותים-במקרה בו ההתקשרות מקיימת יחס בין היקף העסקה חלקי סך ההכנסות או סך ההוצאות, אשר אינו עולה על 2.5%; (ב) בהתקשרות שעניינה קבלת התחייבות כספית - במקרה בו ההתקשרות מקיימת יחס בין היקף הנכסים נשוא עסקת בעלי העניין חלקי סך הנכסים של החברה ("יחס נכסים"), אשר לא יעלה על 0.5%; (ג) בהתקשרות שעניינה רכישת רכוש קבוע- במקרה בו ההתקשרות מקיימת יחס נכסים שלא יעלה על 0.5% וכן יחס בין הרווח/הפסד מהעסקה חלקי הרווח/הפסד לפי הדוח הכספי השנתי המאוחד האחרון לא יעלה על 0.5%. בהתאם לכללים המנחים זניחותן של עסקאות בעל שליטה רב שנתיות, תבצע על בסיס שנתי. כלומר, הסכום שיובא בחשבון לצורך בדיקת העמידה באמת המידה הרלוונטית יהיה סכום העסקה המצטבר לשנה במוצע על-פני תקופת ההתקשרות. על אף האמור, בחינת השיקולים האיכותיים של עסקה עם בעל שליטה עשויה להוביל לסיווג העסקה כעסקה שאינה זניחה (גם אם העסקה עומדת בפרמטרים האמורים לעיל). כך למשל, ולשם הדוגמא בלבד, עסקת עם בעל שליטה לא תיחשב בדרך כלל כזניחה, אם היא נתפסת כאירוע משמעותי על-ידי הנהלת החברה ומשמשת כבסיס לקבלת החלטות ניהוליות. ועדת הביקורת רשאית מעת לעת ועל פי שיקול דעתה, לשנות את הכללים המנחים המפורטים לעיל.

ניירות ערך המירים למניות	הון מניות מונפק	הון מניות רשום
1,594,828 אופציות לא רשומות (Warrants) שהוענקו לתאגיד בנקאי בהתאם להסכם להעמדת מסגרת אשראי, הניתנות למימוש ל-1,594,828 מניות רגילות של החברה.		

**12. תקנה 24 ב - מרשם בעלי המניות**

שם המחזיק	מספר מזהה	אזרחות/ מדינת התאגדות	מען לכתבי בי-דין	כמות מניות	האם מוחזקות בנאמנות
החברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ	515736817	ישראל	אחוזת בית 2, תל-אביב	40,103,106 מניות רגילות בנות 0.0001 ש"ח ע.נ. כל אחת	לא

**13. תקנה 25 א - מען רשום**

מען רשום:  
 טלפון:  
 פקסימיליה:  
 כתובת דוא"ל:  
 הצורף 5, חולון, 5885633  
 073-2100660  
 02-6474383  
 info@airtouchsolar.com

**14. תקנה 26 - הדירקטורים של החברה**

14.1. להלן פרטים בדבר הדירקטורים המכהנים בחברה למועד פרסום דוח זה:

נדב כהן	צחי יצחק רם	רון הימן	עוזי בלומנזון	עדי עזרא	אהוד אורנשטיין	יניר אלוש	
035787431	059054734	054674395	065299257	043400472	058659624	22355796	<b>מספר זיהוי</b>
21.8.1978	23.02.1965	07.01.1957	11.10.1958	18.09.1981	29.09.1964	16.03.1966	<b>תאריך לידה</b>
קיבוץ רבדים, ד.ג. שקמים, ת.ד. 7982000, 217	קיבוץ רביבים, ד.ג. חלוצה 8551500	זלמן שז"ר 3, נתניה	פנינים 4 יהוד מונסון	שדרות בן ציון 5, תל אביב	קיבוץ רביבים, ד.ג. חלוצה 85515	שאול אביגור 3, תל אביב	<b>מען להמצאת כתבי בי- דין</b>
ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	<b>נתינות</b>
דירקטור	דירקטור	דירקטור חיצוני	דירקטור חיצוני	דירקטורית בלתי תלויה	יו"ר דירקטוריון	דירקטור	<b>תפקיד בחברה (דח"צ/דב"ת)</b>
לא	לא	ועדת הביקורת, ועדת התגמול, ועדה לבחינת הדוחות הכספיים	ועדת הביקורת, ועדת התגמול, ועדה לבחינת הדוחות הכספיים	ועדת הביקורת, ועדת התגמול, ועדה לבחינת הדוחות הכספיים	לא	לא	<b>חברות בוועדות דירקטוריון</b>
לא	לא	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא	לא	לא	<b>בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה</b>
לא	מנהל עסקי בקיבוץ רביבים, מבעלי השליטה בחברה.	לא	לא	לא	יו"ר הנהלה כלכלית של קיבוץ רביבים - אגודה שיתופית חקלאית בע"מ	לא	<b>עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין - והתפקיד שממלא</b>
21.5.2025	21.08.2024	25.05.2021	25.05.2021	13.04.2021	18.02.2026	18.08.2016	<b>תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה</b>

נדב כהן	צחי יצחק רם	רון הימן	עוזי בלומנזון	עדי עזרא	אהוד אורנשטיין	יניר אלוש	
<p>תואר ראשון בכלכלה וניהול אוניברסיטת בן גוריון בנגב; מוסמך במדיניות ציבורית האוניברסיטה העברית בירושלים; מנהל השקעות מוסמך מטעם רשות ניירות ערך</p>	<p>תואר ראשון בהנדסת חשמל ומחשבים (B.Sc) אוניברסיטת בן גוריון; תואר שני במנהל עסקים (MBA) אוניברסיטת בן גוריון</p>	<p>תואר ראשון כלכלה וחשבונאות אוניברסיטת תל אביב; רו"ח מוסמך; בוגר לימודי תעודה בביקורת מערכות ממוחשבות במכון לפיריון העבודה</p>	<p>תואר ראשון במתמטיקה ומדעי המחשב אוניברסיטת תל אביב; תואר שני MBA (התמחות בשיווק) אוניברסיטת תל אביב; תואר שני MA ניהול קונפליקטים וגישור אוניברסיטת תל אביב</p>	<p>תואר ראשון בכלכלה מורחב אוניברסיטת תל אביב; תואר שני מנהל עסקים (התמחות במימון) המרכז הבינתחומי הרצליה</p>	<p>תואר ראשון בהנדסת מכונות, אוניברסיטת בן גוריון; תואר שני במנהל עסקים, אוניברסיטת בן גוריון</p>	<p>תואר ראשון בכלכלה אוניברסיטת באר שבע, תואר שני מנהל עסקים (התמחות בשווק) אוניברסיטת ירושלים</p>	<p><b>השכלה</b></p>
<p>2019 – 2022: מנכ"ל ומנהל כספים רבדים 2000</p> <p>2020 – 2022: דירקטור בחברה</p>	<p>2015 – 2020: מזכיר קיבוץ רביבים</p> <p>2020 – 2021: מרכז המטה השיתופי, התנועה הקיבוצית</p> <p>2021 – 2024: רכז אזור הנגב המערבי, התנועה הקיבוצית</p> <p>2024 – היום: מרכז משק, קיבוץ רביבים</p>	<p>2016-היום: בעלים ומנכ"ל ברוני הימן אחזקות בע"מ</p> <p>דירקטור בלתי תלוי/רגיל במספר חברות ציבוריות;</p> <p>דירקטור חיצוני לשעבר בחברת Waterstone Properties Ltd (מספר תאגיד: 1938699);</p> <p>דירקטור חיצוני לשעבר בחברת רבוע כחול נדל"ן</p>	<p>2017 – היום: יועץ בחברת ליגטומד בע"מ</p>	<p>2017-2023: סמנכ"לית כספים, כוכב אגירה שאובה בע"מ</p> <p>2023 – מאי 2025: אחראית פרויקטים מיוחדים, כוכב אגירה שאובה בע"מ</p>	<p>2020-2023: יו"ר ועד ממונה בקיבוץ כרם שלום</p> <p>2020-2024: יו"ר דירקטוריון, מכסף – אגש"ח בע"מ</p> <p>2024-היום: יו"ר הנהלה כלכלית, קיבוץ רביבים אגש"ח בע"מ</p>	<p>2017-היום: איירטאצ' סולאר</p>	<p><b>עיסוק בחמש השנים האחרונות</b></p>

נדב כהן	צחי יצחק רם	רון הימן	עוזי בלומנזון	עדי עזרא	אהוד אורנשטיין	יניר אלוש	
משקי דרום, משקי דרום נדל"ן, איגוד החברות הציבוריות, החברה הכלכלית של המועצה האזורית יואב, ביסטרין עסקים ויזמות בע"מ	מתנ"ס רמת הנגב, רבל ACS.	דירקטור חיצוני באיידינטי הלת'קיי בע"מ; דירקטור ב- Chamos international Ltd (מספר תאגיד 633896); דירקטור חיצוני בקרטו נדל"ן בע"מ; דירקטור חיצוני באדמה פתרונות לחקלאות בע"מ; דירקטור בלתי תלוי ב- Greystone Senior Debt Bl. Ltd.	דירקטור חיצוני ב- ח.מר תעשיות בע"מ יו"ר דירקטוריון מייבריק בע"מ	-	פולימר גבולות בע"מ; רבל אי.סי.אס בע"מ		<b>תאגידי נוספים בהם מכהן כדירקטור</b>
לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	<b>בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה</b>
לא	לא	כן	כן	לא	לא	לא	<b>דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר</b>

נדב כהן	צחי יצחק רם	רון הימן	עוזי בלומנזון	עדי עזרא	אהוד אורנשטיין	יניר אלוש	המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות

#### 14.2. דירקטורים שחדלו לכהן בתקופת הדוח

14.2.1. ביום 21 במאי 2025, סיים מר דני אלוש את כהונתו כדירקטור בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 21 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-036023).

14.2.2. ביום 16 בפברואר 2026 סיים מר אבישי לזרוביץ' את כהונתו כדירקטור בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 17 בפברואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-015505).

**15. תקנה 26א - נושאי משרה בכירה של החברה (שאינם דירקטורים)**

15.1. נושאי המשרה הבכירה המכהנים בחברה למועד פרסום הדוח, שפרטיהם לא הובאו במסגרת תקנה 26 לעיל:

שם נושא המשרה הבכירה	מספר תעודת זהות	תאריך לידה	תאריך תחילת כהונה	התפקיד שממלא בחברה, בחברה בת של החברה, בחברה קשורה או בבעל ענין בחברה	האם בעל ענין או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בחברה	השכלה	ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות
<b>טל גבאי</b>	033481722	12.12.1976	15.01.2023	מנכ"ל החברה	לא	תואר ראשון בניהול ומדעי המחשב (מערכות ויישומים), האוניברסיטה הפתוחה	Global Service Supply Manager בחברת אורבוטק; PCB Operations Manager בחברת Senior Customer Service; אורבוטק; Manager – PCB Division בחברת KLA; סמנכ"ל מערך שירות, פרויקטים ותפעול גלובליים בחברת איירטאצ' סולאר
<b>גלית ששון</b>	025264862	02.04.1973	29.03.2023	סמנכ"ל כספים	לא	רואת חשבון, תואר ראשון במנהל עסקים, התמחות בחשבונאות, המסלול האקדמי של המכללה למנהל; תואר שני במנהל עסקים, התמחות במימון, אוניברסיטת בר אילן	שירותי סמנכ"ל כספים במיקור חוץ לאירטאצ' סולאר דרך ברוקס קרת שירותים פיננסיים בע"מ; שירותי סמנכ"ל כספים במיקור חוץ לזוטא קור בע"מ דרך ברוקס קרת שירותים פיננסיים בע"מ; מנכ"לית משרד עו"ד FWMK; סמנכ"ל כספים בגיגהספייס טכנולוגיות
<b>יונתן אלישר</b>	032827503	13.12.1978	3.6.2025	יועץ משפטי ראשי ומזכיר חברה	לא	תואר ראשון במשפטים, אוניברסיטת תל אביב	ראש מחלקת סטראטאפים – קנצל דימנט, עורכי דין (2019-2022); יועץ משפטי ראשי – יומן אקסטנשנס בע"מ (2022-2025)
<b>אביהו ברגמן</b>	054224381	02.10.1956	01.09.2024	סמנכ"ל שיווק ומכירות	לא	תואר ראשון בהנדסת חשמל (B.Sc), אוניברסיטת תל אביב; תואר שני במנהל עסקים (MBA), אוניברסיטת תל אביב	סמנכ"ל שיווק ומכירות, רייקאטצ' בע"מ; סמנכ"ל שיווק ומכירות, ויגדו וי טכנולוגיות בע"מ; סמנכ"ל שיווק ומכירות, בלייד ריינג'ר בע"מ

ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	השכלה	האם בעל ענין או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בחברה	התפקיד שממלא בחברה, בחברה בת של החברה, בחברה קשורה או בבעל ענין בחברה	תאריך תחילת כהונה	תאריך לידה	מספר תעודת זהות	שם נושא המשרה הבכירה
התמחות בראיית חשבון במשרד רואה חשבון ארנסט אנד יאנג, חשב חברות בנות איזור אירופה ואסיה בחברת סולארדג'	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת אריאל	לא	חשב	28.5.2025	23.9.1992	308410976	<b>רון ברוך</b>

#### 15.2. נושאי משרה שחדלו לכהן בתקופת הדוח

15.2.1. ביום 21 במאי 2025 סיים מר יניר אלוש לכהן כסמנכ"ל טכנולוגיות בחברה.

15.2.2. ביום 31 במאי 2025 חדל מר אלון גורגני לכהן כיועץ משפטי ומזכיר החברה.

#### 15.3. נושאי משרה שחדלו לכהן לאחר תקופת הדוח

15.3.1. ביום 12 באפריל 2026 סיים מר דן קוזלובסקי את העסקתו בחברה.

## **16. תקנה 26ב - מורשי חתימה עצמאיים של החברה**

נכון למועד הדוח אין בחברה מורשה חתימה עצמאי, כהגדרתו בחוק ניירות ערך התשכ"ח-1968.

## **17. תקנה 27 - רואה החשבון המבקר של החברה**

רואי החשבון של החברה הם זיו האפט (BDO), מדרך מנחם בגין 48, תל אביב.

## **18. תקנה 28 - שינוי בתזכיר או בתקנון החברה במהלך שנת הדוח**

בשנת 2025 ועד למועד הדוח לא נעשה כל שינוי בתקנון החברה.

## **19. תקנה 29(א) - המלצות והחלטות הדירקטורים**

19.1. תשלום דיבידנד – אין;

19.2. שינוי ההון הרשום או המונפק של התאגיד – אין;

19.3. שינוי תזכיר או תקנון של התאגיד – אין;

19.4. פדיון ניירות ערך בני פדיון, כמשמעותם בסעיף 312 לחוק החברות – אין;

19.5. פדיון מוקדם של אגרות חוב – אין;

19.6. עסקה שאינה בהתאם לתנאי השוק, בין התאגיד ובעל ענין בו, למעט עסקה של התאגיד עם חברה-בת שלו-

מבלי לגרוע מהאמור בתקנה 22 לעיל וביאור 24 לדוחות הכספיים - אין.

## **20. תקנה 29(ג) - החלטות אסיפה כללית מיוחדת**

20.1. במסגרת האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של החברה שנערכה ביום 17 בפברואר 2026, התקבלו ההחלטות הבאות: (1) לאשר את התקשרות החברה עם בעלת שליטה בתיקון להסכם להעמדת הלוואה הניתנת להמרה למניות החברה, כעסקה חריגה עם בעלת שליטה; (2) להאריך את תוקף מדיניות התגמול לנושאי משרה לתקופה נוספת בת שלוש (3) שנים; (3) להאריך את תוקפם של כתבי פטור ושיפוי לנושאי משרה בחברה, לרבות בעלי שליטה; (4) לא להאריך את תוקף התחייבות לשיפוי למר יניר אנוש, בעל שליטה בחברה.

לפרטים נוספים אודות האסיפה הכללית, ראו דוח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 13 בינואר 2026 (מספר אסמכתא: 2026-01-005951) ודיווח מיידי בדבר תוצאות האסיפה הכללית שפרסמה החברה ביום 17 בפברואר 2026 (מספר אסמכתא: 2026-01-015708)

20.2. במסגרת האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של החברה שנערכה ביום 20 באוגוסט 2025, התקבלו ההחלטות הבאות: (1) לאשר את מינויו מחדש של משרד זיו האפט (BDO), רואי חשבון, כמשרד רואה החשבון המבקר של החברה עד לתום האסיפה הכללית השנתית הבאה; (2) לאשר את מינויים מחדש של דירקטורים המכהנים בחברה (שאינם דירקטורים חיצוניים), ה"ה יניר אלוש (יו"ר הדירקטוריון), אבישי לזרוביץ', נדב כהן, יצחק (צחי) רם ועדי עזרא (דירקטורית בלתי תלויה), לכהונה כדירקטורים בחברה עד לתום האסיפה השנתית הבאה של החברה; (3) לאשר את תנאי כהונתו והעסקתו של מר יניב אלוש, מבעלי השליטה בחברה, כיו"ר דירקטוריון פעיל.

לפרטים נוספים אודות האסיפה הכללית, ראו דוח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 15 ביולי 2025<sup>14</sup> ודיווח מיידי בדבר תוצאות האסיפה הכללית שפרסמה החברה ביום 20 באוגוסט 2025.<sup>15</sup>

<sup>14</sup> מס' אסמכתא: 2025-01-052515.

<sup>15</sup> מס' אסמכתא: 2025-01-062222.

21.1. עסקאות הטענות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1) לחוק החברות, ובלבד שמדובר בעסקה חריגה, כהגדרתה בחוק החברות: ראו תקנה 22 לעיל (שורה מס' 7 לטבלה).

**21.2. ביטוח אחריות לדיירקטורים ונושאי משרה****21.2.1. פוליסת ביטוח לשנים 2024 ו-2025**

ביום 24 במרץ 2024, אישרה ועדת התגמול של החברה, בהתאם למדיניות התגמול של החברה ובהתאם להוראת תקנה 1ב1 ו-1ב1(א)(5) לתקנות ההקלות את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח חדשה לאחריות לדיירקטורים ולנושאי משרה, אשר נכנסה לתוקף עם פקיעת פוליסת הביטוח הקודמת של החברה לשנים 2023-2024, לתקופה של שנה שתחילתה ביום 14 באפריל 2024 ועד ליום 13 באפריל 2025. סכום הכיסוי הביטוחי הינו עד 15 מיליון דולר ארה"ב, למקרה ולתקופה. לגבול האחריות התווסף כיסוי בגין הוצאות משפט סבירות בישראל עד 20% מעל גבול האחריות ומקסימום 1.5 מיליון דולר ארה"ב. סכום ההשתתפות העצמית של החברה – 15,000 דולר ארה"ב בגין תביעות המוגשות בישראל, למעט לגבי תביעות המוגשות כנגד החברה שעניינן ניירות הערך של החברה הנסחרים בבורסה בישראל, בהן ההשתתפות העצמית נקבעה ל-50,000 דולר ארה"ב. לגבי תביעות המוגשות בארה"ב ובקנדה, ההשתתפות העצמית נקבעה ל-35,000 דולר ארה"ב ולגבי תביעות המוגשות בשאר העולם, ההשתתפות העצמית נקבעה לסך של 15,000 דולר ארה"ב. תנאי פוליסת הביטוח דומים בעיקרם לתנאי הכיסוי בפוליסת הביטוח הקודמת של החברה לשנים 2023-2024, למעט שיעור הפרמיה העומד על סך של 24.2 אלפי דולר ארה"ב לעומת שיעור פרמיה של כ-25.5 אלפי דולר ארה"ב ששולם בעבור פוליסת הביטוח הקודמת. תנאי פוליסת הביטוח זהים ביחס לכל נושאי המשרה והדיירקטורים בחברה, לרבות בעל השליטה בחברה.

**21.2.2. פוליסת ביטוח לשנים 2025 ו-2026**

ביום 24 במרץ 2025, אישרה ועדת התגמול של החברה, בהתאם למדיניות התגמול של החברה ובהתאם להוראת תקנה 1ב1 ו-1ב1(א)(5) לתקנות ההקלות את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח חדשה לאחריות לדיירקטורים ולנושאי משרה, אשר תיכנס לתוקף עם פקיעת פוליסת הביטוח הקיימת שתוארה בסעיף 21.2.1 לעיל, לתקופה של שנה שתחילתה ביום 14 באפריל 2025 ועד ליום 30 באפריל 2026. סכום הכיסוי הביטוחי הינו עד 15 מיליון דולר ארה"ב, למקרה ולתקופה. לגבול האחריות מתווסף כיסוי בגין הוצאות משפט סבירות בישראל עד 20% מעל גבול האחריות ומקסימום 1.5 מיליון דולר ארה"ב. סכום ההשתתפות העצמית של החברה – 15,000 דולר ארה"ב בגין תביעות המוגשות בישראל, למעט לגבי תביעות המוגשות כנגד החברה שעניינן ניירות הערך של החברה הנסחרים בבורסה בישראל, בהן ההשתתפות העצמית נקבעה ל-50,000 דולר ארה"ב. לגבי תביעות המוגשות בארה"ב ובקנדה, ההשתתפות העצמית נקבעה ל-35,000 דולר ארה"ב ולגבי תביעות המוגשות בשאר העולם, ההשתתפות העצמית נקבעה לסך של 15,000 דולר ארה"ב. תנאי פוליסת הביטוח הנוכחית דומים בעיקרם לתנאי הכיסוי בפוליסת הביטוח הקודמת שתוארה בסעיף 21.2.2 לעיל, למעט תקופת הפוליסה אשר תהא בתוקף לתקופה ארוכה יותר (עד 30 באפריל 2026) ושיעור הפרמיה עומד על סך של 24.1 אלפי דולר ארה"ב לעומת שיעור פרמיה של כ-25.5 אלפי דולר ארה"ב ששולם בעבור פוליסת הביטוח הקודמת. תנאי

פוליסת הביטוח הנוכחית זהים ביחס לכל נושאי המשרה והדירקטורים בחברה, לרבות בעל השליטה בחברה. נכון למועד הדוח אישרה המבטחת לחברה ארכה לפוליסת הביטוח ללא צורך בחידוש עד ליום 31 במאי 2026, באותם תנאים.

### 21.3. כתבי פטור

בהתאם לנוסח כתב הפטור, התחייבות החברה, בכפוף להוראות הדין, הינה לפטור נושא משרה בה מאחריותו, כולה או מקצתה, בשל נזק עקב הפרת חובת הזהירות כלפיה וכן בשל כל אירוע, עילה, חבות, הוצאה או נזק אחרים אשר מתן פטור בגינם יהיה אפשרי על-פי הוראות חוק החברות, בעת הרלוונטית לאישור הפטור. על אף האמור לעיל, החברה אינה רשאית לפטור מראש דירקטור מאחריותו כלפיה עקב הפרת חובת הזהירות בחלוקה או בקשר עם החלטה או עסקה שלבעלי השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (גם נושא משרה אחר מזה שעבורו מוענק כתב הפטור) יש בה עניין אישי. נוסח כתב הפטור מצורף כנספח ב' לדוח זימון אסיפת בעלי מניות החברה מיום 13 בינואר 2026 (מספר אסמכתא: 2026-01-005951), אשר תוקן ביום 4 בפברואר 2026 (מספר אסמכתא: 2026-01-012559) בהמשך למשא ומתן שקיימה החברה עם גופים מוסדיים המחזיקים במניותיה.

### 21.4. כתבי שיפוי

בהתאם לנוסח כתב השיפוי, התחייבה החברה, בכפוף להוראות הדין, לשפות כל אחד מהדירקטורים ונושאי המשרה בחברה בשל כל חבות או הוצאה, שתוטל עליו או שיוציא עקב פעולה שעשה או שיעשה (או שנמנע או שימנע מלעשות) בתום לב, בעת כהונתו כנושא משרה בחברה ובתוקף היותו נושא משרה בחברה, לרבות פעולה שעשה (או שימנע מלעשות) לפני מועד כתב השיפוי, הקשורה במישרין או בעקיפין לאחד או יותר מהאירועים המפורטים בכתב השיפוי, או לכל הקשור בהם, במישרין או בעקיפין. כתב השיפוי מתייחס גם לפעילות של נושא המשרה בכל חברה בת של החברה וכן לכל חברה בה מילא נושא המשרה תפקיד כלשהו מטעם החברה, אלא אם הקשר הדברים מחייב אחרת. ההתחייבות לשיפוי תחול בשל כל חבות או הוצאה, שהינה בת שיפוי על-פי דין ועל-פי תקנון החברה, כמפורט בסעיף 8.6.2 לתשקיף ההנפקה הראשונה לציבור של החברה ("התשקיף"),<sup>16</sup> אשר האמור בו נכלל כאן על דרך ההפניה. סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה ו/או חברי הועדות (לפי העניין), במצטבר, על-פי כל כתבי השיפוי שיוצאו להם על-ידי החברה על-פי החלטות השיפוי, לא יעלה על הגבוה מבין 4 מיליון דולר או 25% (עשרים וחמישה אחוזים) מההון העצמי של החברה, המיוחס לבעלי המניות של החברה בנטרול זכויות המיעוט לפי דוחותיה הכספיים האחרונים של החברה כפי שיהיו נכון למועד תשלום השיפוי, וזאת בנוסף לסכומים שיתקבלו, אם יתקבלו, מחברת ביטוח במסגרת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בו התקשרה החברה. נוסח כתב השיפוי המקורי צורף כנספח א' לפרק 8 בתשקיף. ביום 13 בינואר 2026 פירסמה החברה דוח זימון אסיפה כללית, שעל סדר יומה, בין היתר, אישור מחדש של כתבי פטור ושיפוי (מספר אסמכתא: 2026-01-005951), אשר תוקן ביום 4 בפברואר 2026 (מספר אסמכתא: 2026-01-012559) בהמשך למשא ומתן שקיימה החברה עם גופים מוסדיים המחזיקים במניותיה. כתבי הפטור וכתבי השיפוי נותרו באותם התנאים כפי שאושרו לראשונה ערב פרסום התשקיף, למעט עדכון תקרת השיפוי, כך שסכום השיפוי המירבי לא יעלה על הגבוה מבין 1 מיליון דולר או 25% מההון העצמי של החברה (כפי שיהיה מעת לעת).

<sup>16</sup> נושא תאריך 25 בפברואר 2021, אשר פורסם ביום 24 בפברואר 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-023002).

---

טל גבאי  
מנכ"ל

---

אהוד אורנשטיין  
יו"ר הדירקטוריון



## פרק ה'- הצהרות מנהלים בהתאם לתקנה 9ב(ד)



## הצהרות מנהלים

### הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1)

אני, טל גבאי, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של איירטאצ' סולאר בע"מ ("החברה") לשנת 2025 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של החברה, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.  
אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

19 באפריל 2026

---

טל גבאי, מנכ"ל

---

תאריך



## הצהרות מנהלים

### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2)

אני, גלית ששון, מצהירה כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות של איירטאצ' סולאר בע"מ ("החברה") לשנת 2025 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של החברה, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

19 באפריל 2026

---

גלית ששון, סמנכ"לית כספים

---

תאריך